

القسم الثاني

نتائج التشخيص الترابي التشاركي



التشخيص التشاركي بجماعة ويسلان

شكل التفاعل مع مختلف القوى الحية للجماعة، المادة الأولية التي تم على أساسها إعداد برنامج عمل جماعة ويسلان. ونزوم من خلال هذه المحطة إلى تقديم مضمون التفاعلات وفقا لفئات الفاعلين:

- 1- نتائج المشاورات مع هيئة تكافؤ الفرص ومقاربة النوع؛
- 2- نتائج المشاورات مع الفرق السياسية المشكلة للأغلبية والمعارضة بالجماعة؛
- 3- نتائج المشاورات مع جمعيات المجتمع المدني والتعاونيات وكل الفاعلين؛
- 4- نتائج المشاورات مع للموظفين والمسؤولين؛
- 5- نتائج المشاورات مع المواطنين والمواطنات؛

أدوات ومنهجية جمع وتحليل الاقتراحات

اتخذ تنظيم جلسات الانصات أشكالاً مختلفة (جلسات استماع رسمية، دردشات جماعية، زيارات ميدانية)، كما تم تلقي المساهمات في صيغ مختلفة؛ الاستبيان الرقمي الإلكتروني وتلقي اقتراحات مكتوبة في سجل الاقتراحات. في المجموع بلغ عدد ساعات التشاور أكثر من 29 ساعة وتم التوصل بحوالي 2312 مشروع اقتراح.

عرفت كل اللقاءات مشاركة قوية لأعضاء المجلس الجماعي الموظفين، إذ قام السادة أعضاء مجلس جماعة ويسلان بمهمة تأطير وتنشيط الجلسات بمعية أعضاء مكتب الدراسات، بحيث كانت تعطى الانطلاقة لجلسات التشاور على واقع كلمة ترحيبية يلقيها رئيس جماعة ويسلان، يليه مباشرة تدخل ممثل مكتب الدراسات لشرح منهجية إعداد البرنامج والسياق العام الذي تأتي بصده هذه الورشات مذكرا في ذات الوقت بالإطار المرجعي الذي ينظم عملية إعداد برنامج عمل الجماعة، ومطالبته للحضور بضرورة المشاركة في التشخيص بهدف تحديد نقط القوة والضعف ومعرفة الإمكانيات والفرص المتاحة بالجماعة.

نتائج المشاورات

نظمت جماعة ويسلان ورشات التشخيص التشاركي، المندرجة في سياق إعداد برنامج عمل الجماعة طبقا لما تمليه المادة 78 من القانون التنظيمي للجماعات رقم 14-113، حيث نظمت ما مجموعه **9 ورشات تشاورية** مع مختلف الفاعلين الترابيين بتراب الجماعة، بمشاركة أعضاء المجلس الجماعي، أعضاء مكتب الدراسات المنوطة بهم مهمة إعداد هذه الوثيقة المرجعية، موظفين الجماعة.

عرف اللقاء الأول الذي نظم بتاريخ 24 ماي 2022 بقاعة الاجتماعات لجماعة ويسلان على الساعة الحادية عشر صباحا إعطاء الانطلاقة لأولى اللقاءات التشاورية بمشاركة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، الذين تقدموا بمقترحات سديدة. الشيء الذي دفع بأعضاء المجلس ومكتب الدراسات إلى تحديد مسارات للتفكير الاستشاري المشترك، إذ تطرق أعضاء الهيئة إلى عدة محاور ومواضيع، جلها يندرج ضمن الشق الاجتماعي والاقتصادي والبيئي مقارنة النوع الاجتماعي. وفي محطة ثانية ومن أجل تعزيز مشاركة كل الفاعلين، نظمت الجماعة **5 جلسات** للتشاور مع الفرقاء السياسيين بجماعة ويسلان، باعتبارهم ممثلين الساكنة المحلية والمتعاقدين معهم ببرامج اجتماعية واقتصادية وثقافية جد غنية ومتنوعة. جاءت الجلسات وفق البرمجة التالية:

الفرق السياسية المشكلة للأغلبية	
يوم 24 ماي 2022 انطلاقا من 13:00 بعد الزوال	يوم 24 ماي 2022 انطلاقا من 15:00 مساء
حزب الاستقلال حزب الأصالة والمعاصرة	حزب التجمع الوطني للأحرار حزب الاتحاد الدستوري
الفرق السياسية المشكلة للمعارضة	
يوم 25 ماي 2022 انطلاقا من 10:00 صباحا	يوم 25 ماي 2022 انطلاقا من 14:00 مساء
جبهة القوى الديمقراطية الحركة الشعبية التقدم والاشتراكية	البيئة والتنمية المستدامة العدالة والتنمية الحركة من أجل الديمقراطية
يوم 26 ماي 2022 انطلاقا من 11:00 صباحا	
الشورى والاستقلال التجديد والانصاف	الاتحاد الاشتراكي الاشتراكي الموحد

لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات في إعداد برنامج عمل جماعتهم، وللوقوف على نقط القوة والضعف وكذا الفرص والإمكانات المتاحة بجماعة ويسلان. رتبت جماعة ويسلان 3 ورشات مع كافة جمعيات المجتمع المدني النشيطة ووسائل الإعلام.

الجمعيات المشاركة	
جمعيات ذوي الاحتياجات الخاصة الجمعيات التي تعنى بشؤون المرأة والأسرة والطفولة جمعيات آباء وأمهات وأولياء التلميذات والتلاميذ	يوم الثلاثاء 31 ماي 2022 على الساعة 11 صباحا
الجمعيات التجارية والسكنية والودايات والتعاونيات والمقاولات جمعية الصيادلة ومهني قطاع الصحة	الأربعاء 01 يونيو 2022 على الساعة 11 صباحا
الجمعيات التي تعنى بالبعد البيئي والتنمية المستدامة الجمعيات الرياضية والثقافة قطاع التعمير والمرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب	الخميس 02 يونيو 2022 على الساعة 11 صباحا

وإيماننا منها بضرورة مشاركة الكل، قامت رئاسة جماعة ويسلان بجمعية مكتب الدراسات بوضع سجل **الاقتراحات بالنسبة للموظفين** بتراب الجماعة، وكذا وضع **استبيان إلكتروني على مواقع التواصل الاجتماعي** رهن تفاعل كل مواطنين والمواطنات بجماعة ويسلان حتى يتسنى لهم تقديم اقتراحاتهم والمشاريع التي يرونها ذات أولوية وأهمية كبرى لتنمية الجماعة.

أكدت كل هذه القوى المتفاعلة، على ضرورة استثمار الإمكانات والفرص المتاحة مع تجاوز المعوقات التي عاشتها وتعيشها جماعة ويسلان، للمضي قدما بها إلى مصاف الجماعة الترايية المتطورة على كل الأصعدة والمجالات.

نقط القوة

- موقع جغرافي متميز ساعد على قيام الأنشطة الفلاحية والاقتصادية
- دينامية وتنوع المجتمع المدني
- ساكنة فتيّة يمثل الشباب نسبة كبيرة
- توفر الجماعة على صناعة تقليدية متنوعة وغنية
- تغطية شاملة بشبكة الكهرباء والماء والتطهير السائل
- شبكة حديثة التطهير السائل
- نسيج جمعي مهم مع وجود الجمعيات والتعاونيات المهنية في مجال الصناعة التقليدية
- الصناعة التقليدية اقتصاد اجتماعي معزز للدخل الفردي
- مؤشرات التمدرس مشجعة
- إمكانات فلاحية ضعيفة لكنها قابلة للتطور
- أحداث مسبح جماعي وقاعة مغطاة
- مشروع أحداث حي حرفي
- مشروع أحداث منطقة صناعية
- تصميم تهيئة قيد المصادقة
- حكمة جيدة وجودة وتطور الإدارة الجماعية
- احتلال الجماعة لمرتبة مشرفة من 103 جماعة ببرنامج الأداء (النجاعة) للجماعات الترابية

نقط الضعف

- توسع عمراني وتزايد ديمغرافي سريعين
- وجود أحياء غير مهيكلّة وناقصة التجهيز
- هشاشة اجتماعية تهم النساء بالأخص، ارتفاع ملحوظ في نسبتي البطالة والامية
- خصائص في بعض البنيات والمرافق الثقافية الرياضية والاجتماعية
- نقص في المرافق الجماعية كالمقابر والمستشفيات
- ندرة الرصيد العقاري للجماعة المؤهل لاحتضان بعض المرافق العمومية
- ضعف النسيج الاقتصادي للجماعة أدى الى محدودية استقطابها للاستثمارات وقلة فرص الشغل المتاحة
- محدودية الموارد المالية للجماعة
- ضعف التجهيزات والبنيات التحتية
- تراجع المساحات الغابوية نتيجة التوسع العمراني الكبير
- تفشي ظاهرة الباعة الجائلين
- هجرة متزايدة، حيث أصبحت الجماعة الوجهة المفضلة للاستقرار
- تراجع واضح في معدلات النمو السكاني
- تركّز الأنشطة الخدماتية في أحياء دون الأخرى
- قطاع سياحي لا يرقى للتطلعات
- نسب البطالة مقلقة في صفوف الشباب
- غياب المستشفيات المتخصصة ودور الولادة
- نقص في الخدمات الصحية ومحدودية الوسائل المادية والبشرية للمراكز الصحية
- انعدام الولوجيات بالمرافق والمؤسسات العمومية المتواجدة بالجماعة

١- نتائج المشاورات مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

التأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

” أكدت جل المقترحات على ضرورة تعزيز ويسلان ببنية تحتية تحترم شروط السلامة وجمالية المدينة من الاقتراحات...”

- إصلاح شبكة الطرق بأحياء المدينة، خاصة المحاور الرئيسية؛
- حل مشكل النقل الحضري بالمدينة (حافلات مهترئة) وإمداد الخط لحى ويسلان؛
- التركيز على جمالية المدينة والتناسق المعماري (محلات بيع مواد البناء)؛
- تعميم شبكة الماء (رفع ضغط ضخ ماء الى الطوابق الثالث والرابع)؛
- تهيئة الشارع الرئيسي (شارع المسيرة)؛
- انجاز قنطرة بين رياض ويسلان 2 ورياض العمران
- تهيئة وإحداث مساحة خضراء بعين عتروس؛
- تهيئة مساحات خضراء بحفرة الكريان؛
- محاولة إيجاد حل لصعوبة الولوجية واستعمال الحفلات؛
- احداث شركة التنمية المحلية (لنقل والنظافة وتدير المرافق العمومية)؛
- التشوير الطرقي الافقي والعمودي على مستوى تراب الجماعة؛
- احداث سيارات اجرة صغيرة؛
- تهيئة منتزه مدينة ويسلا؛
- محطة سيارات الأجرة؛

” ركزت كل الاهتمامات حول الخدمات الصحية والثقافية والرياضية والنقص المسجل في العرض المدرسي. بالإضافة الى ضرورة تطوير القطاعات ذات القيمة المضافة ولفرض الشغل

من الاقتراحات...

- المطالبة بتأهيل قطاع التعليم لتجاوز المشاكل المطروحة أمام تلاميذ وتلميذات ويسلان، كمشكل الاكتظاظ، النظافة، ملاعب القرب، الولوجية، الأمن...؛
- إصلاح منشأة تعليمية (اعدادية وابتدائية) في حي المجد والصفاء (تجزئة العمران)؛
- إيجاد حل للمشاكل المطروحة بدار الشباب؛
- إحداث دار الشباب جديدة في حي البستان؛
- تهيئة المركب الرياضي لجميع الرياضات؛
- احداث مركز ثقافي بالمدينة؛
- احداث دور الطالب والطالبة؛
- تعزيز الأنشطة الثقافية بالمدينة؛
- إحداث مستشفى (درجة 2)؛
- إصلاح وتجهيز المستوصفات؛
- إحداث دار الولادة «دار الأمومة» بالمدينة؛
- خلق فضاء للمسنين؛
- دعم مشاريع الجمعيات المساعدة للأسر المعوزة؛
- إيجاد حل لمشكل الباعة المتجولين؛
- تحفيز الاستثمار في الاقتصادات المهن الجديدة بجماعة ويسلان لخلق فرص الشغل؛
- إحداث أكشاش للتجارة؛
- ضبط الاستفادة من احتلال الملك العام وعدم استغلال الأسواق بالمدينة؛
- تسهيل الولوجيات (لذوي الاحتياجات الخاصة) بتراب الجماعة
- دعم الصحافة والاعلام المحلي (بالجماعة)

II- نتائج المشاورات مع الفرقاء السياسيين بجماعة ويسلان

اعتبارا للدور الذي يحظى به الفاعل السياسي وبرامجه السياسية التي تقدم بها أمام المواطنين قبل الوصول لتسيير شأنه الترابي، بلور مجلس جماعة ويسلان ورشات مع الأحزاب السياسية (أغلبية ومعارضة)، بهدف بلورة تصور تشاركي حول واقع حال ساكنة ويسلان وحاجياتها الضرورية، ثم الإمكانيات الترابية الواعدة للخروج بالجماعة إلى بر التنمية المندمجة والمستدامة.

ركزت مداخلات الفرق السياسية بالأساس على الشق الاجتماعي والبنية التحتية والقطاعات الاقتصادية والبعد البيئي والنوع الاجتماعي.

● التّأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

” أكد المتدخلين على أهمية البنية التحتية الأساسية لتعزيز التنافسية الترابية لجماعة ويسلان من الاقتراحات...

الطرق والنقل:

- إيجاد حل للنقل الداخلي، بخلق محطة نموذجية لسيارات الأجرة؛
- ضرورة تقوية اسطول الحافلات؛
- إحداث سيارات أجرة صغيرة بالجماعة؛
- إحداث منافذ للمدينة كطريق "عين عتروس" نحو الدخيس تقريبا 1 كلم و500 متر
- تبليط الأزقة والشوارع؛

- تأهيل بنية تحتية ويسلان 1 - خاصة شارع المسيرة (تهيئة مدارين وإحداث ثالث) - كشارع نموذجي؛
- تأهيل مدخل المدينة؛
- إحداث لوائح اشهارية صديقة البيئة؛
- تهيئة وتنظيم المقابر
- تشيئة طريق الضحى من مركز المدينة (الكوميسارية إلى الضحى)؛
- وضع تشوير طرقي بالمدينة ومشكل تخريب علامات التشوير؛
- إحداث مخفضات السرعة بالقرب من المدارس؛
- بناء قنطرة كبيرة بين بين ويسلان ومكناس؛
- إصلاح الطرق الهامشية الدائرية من "البركة - العمران" نحو "جماعة دخيصة" في اتجاه طريق سيدي قاسم؛
- فتح طريق إلى "حي زيفر" و"حي النصر"؛
- استكمال تهيئة مداخل المدينة (مدار البستان، مدار الحسن الثاني)؛
- ربط ويسلان بالطريق السيار؛
- إحداث محطة للقطار؛
- إحصاء أماكن وقوف السيارات وتنظيم القطاع؛
- إعادة تأهيل بعض الشوارع والأزقة؛
- خلق خدمات سعي البريد بـ "العنونة منطقة إعادة الهيكلة 1 ومنطقة إعادة الهيكلة 2 في حي ويسلان؛

الكهرباء والماء وتطهير السائل:

- زيادة المحولات الكهربائية؛
- تهيئة الشوارع العمومية بالإضاءة العمومية (5 شوارع)؛
- احداث الانارة صديقة البيئة؛
- تزين مدخل المدينة بالإضاءة الكهربائية؛
- ارتفاع فاتورة الكهرباء (الانارة العمومية...)

التطهير السائل والصلب:

- تهيئة "واد العيوج" من مخلفات البناء والنفايات...؛
- تكلفة المطرح العمومي (تكاليف عالية تؤدي لمطرح مكناس)
- تدبير النفايات الصلبة؛
- إيجاد حل لمشكل الصرف الصحي بـ "حي زيفر" و"حي النصر"؛
- معالجة مشاكل صرف مياه الأمطار وإيجاد حل للفيضانات ببعض الأحياء؛

التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

” تطرق كل الفرقاء إلى ضرورة تعزيز الخدمات الاجتماعية و الأنشطة الاقتصادية اعتبارا لكونها تعد من انشغالات السكان.
من الاقتراحات...

التربية والتكوين:

- القضاء على البناء المركب بالنسبة للحجرات المدرسية؛
- بناء مدرسة ابتدائية واعدادية بـ "حي الصفاء"؛
- إشكالية على مستوى التوجيه المدرسي (إحداث مركز للتوجيه المدرسي بالجماعة)
- إحداث مدراس جديدة وصيانة الوحدات المدرسية وبناء حجرات دراسية إضافية؛
- تعميم أقسام التعليم الأولي بجميع المدارس الابتدائية؛
- إيجاد حل للاكتظاظ في مدرسة "رياض العمران"؛
- إحداث كليات متعددة التخصصات أو ملحقة جامعية وكليات الطب والهندسة؛
- تعزيز العرض التعليمي بقاعات متعددة التخصصات والعروض؛
- فتح معهد جديد للتكوين المهني آخر،
- فتح تخصصات للمهن النسائية والإطار التعاوني للتمكين الاقتصادي؛

الصحة:

- إحداث مستشفى متعدد التخصصات
- توفير تجهيزات صحية كافية ومتطورة داخل المراكز الصحية،
- إحداث مستوصفات بالأحياء البعيدة؛
- إيجاد حل للخصاص المسجل في الأطر الصحية والتمريضية؛

الأمن والسلامة:

- إحداث مركز للوقاية المدينة في "رياض العمران"؛

الصناعة:

- تسريع الحي الصناعي؛
- تحفيز المستثمرين بتوفير الوعاء العقاري والتحفيزات الضريبية؛
- إحداث مشاريع استثمارية تربية؛
- تنظيم المنطقة الصناعية لويسلان والتعريف بالمؤهلات؛
- الاشتغال على تكريس هوية ويسلان الصناعية؛

الصناعة التقليدية:

- إحداث دار الصانع التقليدي ما بين "البستان" و"القيادة"؛
- إحداث المنطقة الحرفية؛
- بناء الأكشاك لعرض منتجات الصناعة التقليدية والمنتجات المجالية؛
- تسريع الحي الحرفي بـ 150 محل؛

النوع الاجتماعي: المرأة

- إحداث فضاءات لإدماج المرأة للتمكين الاقتصادي؛
- إحداث مراكز تكوين النساء والتعاونيات ذات النفع الاقتصادي ومحاربة الهشاشة؛
- إحداث مراكز الدعم النفسي والمصاحبة للنساء اللواتي تتعرضن للعنف؛
- إحداث نوادي نسوية بالأحياء المكونة للجماعة؛

التجارة والخدمات:

- إحداث مركب تجاري تابع للجماعة؛
- تيسير القروض للجماعة بنسبة فائدة منخفضة من البنوك الخاصة؛
- تجميع الباعة المتجولين (6 أسواق نموذجية مغلقة ...)
- إحداث منصة رقمية لتمويل المشاريع ومواكبتها؛

الثقافة والترفيه والرياضة:

- إحداث مسبح جديد بإشعاع محلي؛
- بناء مركب ثقافي من الجيل الرابع؛
- إحداث فضاءات لمختلف الرياضات بالجماعة؛
- تقوية المراكز السوسيو-رياضية؛
- تسريع إخراج الملعب الكبير إضفاء عليه اللمسة الدولية؛
- تعزيز الصرح الترفيهي بمراكز للتنشيط والعطل؛

الشأن الديني:

- تهيئة المقابر وإحداث أخرى جديدة؛

الشباب والطفولة

- إحداث مراكز الانصات والتوجيه محاربة الإدمان بالنسبة للشباب؛
- إحداث فضاء خاص للأطفال؛
- خلق منصات لتشجيع المقاولين الشباب حاملي المشاريع؛

ذوي الاحتياجات الخاصة

- إحداث مسالك خاصة بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة؛
- اعتماد مرافق صحية خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة؛
- إحداث شبكات المساعدة الاجتماعية للإرشاد والتوجيه للمعاقين؛
- خلق دورات تكوينية بلغة الإشارة،
- إحداث قاعات بالمؤسسات التعليمية تراعي نوع الإعاقة؛
- تسريع مشروع مركز ذوي الاحتياجات الخاصة (مشروع انطلق في أكتوبر 2021)؛
- تجهيز قاعات الموارد لذوي الاحتياجات الخاصة بمدرسة عمر الخيام؛
- بناء وتجهيز مركز التكوين الحرفي لذوي الاحتياجات الخاصة (كل حسب إعاقته)؛

البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

”تعتبر قضايا البيئة أحد أهم المحاور التي لا يختلف عليها الفاعل السياسي بويسلان.
من الاقتراحات...

- تأهيل المنتزه البلدي؛
- إعادة تجشير المجالات المحيطة بمعمل "لافارج" لتقليل من الغبار المتطاير؛
- إحداث مساحة خضراء برياض العمران

١١١- نتائج المشاورات مع فعاليات المجتمع المدني

التأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

”يطمح كل الفاعلون إلى الرقي بالبنية التحتية وتجويد خدمات النقل الحضري بوسلان من الاقتراحات...“

الطرق والنقل:

- إحداث علامات التشوير على طول الطرق القريبة من المؤسسات التعليمية؛
- تهيئة الحفر المتواجدة المنتشرة في كل الشوارع؛
- فتح جسر ما بين "حي رياض العمران" و"حي المجد"؛
- تهيئة شارع "مسيرة"؛
- إصلاح طريق "عين عاروس"؛
- إحداث مكتب أممي لضبط السيارات الأجرة بالبنية المتواجدة بشارع "العمارات"؛
- توفير اللوحات الإشهارية الإلكترونية داخل المدينة؛
- الحرص على جودة الحافلات التي تجول وسط المدينة؛
- إحداث لون خاص لسيارات الأجرة؛
- ربط الأحياء بحافلات صغيرة؛
- تبليط الشوارع وتزفيتتها وتهيئة الأرصفة؛
- إيجاد حل لمشاكل السير فوق الطرق خاصة كثرة "مطبات السرعة" المنتشرة بشكل كبير؛

الكهرباء والماء وتطهير السائل:

- إصلاح الإنارة داخل الأحياء؛
- إصلاح إنارة "تجزئة الياسمين"؛
- إصلاح أعمدة الكهرباء الخشبية؛

التطهير السائل والصلب:

- إحداث شبكة للتطهير السائل بالتجمعات السكنية الكبرى؛
- الأمن والسلامة:
- إحداث مركز الوقاية المدنية؛

التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

” شكلت الخدمات الاجتماعية مطلباً أساسياً لفعاليات المجتمع المدني من الاقتراحات...

التربية والتكوين:

- وضع تحفيزات لأنشطة الحياة المدرسية؛
- العناية بمحيط المؤسسات التعليمية والحرص على نظافتها (ثانوية الياسمين وبن الزوايا...)
- إحداث بنيات وقاعات للأنشطة التربوية والثقافية؛
- تأهيل فضاءات المؤسسات التعليمية بملاعب القرب والمدبرات الرياضات الفردية؛
- توفير حافلات النقل الرياضي لتلاميذ وتلميذات ويسلان؛
- إحداث مكتبة وسائطية لتشجيع ثقافة القراءة؛
- إحداث قاعات للدعم المدرسي وتنظيم الأنشطة الموازية؛
- زيادة عدد المدارس لتخفيف الضغط على المؤسسات الموجودة بويسلان؛
- الرقي بخدمات النقل المدرسي وتحسين جودته لضمان وصول جيد لتلاميذ وتلميذات ويسلان؛
- ضمان شروط الأمن والسلامة بمحيط المدارس؛
- ضرورة بناء محطات مغطاة مجهزة بالمقاعد أمام المؤسسات التعليمية؛
- تشجير فضاءات المؤسسات التعليمية؛
- التعاون مع جمعيات آباء وأولياء التلاميذ لإصلاح الإنارة وتبليط الجدران...؛
- زيادة عدد الحجرات للتعليم الأولي وتجهيزها بمستلزمات مدرسية وألعاب ذكية؛
- دعم التلاميذ بالزي المدرسي موحد؛
- تأمين محيط المدارس بالحواجز الحديدية لحماية الأطفال (لدودان)؛

- ترميم بئر مؤسسة (عبد الله كنون) لاستعمال مياهه في السقي؛
- تجهيز قاعات للمطالعة مجهزة بالحواسب والكتب؛
- دعم الطلبة الذين يدرسون خارج ويسلان بتوفير النقل ذهابا وإيابا؛
- تهيئة "إعدادية البيروني" بالبنية التحتية (تصريف المياه العادمة)؛
- خلق مساحات خضراء وحدائق بالقرب من المؤسسات التعليمية؛
- إيجاد حل للكلاب الضالة أمام المؤسسات؛

الصحة:

- زيادة عدد المرافق الصحية بالجماعة؛
- إحداث مستشفى متعدد التخصصات بمدينة ويسلان؛
- إيجاد حل لمشكل مناوبة الصيدليات؛
- توفير حافلات الإسعاف؛
- إحداث مركز لذوي القصور الكلوي؛
- توفير وسيلة نقل تحت رقم أخضر لنقل الأدوية ليلا؛

الشأن الديني:

- تهيئة المقابر وإحداث أخرى جديدة؛
- تسيج مسجد تجزئة الوحدة؛
- إصلاح وفتح مسجد "حي النصر"؛
- إحداث صندوق مخصص لعمليات وإجراءات الحفر داخل المقابر؛

الثقافة والترفيه والرياضة:

- بناء مكتبة عمومية بشروط كمية وكيفية محترمة؛
- خلق مركب فني يضم قاعات وفضاءات لتنظيم تظاهرات ثقافية تعكس ثقافة الويسلانيين؛
- ضرورة الإسراع في فتح ملاعب جديدة؛
- الاهتمام بالكتاب والشعراء وخلق أنشطة وجلسات ثقافية ومعارض الكتب؛
- خلق دار الثقافة؛
- إنشاء مسابح داخل المدينة بثمان رمزي؛

التجارة والخدمات:

- بناء الأكشاك ومحلات تجارية لذوي الاحتياجات الخاصة؛
- تأهيل الأسواق النموذجية؛
- العمل على إيجاد حل للباعة القادمين من وإلى ويسلان؛
- إصلاح "سوق علال بن عبد الله"؛
- إيجاد حل للباعة المتجولين؛

الصناعة التقليدية:

- إحداث الحي الحرفي؛
- إحياء معارض لعرض المنتجات الحرفية التراثية؛
- الصناعة:
- تشجيع المقاولات المحلية بالمنطقة الصناعية

النوع الاجتماعي:

المرأة

- خلق دور المرأة وفضاءات مزاولة النساء الحرف التمكن الاقتصادية؛
- تنظيم حملات تحسيسية بقضايا المرأة والطفل والشباب؛
- إنشاء مراكز نسوية لإدماج الفتاة والمرأة الويسلانية؛

الشباب والطفولة

- خلق أنشطة للشباب التوجيهية والتحفيزية والرياضية للاجتهاد والإبداع الدراسي والرياضي.
- خلق فرص الشغل لشباب ويسلان؛
- إحداث منصة رقمية للشباب المقاول؛
- إصلاح ملاعب لافارج للقرب؛
- الاشتغال على تشجيع الشباب لخلق مقاولاتهم؛
- إقامة أنشطة رياضية ومسابقات ذات الأبعاد المحلية والجهوية والوطنية؛

ذوو الاحتياجات الخاصة

- إعادة النظر في المنتزه وتجهيزه بتجهيزات تهم الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة؛
- زيادة وتحسين ولوجيا الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة؛
- العناية بتلاميذ ذوي الاحتياجات الخاصة بتوفير سيارات النقل المدرسي خاصة تتمشى مع حاجياتهم؛
- إدماج ذوي الاحتياجات الخاصة في الدينامية السيوسيواقتصادية؛

البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

توصي الجمعيات ضرورة الاهتمام بالبيئة بتأهيل المنتزهات وخلق فضاءات خاصة لذوي الاحتياجات الخاصة .
من الاقتراحات...

- نقل مطارح النفايات الموجودة بالقرب المؤسسات؛
- العناية بنظافة الأزقة والأحياء الشوارع المكونة لجماعة ويسلان؛
- تعزيز "تجزئة الوحدة" بخدمات النظافة
- نظافة "تجزئة لافارج 1" وشوارعها؛
- حماية ساكنة ويسلان من انبعاثات السامة؛
- إحداث حزام أخضر محيط بمعمل "لافارج"؛
- إحداث المرافق الصحية داخل المنتزه؛
- خلق منتزهات مستدامة
- إحداث حدائق ومنتزهات ذات طابع مستدام؛
- تهيئة غابات الوزين و وقف نزيف قطع الأشجار الكبيرة؛
- إحداث سد تلي لجمع مياه الأمطار ووقاية ويسلان من الفيضانات؛

الحكمة الجيدة والتواصل

” يجمع كل المشاركين على أهمية الإدارة الرقمية وجودتها

من الاقتراحات...

- تفعيل دور الجماعة "الشرطة الإدارية" لمراقبة الأسعار والسلامة الصحية؛
- تحرير الملك العمومي؛
- تجويد خدمات القرب و التفكير في وضع الشباك الواحد؛
- الرفع من المداخل على المشروبات لتنمية مالية الجماعة ؛

١٧ - اقتراحات الموظفين حول برنامج عمل الجماعة

تقدم موظفي جماعة ويسلان بدورهم باقتراحات سديدة من أجل بلورتها في برنامج عمل الجماعة، وبدورها جاءت هذه الاقتراحات على الشكل التالي:

التأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

من الاقتراحات...

الطرق والنقل:

- إنشاء مرائب مؤدي عنها بالنقط الحساسة بالجماعة تحترم الضوابط والمعايير الحديثة على الصعيد الوطني.
- العمل بشكل حثيث على توفير سيارات النقل الصغيرة لساكنة الجماعة بغية تيسير تنقلاتها داخل تراب الجماعة
- بناء محطة طرقية لجميع أنواع النقل
- تأهيل ضفاف واد العيوج
- تهيئة مواقف السيارات
- تأهيل مداخل المدينة
- تعميم الولوجيات في الأماكن العامة والمؤسسات وبمرفق الجماعة
- تزويد مختلف الطرق بعلامات التشوير
- إضافة ممرات خاصة بالدرجات الهوائية والدرجات النارية بجميع الطرق
- ضرورة وضع علامات التشوير الطرقي بجميع المناطق بالمدينة خاصة وخلق مدرات بملتقى الطرق فاس-علال بن عبد الله ومدرات ملتقى الحسن الثاني وكذلك مدرات قرب مركز الأشغال وتجزئة قصر السوق.
- توسيع وإضافة مواقف للسيارات بمختلف المدينة مع ضرورة استخلاص واجبات الوقوف
- تجهيز وتهيئة الملعب الكبير والقاعة المغطاة
- ضرورة ترخيص بتواجد طاكسي صغيرة
- إضافة خطوط الحافلات للتنقل الحضري بالأحياء والتجزئات الجديدة كرياض العمران

الكهرباء والماء وتطهير السائل:

- العمل على تحسين جودة كهرباء الأزقة والشوارع
- تقوية شبكة الإنارة العمومية بزيادة محولات كهربائية لخفض الضغط على الشبكة الحالية.
- تحسين شبكة المياه الصالحة للشرب
- استعمال الطاقة الشمسية في الإنارة العمومية وبالأخص في الشوارع الكبرى للمدينة

التطهير السائل والصلب:

- تزويد الأزقة بحاويات إضافية لجمع القمامات
- إحداث وتأهيل المساحات الخضراء
- إنجاز حاويات تحت أرضية

الأمن والسلامة:

- تغطية وتجهيز الجماعة بكاميرات للمراقبة

التأهيل الحضري:

- إضافة رسم القرار الجبائي الخاص برخص السكن والمطابقة
- فرض وتوحيد لون واجبات المنازل بمختلف أحياء المدينة من أجل خلق التميز والجمالية
- بناء مقر للمديرية العامة للضرائب
- إعادة النظر في مبلغ الرسم المفروض على الأراضي الغير المبنية بالنسبة للبنىات ذات السقف التجاري أو البنىات المتواجدة بتجزئة الرياض العمران الواجبة المفضلة لذا العائلات والأصدقاء لقضاء وقت جميل في الهواء الطلق.
- الاستغلال "عين عتروس" لموقعها وجعلها منطقة ومتنفس للساكنة من خلال تهيئتها بجميع المستلزمات الضرورية وجعلها
- إحداث مقر الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات
- إعطاء الجماعة الصبغة الحضارية وذلك بتوحيد لون الصباغة الخارجية لجميع العمارات والمنازل حتى نرقي بجمالية المدينة التي تعرف عشوائية كبيرة في هذا المجال

التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

” كغيرهم من المشاركين في هذه المرحلة، أكدوا على أهمية الخدمات الاجتماعية لضمان حياة لائقة توفر الأساسية.
من الاقتراحات...

التربية والتكوين:

- إحداث معهد موسيقي ومعاهد للهوايات الأخرى
- العمل على توفير مدارس عليا وكليات وجامعة
- إحداث خزانة جماعية، تليق بتطلعات تلاميذ طلبة الجماعة ب مكان مستقل عن إدارة الجماعة، مجهزة بأحداث التجهيزات الرقمية، مع تحويل المكتبة الحالية للأرشيف المركزي للجماعة.
- إحداث مكتبة متنقلة تزور المؤسسات التعليمية المتواجدة بتراب الجماعة
- تجهيز خزانة الجماعة يضم فضاء الأنترنت
- تسيج جنبات المدارات وأمام المدارس

الثقافة والترفيه والرياضة:

- وضع استراتيجية نازمة لتدبير المرافق الثقافية والرياضية
- بناء مركب ثقافي رياض العمران

الصناعة التقليدية:

- إنشاء حي حرفي وحي صناعي
- إحداث منطقة حرفية

التجارة والخدمات:

- توفير المرافق الإدارية
- توسيع المحجز البلدي
- إحداث مسبح بلدي بمعايير عصرية ب حديقة الكاريان أو بأي مكان آخر يليق بذلك.
- إقامة سوق أسبوعي
- بناء وتجهيز مجزرة عصرية
- بناء مستشفى محلي مع إحداث بعض التخصصات المطلوبة
- مراقبة الأثمنة بالمحلات التجارية والأسواق النموذجية.
- إنشاء نادي جمعية موظفي جماعة وويسلان
- استفادة أبناء الموظفين الجماعيين من المخيمات الصيفية

النوع الاجتماعي:

المرأة:

- بناء دار الأمومة-دار رعاية الأمومة

الشباب والطفولة:

- جلب الاستثمارات لتوفير مناصب الشغل
- إحداث مراكز الإدمان

ذوي الاحتياجات الخاصة:

- إحداث مركز لتصفية الدم والكلبي
- ولوجيات للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة بجميع المرافق العمومية الخاصة.
- إنشاء دار العجزة والخيرية

البيئة والتنمية المجالية وتحسين إطار العيش

” توصي هذه الفئة بضرورة الاهتمام بالبيئة والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.
من الاقتراحات...

البيئة:

- إقرار يوم أو أسبوع "جماعي" للنظافة البيئة
- التنسيق مع جمعيات المجتمع المدني من أجل التحسيس بالدور المهم للبيئة في حياة الناس وتقديم بطاقة التوعية والتحسيس
- إحداث كتيب خاص بالضوابط البيئية للجماعة
- إحداث لجنة مراقبة وتتبع للمخالفين
- تدخل الفرقة المكلفة بمحاربة الكلاب الضالة بحملات قتل الكلاب الضالة وتوفير جميع الحاجيات اللوجستية الضرورية لإنجاز الحملة باستمرار.
- إحداث حزام أخضر مجهز باللوازم الرياضية لفائدة شباب وساكنة الجماعة.
- إحداث منتزه ترفيهي بضوابط ومعايير عصرية، مجهزة خاص بالأسر.

الحكمة الجيدة والتواصل

” تعتبر الحكمة من الاهتمامات البارزة عند هؤلاء.

من الاقتراحات...

- دعم قدرات موظفي الجماعة بإجراء تكوينات مستمرة
- تفعيل دور الإرشادات الإدارية وتعليق لائحة الوثائق المطلوبة لغرض اداري
- ترشيد المارد البشرية داخل الإدارة بإعادة انتشارها على المصالح حسب الحاجيات التي يكثر عليها الطلب
- تشوير مرافق إدارية
- إحداث موقع إلكتروني للجماعة
- اعتماد برنامج منظم للقيام بحملات تحسيسية جبائية وتوعوية لحث المواطنين على الضرائب والرسوم
- تحيين قاعدة بيانات الضريبة
- تفعيل دور الشرطة الادارية
- إعداد وتنفيذ برامج تكوين متكامل دوري /سنوي للموظفين ولكافة الأطر العاملة بالجماعة

التأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

من الاقتراحات...

الطرق والنقل:

- تهيئة وتوسيع المحاور الطرقية والتشوير الطرقي؛
- وضع علامات التشوير وكذلك الأضواء المنظمة للمرور في عدة ملتقيات على سبيل المثال ملتقى دار الشباب؛
- وضع تشوير طرقي بـ "منعرج ويسلان" أمام المؤسسات التعليمية؛
- اصلاح الأرصفة والشوارع؛

الكهرباء والماء وتطهير السائل:

- العمل على تجديد معظم شبكات التطهير؛
- إلزام الشركات في هذا المجال باليات التتبع ودفتر الحملات؛
- إحداث محطة لمعالجة المياه العادمة؛

التأهيل الحضري:

- تخصيص مساحة كبرى للقيام بتظاهرات بالهواء الطلق؛
- تجهيز الفضاءات مثل منتزه ويسلان وغابة لافارج وكذلك واد "العيوج" وعين "عتروس"؛
- انشاء فضاءات خضراء للترفيه عن الساكنة؛
- العمل بجدية من اجل خلق فضاءات خضراء تليق بالساكنة؛

التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

” جل المواطنين المشاركين في الاستبيان لهم نظرة خاصة تجاه الخدمات الاجتماعية.
من الاقتراحات...

التربية والتكوين:

- محاربة الاكتظاظ في الاقسام بزيادة مدارس جديدة؛
- فتح الكليات والمعاهد عليا؛
- إصلاح المرافق والبنيات التحتية للمؤسسات التعليمية داخل تراب جماعة ويسلان؛
- اصلاح التعليم الابتدائي والاولي وتأهيل بنيته؛
- ربط بين التعليم والرياضة؛

الخدمات الصحية:

- إحداث مستشفى إقليمي؛
- بناء وتجهيز مستوصفات أخرى لتغطية زيادة الساكنة؛
- بناء مستشفى للقرب كبير يشمل عدة تخصصات؛
- إحداث وحدة مستعجلات متعددة الاختصاصات؛
- توفير سيارات الإسعاف بإحداث مركز للوقاية المدنية؛

الصناعة التقليدية:

- التجهيز وتهيئة المنطقة الصناعية؛

التجارة والخدمات:

- إحداث سوق تضامني دائم لعرض المنتجات المحلية للتعاونيات الإنتاجية داخل تراب جماعة ويسلان

النوع الاجتماعي:

الشباب والطفولة:

- إحداث شراكة بين الرابطة الوطنية للمقاولين الشباب والتنمية المقاولاتية بويسلان عبر خلق مكتب خاص لشباب والتنمية المقاولاتية داخل مقر الجماعة؛

ذوي الاحتياجات الخاصة:

- إحداث مركز لتصفية الدم والكلي
- إحداث ولوجيات للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة بجميع المرافق العمومية الخاصة.
- إنشاء دار العجزة والخيرية

البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

”أغلب المتدخلين يهتمهم الجانب البيئي بمدينة ويسلان.

من الاقتراحات...

البيئة:

- إحداث حاويات تحت أرضية؛
- تحديد وقت جمع النفايات؛
- التعاقد مع شركة جديدة لرقى بقطاع النظافة؛
- زيادة حاويات النظافة في جميع الاحياء؛
- تكليف جماعة عوض شركات خاصة؛

محور الحکامة

”يراهن المشاركون على أهمية الرقمية للرقى بالمرافق العمومية.

من الاقتراحات...

- دعم قدرات موظفي الجماعة بإجراء تكوينات مستمرة
- إدخال الرقمنة في جميع المساطر الادارية بما في ذلك التصديق على الإمضاء والوثائق؛
- إقرار مشاركة الجميع بمواطنة إيجابية ومسؤولية؛ منتخبين والمواطنات والمواطنين، وكذا الإعلام، ومنظمات المجتمع المدني، وذلك في إطار مقارنة تشاركية حادة؛
- تنظيم جلسات مع رؤساء جمعيات كل ثلاث أشهر؛
- إحداث منصة رقمية خاصة بجماعة ويسلان لتلقي طلبات عروض او نشر الصفقات العمومية؛

القسم الثالث

ترتيب الأولويات التنموية للجماعة



توجهات برنامج تنمية جهة فاس مكناس

تتطابق بالجهة داخل دائرتها الترابية مهام النهوض بالتنمية المندمجة والمستدامة وذلك بتنظيمها وتنسيقها وتتبعها، ولاسيما فيما يتعلق بتحسين جاذبية المجال الترابي للجهة وتقوية تنافسيتها الاقتصادية واعتماد التدابير والإجراءات المشجعة للمقاولة ومحيطها والعمل على تسريع توطيد الأنشطة المنتجة للثروة والشغل وتحقيق استعمال أمثل للموارد الطبيعية وشموليتها والمحافظة عليها والإسهام في تحقيق التنمية المستدامة والعمل على تحسين القدرات التديرية للموارد البشرية وتكوينها مع مراعاة السياسات والاستراتيجيات العامة والقطاعية للدولة في هذه المجالات.

ولهذه الغاية، وطبقا للفصل 140 من الدستور، فإن الجهة تمارس اختصاصات ذاتية وأخرى مشتركة مع الدولة وأخرى منقولة لها من طرف هذه الأخيرة في إطار مبدأ التفريع. وقد خص الفصل 141 منه، الجهات والجماعات الترابية الأخرى بموارد مالية ذاتية وموارد أخرى مرصودة من طرف الدولة، ونص على أن كل اختصاص تنقله الدولة إلى الجهات والجماعات الترابية الأخرى يجب أن يقترن بتحويل الموارد المطابقة له.

كما نص الدستور أيضا، على إحداث صندوق للتأهيل الاجتماعي لفائدة الجهات ولفترمة معينة، يهدف إلى سد العجز في مجالات التنمية البشرية، والبنيات التحتية الأساسية والتجهيزات، وتخصيص صندوق للتضامن بين الجهات بهدف التوزيع المتكافئ للموارد قصد التقليل من التفاوتات بينها.

وقد حدد القانون التنظيمي 111.14 الاختصاصات الذاتية والمشاركة مع الدولة وكذا الاختصاصات المنقولة من طرف الدولة في مواده من 80 إلى 95.

الاختصاصات الذاتية

تشتمل الاختصاصات الذاتية على الاختصاصات الموكولة للجهة في مجال معين بما يمكنها من القيام، في حدود مواردها، وداخل دائرتها الترايبية، بالأعمال الخاصة بهذا المجال، ولاسيما التخطيط والبرمجة والإنجاز والتدبير والصيانة.

- **التنمية الجوهرية :** التنمية الاقتصادية، التكوين المهني، التكوين المستمر والشغل، التنمية القروية، النقل، الثقافة، البيئة والتعاون الدولي؛
- **إعداد التراب :** إعداد وتنفيذ برنامج التنمية الجوهرية والتصميم الجهوي لإعداد التراب.

الاختصاصات المشتركة

تشمل الاختصاصات المشتركة بين الدولة والجهة الاختصاصات التي يتبين أن نجاعة ممارستها تكون بشكل مشترك. ويمكن أن تتم ممارسة هذه الاختصاصات المشتركة طبقاً لمبدأي التدرج والتمايز.

- **التنمية الاقتصادية :** تحسين جاذبية المجالات الترابية وتقوية التنافسية، التنمية المستدامة، الشغل، البحث العلمي التطبيقي؛
- **التنمية القروية :** تأهيل العالم القروي، تنمية المناطق الجبلية والواحات، إحداث أقطاب فلاحية، تعميم التزويد بالماء الصالح للشرب والكهرباء وفك العزلة؛
- **التنمية الاجتماعية :** التأهيل الاجتماعي، المساعدة الاجتماعية، إعادة الاعتبار للمدن والانسجة العتيقة، إنعاش السكن الاجتماعي، إنعاش الرياضة والترفيه؛

- **البيئة :** الحماية من الفيضانات، الحفاظ على الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي ومكافحة التلوث والتصحر، المحافظة على المناطق المحمية، المحافظة على المنظومة البيئية الغابوية، المحافظة على الموارد المائية؛
- **الثقافة :** الاعتناء بتراث الجهة وثقافتها المحلية، صيانة الآثار ودعم الخصوصيات الجهوية، وإحداث وتدير المؤسسات الثقافية؛
- **السياحة :** إنعاش السياحة.

الاختصاصات المنقولة

تشمل الاختصاصات المنقولة الاختصاصات التي تنقل من الدولة إلى الجهة بما يسمح بتوسيع الاختصاصات الذاتية بشكل تدريجي.

تحدد مجالات الاختصاصات المنقولة من الدولة إلى الجهة اعتماداً على مبدأ التفريع، وتشمل بصفة خاصة :

- التجهيزات والبنيات التحتية ذات البعد الجهوي،
- الصناعة؛
- الصحة؛
- التجارة؛
- التعليم؛
- الثقافة؛
- الرياضة؛
- الطاقة والماء والبيئة.

توجهات برنامج تنمية عمالة مكناس

تعتبر العمالة أو الإقليم جماعة ترابية خاضعة للقانون العام تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال الإداري والمالي، و تشكل إحدى المستويات الثلاث للتنظيم الترابي للمملكة بجانب الجماعات المحلية والجهة حسب الفصل 135 من الدستور المغربي 2011. يركز تدبير العمالة أو الإقليم لشؤونها على مبدأ التدبير الحر وعلى مبدأي التضامن والتعاون بين العمالات والأقاليم، وبينها وبين الجماعات الترابية من أجل بلوغ أهدافها وإنجاز مشاريع تنموية مشتركة وفق الآليات المنصوص عليها في القانون التنظيمي 112.14.

تعمل العمالة أو الإقليم على تعبئة كل الوسائل المتاحة لتيسير استفادة الجماعات الترابية التي تحت نفوذها وفق مبدأ العدالة المجالية من الحق في : العلاج والعناية الصحية، فك العزلة عن المجالات القروية والجبلية، الحصول على تعليم عصري ميسر الولوج وذوي جودة، التنشئة على التشبث بالهوية المغربية والثوابت الوطنية الراسخة، التكوين المهني والاستفادة من المركبات السوسيو رياضية والثقافية، السكن اللائق، توفير مناصب الشغل أو المساعدة التشغيل الذات، ولوج الوظائف العمومية حسب الاستحقاق، الحصول على الماء والعيش في بيئة سليمة من أجل تحقيق التنمية المستدامة.

من أجل حكمة رشيدة في تدبير الشأن المحلي والارتقاء بتنمية الإقليم قام المشرع المغربي بتحديد مجموعة من الاختصاصات التي تشتغل ضمنها العمالة أو الإقليم.

تمارس العمالة أو الإقليم اختصاصات ذاتية واختصاصات مشتركة مع الدولة واختصاصات منقولة إليها من طرف هذه الأخيرة.

الاختصاصات المشتركة:

حسب المادة 86 من القانون التنظيمي 112.14 تمارس العمالة أو الإقليم الاختصاصات المشتركة بينها وبين الدولة في المجالات التالية:

- تأهيل العالم القروي في ميادين الصحة والتكوين والبنيات التحتية والتجهيزات؛

الاختصاصات الذاتية:

تشتمل الاختصاصات الذاتية على الاختصاصات الموكولة للعمالة أو الإقليم في مجال معين بما يمكنها القيام في حدود مواردها بالأعمال الخاصة بهذا المجال، ولا سيما التخطيط والبرمجة، والانجاز والتدبير والصيانة داخل دائرتها الترابية.

تناط بالجماعة أو الإقليم داخل دائرتها الترابية مهام النهوض بالتنمية الاجتماعية خاصة في الوسط القروي، وكذا المجالات الحضرية، وتتمثل هذه المهام في تعزيز النجاعة والتعاقد والتعاون بين الجماعات المتواجدة بترابها. ولهذه الغاية تعمل العمالة أو الإقليم حسب المادة 78 من القانون التنظيمي 112.14 على:

- توفير التجهيزات والخدمات الأساسي خاصة بالوسط القروي؛
 - تفعيل مبدأ التعاقد بين الجماعات، وذلك بالقيام بالأعمال وتوفير الخدمات وانجاز المشاريع أو الأنشطة التي تتعلق أساسا بالتنمية الاجتماعية بالوسط القروي؛
 - محاربة الإقصاء والهشاشة في مختلف القطاعات الاجتماعية.
- وحسب المادة 79 ن القانون التنظيمي 112.14 المتعلق بالعمالات والأقاليم فإن هذه الأخيرة تشتغل داخل نفوذ ترابها في الميادين التالية:
- النقل المدرسي في المجال القروي؛
 - إنجاز وصيانة المسالك القروية؛
 - وضع وتنفيذ برامج للحد من الفقر والهشاشة؛
 - تشخيص الحاجيات في مجالات الصحة والسكن والتعليم والوقاية وحفظ الصحة؛
 - تشخيص الحاجيات في مجال الثقافة والرياضة.

- تنمية المناطق الجبلية والواحات؛
 - الاسهام في تزويد العالم القروي بالماء الصالح للشرب والكهرباء؛
 - برامج فك العزلة في الوسط القروي؛
 - المساهمة في انجاز وصيانة الطرق الاقليمية؛
 - التأهيل الاجتماعي في الميادين التربوية والصحية والاجتماعية والرياضية؛
- يمكن للعمالة أو الإقليم بمبادرة منها واعتمادا على مواردها الذاتية أن تتولى تمويل أو تشارك في تمويل انجاز مرفق أو تجهيز أو تقدير خدمة عمومية لا تدخل ضمن اختصاصاتها الذاتية بشكل تعاقدى مع الدولة، إذ تبين أن هذا التمويل يساهم في بلوغ اهدافها وذلك حسب المادة 88 من نفس القانون التنظيمي للعمليات والأقاليم.
- الاختصاصات المنقولة:**

حسب المادة 89 من القانون التنظيمي 112.14 المتعلق بالعمليات والأقاليم فإن هذه الأخيرة تمارس الاختصاصات المنقولة اليها من طرف الدولة في مجال التنمية الاجتماعية واحداث وصيانة المنشآت المائية الصغيرة والمتوسطة خاصة بالوسط القروي.

حسب المادة 90 من نفس القانون التنظيمي فإنه يراعى مبدأ التدرج والتمايز بين العمليات والأقاليم عند نقل الاختصاصات من الدولة الى العمالة او الاقليم.

طبقا للبند الرابع من الفصل 146 من الدستور المغربي 2011، يمكن تحويل الاختصاصات المنقولة إلى اختصاصات ذاتية للعمالة أو الاقليم المعنية بموجب تعديل هذا القانون التنظيمي.

بالرغم من هذه الاختصاصات الواسعة التي خولها المشرع المغربي للعمالة أو الإقليم، إلا ان المجلس الإقليمي لمكناس يواجه مجموعة من التحديات التي تقف حرجا في تنفيذ الاختصاصات والصلاحيات الممنوحة للمجلس، ولعل من ابرز هذه التحديات نجد: غياب مقر مستقل للمجلس، خصاص في الموارد البشرية، التقسيم الجماعي لعمالة مكناس.

توجهات برنامج تنمية الجهة وتنمية الإقليم وبرنامج عمل جماعة ويسلان

توجهات برنامج تنمية الجهة وتنمية الإقليم وبرنامج عمل جماعة ويسلان تبقى المجالس الجماعية رهينة بتنزيل برامج عملها على أرض الواقع، غير أن محدودية الموارد المالية لهذه الجماعات تعيق مسلسل تنفيذ مضامين ومشاريع هذا البرنامج، ويبقى الرهان على الترافع أمام المصالح اللامركزية والمجالس الإقليمية والجهوية، لعقد شركات وتمويل المشاريع ذات الأولوية. في ظل إعداد برنامجها التنموي يبقى النسيق الأفقي مع هذه المجالس وباقي المصالح أمرا ضروريا لتفادي أي نوع من التقاطع على مستوى برمجة المشاريع وتمويلها داخل تراب الجماعة، وبالتالي يفرض الواقع ضرورة الاطلاع على المشاريع المدرجة ضمن وثقتي برنامج تنمية جهة فاس مكناس و برنامج تنمية عمالة مكناس. غير أنه في الوقت الراهن لا يزال المجلسان في المراحل الأولى من مسلسل إعداد هذه البرامج، وعليه تبقى المسؤولية على مجلس جماعة ويسلان لإبلاغ المجلسين بالمشاريع ذات الأولوية التي تبناها المجلس انطلاقا من نتائج التشخيص التشاركي والتي من الممكن أن يساهما في تمويلها في ظل الاختصاصات المخولة لهما. ويمكن تحديد بعض القطاعات التنموية التي يمكن لمجلسي جهة فاس مكناس و مجلس عمالة مكناس المساهمة في تمويلها على الشكل الآتي:

الشركاء	القطاع / المشروع
مجلس الجهة	تأهيل وإنعاش المشاريع السياحية
مجلس الجهة	دعم القطاع الرياضي والثقافي بالمدينة
مجلس الجهة	تدبير المخاطر الطبيعية والحفاظ على البيئة
مجلس الجهة	تعزيز ودعم مشاريع النقل الطرقي
مجلس الجهة	المساهمة في خلق فرص شغل
المجلس الاقليمي	التأهيل الاجتماعي في الميادين التربوية والصحية والاجتماعية والرياضية
المجلس الاقليمي	مشاريع الإنارة العمومية
المجلس الاقليمي	المساهمة في المشاريع الاقتصادية لمحاربة مظاهر الفقر والهشاشة بالجماعة



الأهداف الاستراتيجية العامة لبرنامج عمل جماعة ويسلان في أفق 2027

بعد بلورة رؤية المجلس تمت ترجمتها إلى توجهات استراتيجية والتي ستكون بدورها موضوع مخطط عمل سيتم إنجازه وتجسيده. وقد تم تجسيد المحاور الاستراتيجية في أهداف نوعية حقيقية وواقعية والتي سيتم تفعيلها في برامج ومشاريع وأنشطة.

تتطلب تحديد مكامن القوة والضعف والفرص المتاحة التي أبان عنها تحليل نتائج التشخيص صنع استراتيجية ترمي إل تطور مكامن القوة وتلافي مكامن الضعف واستغلال الفرص المتاحة للمحاور الاستراتيجية والمشاريع المرتقبة لبرنامج عمل الجماعة، (فالتحليل الوارد فيه) يؤدي بالتأكيد إلى تحديد افاق قصيرة المدى (3 إلى 6 سنوات) أي مدة المجلس ، كما ينفتح أيضا على الأفاق الطويلة المدى القادرة على تجسيد رؤية مستقبلية واستراتيجية للتنمية صالحة لمدة قد تفوق 15 سنة، وبالتأكيد فإن فالجانب المتعلق بالمدى القصير لا يتنافر مع الجانب المتعلق بالمدى الطويل بل يتكامل معه. وبمعنى آخر فإن بعض الأعمال الواجب القيام بها في المدى القصير للاستجابة لحاجيات وانتظارات الساكنة تساهم أيضا كقاعدة ورافعة للأهداف والمشاريع الطويلة المدى.

تنمية القطاع الاجتماعي ومقاربة النوع وتأهيل الاقتصاد المحلي:

من خلال تأهيل البنى التحتية وتهيئة شبكة الطرق والمحاور داخل تراب الجماعة وتقوية شبكة الكهرباء والماء الصالح للشرب، ومكافحة أشكال الفقر والهشاشة بالمدينة وتقليص نسب الأمية والهدر المدرسي، مع مقاربة النوع الاجتماعي وإدماج المرأة وذوي الاحتياجات الخاصة في الحياة العامة، وتعزيز الجاذبية السياحية للمدينة وتنويع الأنشطة الاقتصادية علاوة عن توجيه وتكوين الشباب لإحداث مشاريع مدرة للدخل وإدماجهم في سوق الشغل بالإضافة لتشجيع الاستثمار بالمدينة.

■ المحافظة على البيئة وتفعيل مبادئ الحکامة الجيدة والتحول الرقمي:

سيتم ذلك عبر المحافظة على الموارد الطبيعية بالجماعة وإحداث مساحات خضراء وفضاءات للاستجمام، وتحفيز الجمعيات المدنية المهتمة بالشأن البيئي، هذا بالإضافة إلى تفعيل مبادئ الحکامة الجيدة من خلال مشاركة الساكنة وجميع الأطراف في صناعة القرار، من ثم تكوين الموارد البشرية وتعزيز إدارة الجماعة بالمعدات والأليات والبرامج الرقمية لتسهيل الحصول على المعلومة والولوج للخدمات من طرف الساكنة، والبحث عن موارد جديدة للجماعة.

القسم الرابع

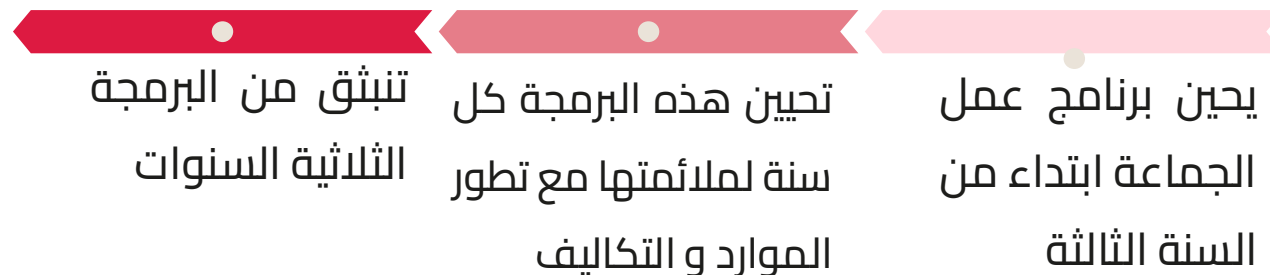
البرمجة



تقييم ميزانية الجماعة والنفقات التقديرية لثلاث سنوات

تعتبر الميزانية الجماعية من أهم المجالات التي يتداول فيها مفهوم الحكامة بشكل واسع، باعتبار أن العنصر المالي يحتل، وبشكل كبير، مكانة هامة في كل السياسات العمومية الترابية. تعتبر أداة تساهم في تنفيذ المخططات وسبل تمويل الهياكل والمرافق الجماعية وإحداث تجهيزات عمومية، وتنفذ بها المجالس المنتخبة برامج عملها إلى واقع ملموس. يمكن تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية من إعطاء رؤية شمولية لمجموع مكونات برنامج عمل الجماعة، ومن تحديد آجال التنفيذ بالنسبة لكل مشروع معتمد، ومن ثم تخصيص الاعتمادات المالية (التسيير والاستثمار) لكل مشروع، حسب آجال تنفيذه، كما يسمح بالتعرف، ليس فقط على الغلاف الإجمالي لبرنامج العمل، بل كذلك على الميزانية التوقعية لكل سنة ولكل فترة محددة. كما يجب التأكد من أن البرامج الممولة من طرف البرامج الوطنية-الجهوية أو الجهات المانحة يتم أخذها بعين الاعتبار في التقديرات المالية لبرنامج عمل الجماعة.

برنامج عمل الجماعة لمدة ست (6) سنوات



من خلال مخطط العمل يتعتين على الجماعة رصد مجموع مواردها برسم السنوات الثلاثة الأولى وبرمجتها في مشاريع ذات أولوية، عبر وضع التقديرات بالميزانية مباشرة من معطيات البرمجة المتعددة السنوات. إن عملية تقييم وإعداد الميزانية المتعددة السنوات تتجلى في تحويل نسق التخطيط المادي إلى نسق التخطيط المالي، وبهذا الصدد تمكن مكتب الدراسات المكلف له إعداد برنامج العمل (سيساعده المصالح المعنية بالإدارة) على تقييم وتقدير الميزانية التقديرية لإنجاز كل المشاريع والأهداف المسطرة. تنقسم الميزانية إلى نوعين، فهناك ميزانية التسيير التي يقصد بها المداخل الذاتية للمجلس ومداخل الضريبة على القيمة المضافة (TVA)، وكذا ميزانية التجهيز التي تتشكل من الفائض المحقق ومن القروض الممنوحة من طرف المؤسسات المالية.

مداخل ونفقات الجماعة:

تتكون موارد الجماعات الترابية عموماً من ضرائب ورسوم ووصايا وقروض وهبات وإعانات وأكزية وغيرها، وقد تكون هذه الموارد محلية أو وطنية. فالأولى تستخلص بطريقة مباشرة من الملزمين بها، أما الثانية كالضريبة على القيمة المضافة فتد عليها من المصالح المركزية لوزارة المالية. وتعتبر هذه الموارد أهم العوامل التي تساهم في تفعيل برنامج تنمية الجماعة على عدة مستويات. يتم اقتران برنامج العمل بأهداف محددة وفق غايات ذات منفعة عامة وكذا مؤشرات مرقمة لقياس النتائج المتوخاة والتي ستخصص للتقييم قصد التحقق من شروط الفعالية والنجاعة والجودة المرتبطة بالإنجازات.

2021	2020	2019	2018	2017	2016	المداخل والمصاريف / السنوات
مصاريف التجهيز						
27 325 163,04	30379576,79	31 243 517,56	24 529 166,00	25 473 990,22	15 146 065,26	الاعتمادات النهائية
15 565 471,96	11 072 237,82	25 144 972,84	21 731 069,16	19 786 984,34	14 200 166,51	المصاريف الملزم بها
9 303 302,25	9 586 554,59	17 372 091,12	4 851 495,79	17 554 481,79	8 341 562,49	الحالات الصادرة والمؤشر عليها
0,00	0,00	500,40	0,00	0,00	618 841,63	الاعتمادات الملغاة
18 021 860,79	20 793 022,20	13 870 926,04	19 677 670,21	7 919 508,43	6 185 661,14	الإعتمادات المنقولة
نفقات التسيير						
63 871 813,41	39 145 156,01	40 068 606,96	41 889 398,33	54 614 923,68	31 343 644,85	مجموع الإعتمادات
57 378 301,83	37 405 833,48	33 187 197,56	33 679 365,45	50 357 099,21	29 914 054,89	المصاريف الملزم بها
48 236 628,31	31 599 358,63	31 644 182,39	32 852 834,91	48 687 611,99	28 013 630,78	المصاريف المؤداة
9 141 673,52	5 806 474,85	1 543 015,17	826 530,54	1 669 487,22	1 900 424,11	اعتمادات ترحل
6 493 511,58	1 739 322,53	6 881 409,40	8 210 032,88	4 257 824,47	1 429 589,96	الإعتمادات الملغاة
RECETTES+R.A.R						
-	31 070 000,00	34 000 000,00	36 000 000,00	39 875 424,11	-	PREVISIONS BUDGETAIRES
26 809 548,00	31 070 000,00	34 000 000,00	-	-	-	مجموع التقديرات AS+
66 523 713,03	74 816 811,22	68 850 090,94	67 355 788,47	81 114 863,51	58 121 205,06	CONSTATATION NETTE+ P.E.C
35 612 202,53	31 629 744,71	31 780 773,10	33 228 492,13	48 687 611,99	-	RECETTES REALISEES
35 612 202,53	31 599 358,63	31 644 182,39	32 852 834,91	-	28 013 630,78	RECETTES NETTES
30 711 510,00	43 216 451,59	37 215 908,55	34 502 953,56	32 427 251,52	30 107 574,28	R.A.R
-	30 386,08	136 590,71	375 657,22	139 481,96	-	ANNULATIONS

المصدر: جماعة ويسلان

من خلال دراسة ميزانية الجماعة يتبين أن مواردها المالية محدودة أمام حجم المشاريع ذات الأولوية وانتظارات الساكنة، وبالتالي فالجماعة بمفردها لا يمكن أن تحقق كل هذه الانتظارات في وقت وجيز مما يعنى ضرورة عقد شركات والبحث عن تمويلات خارجية لدى المجالس المنتخبة والمصالح اللاممركزة أو القطاعات الحكومية، أو الاقتراض من صندوق التجهيز الجماعي (FEC).



برنامج عمل الجماعة - (6) سنوات

2022 - 2027

- 73 مشروع -

المحاور الرئيسية

المشاريع	البرامج	المحاور الاستراتيجية
6	تهيئة مداخل المدينة وتحسين جاذبيتها	التأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنى التحتية/الطرق والنقل
3	تهيئة الطرق والازقة	
3	تدبير حركية السير والجولان	
6	تقوية جودة الشبكات الرئيسية	
9	تعزيز الإدماج السوسيو اقتصادي: أنشطة القرب الاقتصادي	التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية
5	تأهيل المرافق الاجتماعية: الصحة والحماية الاجتماعية	
2	تأهيل المرافق الاجتماعية: التربية والتعليم	
7	تنمية قطاع الشباب والثقافة والرياضة	
6	تحسين الإنصاف وإدماج النوع الاجتماعي	
5	تهيئة وتجهيز حدائق القرب والمنتزهات والمساحات الخضراء	البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش
5	التنمية المحلية	
2	تأهيل مرفق النظافة وحماية البيئة	
2	تعزيز القدرات	الحكامة الجيدة والتواصل
5	رقمنة الإدارة	
4	صيانة وتهيئة وبناء البنى التحتية الادارية	
3	تثمين الممتلكات الجماعية	

المحور ا : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
				0.25	0.25		1.5	شركة لافارج هولسيم المكتب الوطني للتكوين المهني وإنعاش الشغل شركة العمران	الجماعة	إحداث وتهيئة المدارات	1- تهيئة مداخل المدينة وتحسين جاذبيتها
					0.98		1.98	مجلس عمالة مكناس	جماعة ويسلان	توسعة وتقوية الطريق المؤدية إلى "حي زيفر"	
الدراسات منجزة			1	1			20	مجلس عمالة مكناس شركة العمران جماعة الدخيسة مجلس جهة فاس مكناس جماعة ويسلان	وزارة التجهيز والماء	تنشيط الطريق المؤدية إلى جماعة الدخيسة عبر "عين عاتروس"	
الاتفاقية جاهزة			تتبع المشروع				45	وزارة الداخلية مجلس جهة فاس مكناس مجلس عمالة مكناس المجالس الجماعية لمكناس، تولول جماعة ويسلان	وزارة التجهيز والماء	تهيئة الطريق الدائرية من مدارة RN6.718 و الطريق قرب البركة - اتجاه طريق سيدي قاسم بين تجزئة العمران وجماعة الدخيسة (مكناس الكبير)	
-			1	1			10	وزارة الداخلية مجلس عمالة مكناس جماعة الدخيسة مجلس جهة فاس مكناس جماعة ويسلان	وزارة التجهيز والماء	تنشيط الطريق المؤدية الى تجزئة الضحي عبر تجزئة الياسمين	
-			تتبع المشروع				5	جماعة ويسلان	شركة العمران	إحداث جسر من ملتقى شارع الحسن الثاني وشارع الدخيسة - اتجاه تجزئة رياض العمران	

المحور ١ : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						ملاحظات
					2022	2023	2024	2025	2026	2027	
2- تهيئة الطرق والازقة	تهيئة ممرات عمومية بتجزئة رياض ويسلان 1	شركة العمران	جماعة ويسلان	1		تتبع الأشغال					الدراسة جاهزة
	إصلاح وتهيئة الازقة بأحياء الجماعة	جماعة ويسلان	-	6.25		3.25	1	1	1		الدراسة جاهزة
	تهيئة الشوارع الرئيسية بالجماعة	جماعة ويسلان	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة شركة العمران	25			5				-
3- تدبير حركية السير والجولان	إحداث مخفضات السرعة بالقرب من المؤسسات التعليمية	جماعة ويسلان	شركة للافارج هولسيم جمعيات المجتمع المدني	0.1	تتبع الأشغال						تم الشروع في تنزيل المشروع سنة 2022
	التشوير الطرقي	جماعة ويسلان	-	1		0.5	0.5				-
	وضع وتنزيل نظام العنونة	جماعة ويسلان	-	0.55		0.35	0.20				-
	إصلاح شبكة الإنارة العمومية بجماعة ويسلان	جماعة ويسلان	-	6	1	1	1	1	1	1	-
4- تقوية الشبكات الرئيسية	ربط مصبات المياه العادمة مع إنجاز خطة للضخ ببلاد مولاي زيدان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	7	تتبع المشروع						-
	بناء خزان بسعة 2000 متر مكعب	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	4	تتبع المشروع						-
	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب بجماعة ويسلان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	5.5	تتبع المشروع						-
	مد قنوات الجر لخزان ويسلان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	5	تتبع المشروع						-
	النجاعة الطاقية	جماعة ويسلان	-	6	0.2	5	0.8				-

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
تمت المصادقة على تصميم التجزئة وتم انجاز الدراسات التقنية لهذا المشروع من طرف شركة العمران					3	2	228.97	وزارة الصناعة والتجارة مجلس جهة فاس مكناس عمالة مكناس جماعة ويسلان غرفة الصناعة والتجارة جهة ف م مجلس عمالة مكناس	شركة العمران	إنجاز وتجهيز المنطقة الصناعية ويسلان	1- تعزيز الإدماج السوسيو اقتصادي: أنشطة القرب الاقتصادي
-			0.2	0.2	0.2		0.6	-	جماعة ويسلان	إصلاح الأسواق الجماعية	
-			1 تكلفة العقار				2	جماعة ويسلان مجلس جهة فاس مكناس وزارة السياحة ص ت	غرفة الصناعة التقليدية جهة فاس مكناس	إحداث دار الصانع التقليدي	
تمت مصادقة المجلس على اتفاقية شراكة			1	1	1		3	وزارة الداخلية وزارة الاقتصاد والمالية، الفلاحة، الصناعة والتجارة مجلس جهة فاس مكناس عمالتا مكناس والحاجب جماعات ترابية أخرى جماعة ويسلان	شركة MEDZ بالانتداب	المساهمة في إحداث مجمع لتسويق المنتجات الفلاحية والغذائية لعمالات مكناس والحاجب	
تمت مصادقة المجلس على اتفاقية شراكة					1 تكلفة العقار		35	مجلس جهة فاس مكناس العمالات والأقاليم المعنية بالبرنامج، جماعة ويسلان	شركة العمران	المساهمة في برنامج جهوي لإحداث أقطاب للصناعة التقليدية للمقاولات الصغرى والمتوسطة	
-				0.05	0.05		0.1	-	جماعة ويسلان	تفعيل الشرطة الإدارية	
-			1 تكلفة العقار				2	جماعة ويسلان	وزارة الداخلية	بناء مفوضية الشرطة	

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						ملاحظات
					2022	2023	2024	2025	2026	2027	
	بناء قبضة	وزارة الاقتصاد والمالية	جماعة ويسلان	3				1			-
								تكلفة العقار			
	إحداث سوق اسبوعي لبيع السيارات والدراجات المستعملة	جماعة ويسلان	-	0.1			تكلفة العقار				-
2- تأهيل المرافق الاجتماعية: الصحة والحماية الاجتماعية	بناء مركزين صحيين من المستوى الأول	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	مجلس جهة فاس مكناس	5				1	1		-
			مجلس عمالة مكناس					تكلفة العقار			
	تهيئة المراكز الصحية الحضرية	مندوبية وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	جماعة ويسلان	1	الإشراف والتتبع						-
	إحداث مقبرة	جماعة ويسلان	شركة العمران	2.8	0.8	1	1			تم اختيار مكان انجاز المقبرة والمصادقة عليه من طرف المجلس	
	بناء مستشفى القرب مع إحداث بعض التخصصات المطلوبة	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	مجلس جهة فاس مكناس	5				2		-	
			جماعة ويسلان					تكلفة العقار			
	إحداث مركز الوقاية المدنية	وزارة الداخلية	جماعة ويسلان	4						تمت المصادقة على تصميم البناء	
3- تأهيل المرافق الاجتماعية: التربية والتعليم	بناء وتوسيع المؤسسات التعليمية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاول والرياضة	جماعة ويسلان	36	العقار متوفر						-
			شركة العمران								
	إحداث مركز للتربية الغير النظامية (فرصة ثانية)	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاول والرياضة	2.5		0.5				-	
			مؤسسة محمد السادس						تكلفة العقار		
		جماعة ويسلان									

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						ملاحظات
					2022	2023	2024	2025	2026	2027	
4- تنمية قطاع الشباب والثقافة والرياضة	تكسية ارضية الملعب الكبير بالعشب الاصطناعي	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	جماعة ويسلان	7	*						تم بناء الملعب من طرف الجماعة
	تهيئة ملعب للقرب بتجزئة رياض ويسلان 1 (ZR1)	جماعة ويسلان	شركة العمران	0.8	0.4						تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
	إحداث مسبح جماعي برياض العمران	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	6.2	6,2						الدراسات التقنية جاهزة
	إحداث مركز الشباب والطفولة	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1	0.6						تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
	إحداث خزانة جماعية	جماعة ويسلان	المديرية الإقليمية للشباب والثقافة والتواصل	2				1			-
	إحداث 3 ملاعب للقرب	جماعة ويسلان	شركة العمران مجلس جهة فاس مكناس	3	0.3	0.3	0.4				-
	إعادة تهيئة ملاعب القرب المتواجدة برياض العمران لتكون استحداثاتها متعددة	جماعة ويسلان	شركة العمران	2	*	*					
	إحداث مركز نسوي	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1	0.6						تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
5- تحسين الإنصاف وإدماج النوع الاجتماعي	خلق فضاء للمسنين ومركز تصفية الكلي	مؤسسة محمد الخامس للتضامن	شركة العمران	3					1		-
			مجلس عمالة مكناس								
			مجلس جهة فاس مكناس								
			وزارة الصحة والحماية الاجتماعية								
			وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة								
			جماعة ويسلان								

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
تمت بناء هذا المركز بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية					*		1	جماعة ويسلان	م التعاون الوطني	تجهيز مركز لدعم وتكوين وتقوية قدرات الأطفال في وضعية إعاقة	
								مجلس عمالة مكناس			
								وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة			
								المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين			
-	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02		0.1	جمعيات المجتمع المدني	جماعة ويسلان	تنظيم دورات تكوينية بلغة الإشارة (طريقة براي)	
								المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين			
-				0.02	0.03		0.05	جمعيات المجتمع المدني	جماعة ويسلان	إحداث الولوجيات بالمرافق العمومية	
								وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة			
-		1					2	جماعة ويسلان	غرفة التجارة والصناعة والخدمات	برنامج دعم وتأطير المقااولات الشابة وإنجاز دورات تكوينية	
		تكلفة العقار									

المحور ١١ : البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
-					الإشراف والتتبع		0.6	جماعة ويسلان	شركة العمران	تهيئة الساحة الموجودة أمام القاعة المغطاة والملاعب الكبير	1 - تهيئة وتجهيز حدائق القرب والمنزهات والمساحات الخضراء
الدراسات التقنية جاهزة					3.8		3.8	-	جماعة ويسلان	تهيئة ساحة المنتزه وإحداث وتجهيز معرض دائم لمنتجات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بجماعة ويسلان	
-			الإشراف والتتبع				1	مجلس عمالة مكناس	جماعة ويسلان	تجهيز المنتزهات بالأجهزة الرياضية	
								شركة العمران			
								القطاع الخاص			
-			الإشراف والتتبع				60	جماعة ويسلان	شركة العمران	تهيئة ضفاف "واد العيوج"	
								مجلس عمالة مكناس			
								وزارة الإسكان وسياسة المدينة			
								مجلس جهة فاس مكناس			
								شركة لافارج هولسيم			
								وكالة الحوض المائي سبو			
								م س المياه والغابات			
-			0.2	0.2	0.4		2	شركة لافارج هولسيم	جماعة ويسلان	تهيئة المساحات الخضراء بالجماعة	
								شركة العمران			

المحور III : البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
-			الإشراف والتتبع				2	جماعة ويسلان	شركة لافارج هولسيم	تهيئة المقالع	2- التنمية المحلية
-			الإشراف والتتبع				1	جماعة ويسلان شركة لافارج هولسيم	م س المياه والغابات	الحزام الأخضر	
-				0.25	0.25		0.5	جماعة ويسلان عمالة مكناس	الوكالة الحضرية مكناس	إعداد وتحيين تصاميم إعادة الهيكلة	
-				0.3			0.3	-	جماعة ويسلان	إعداد مخطط السير والجولان	
برنامج القضاء على دور الصفيح			الإشراف والتتبع				3	وزارة الإسكان وسياسة المدينة جماعة ويسلان عمالة مكناس	شركة العمران	القضاء على جيوب السكن غير اللائق	
تم إعداد دراسة الجدوى الخاصة بالمشروع	11	11	11	11	11	11	76	وزارة الداخلية	جماعة ويسلان	مشروع التدبير المفوض للمرفق العام المتعلق بجمع النفايات المنزلية والمماثلة لها	3- تأهيل مرفق النفايات وحماية البيئة
-	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02		0.1	جمعيات المجتمع المدني	جماعة ويسلان	تنظيم حملات بيئية وتحسيسية	

المحور ١٧ : الحکامة الجيدة والتواصل

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
تمت المصادقة على مشروع اتفاقية	0.025	0.025	0.025	0.025	0.025	0.025	0.15	جماعة ويسلان جامعة مولاي اسماعيل مكناس	مجلس عمالة مكناس	إجراء تكوينات مستمرة لفائدة موظفي الجماعة والمستشارين	1- تعزيز القدرات
-	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02		0.1	وزارة الداخلية مديرية الضرائب مكناس الخزينة الإقليمية مكناس	جماعة ويسلان	تنظيم حملات تحسيسية وتوعوية لحث المواطنين على أداء الضرائب	
-						0.01	0.01	-	جماعة ويسلان	إحداث موقع إلكتروني	
-				0.1	0.1	0.1	0.3	وزارة الداخلية	جماعة ويسلان	تجهيز الإدارة بالعتاد التقني والمعلوماتي	
-					0.04		0.04	-	جماعة ويسلان	تجهيز الجماعة بكاميرات المراقبة	2- رقمنة الإدارة
-				0.03	0.02		0.05	-	جماعة ويسلان	إحداث نظام الإقرار عن بعد	
-	0.02	0.02	0.02	0.04			0.1	-	جماعة ويسلان	تنظيم الأرشيف الجماعي	
-		1 تكلفة العقار					3	شركة العمران	جماعة ويسلان	بناء مقر جديد للجماعة	
-		0.4					0.4	-	جماعة ويسلان	توسيع وتهيئة المحجز الجماعي	3- صيانة وتهيئة وبناء البنيات الإدارية
-					0.3	0.12	0.42	-	جماعة ويسلان	تهيئة وتجهيز قاعة الاجتماعات الكبرى	
-					0.1		0.1	-	جماعة ويسلان	تهيئة وتجهيز فضاء الاستقبال بمقر الجماعة	
-		0.1	0.2	0.3	0.4		1	-	جماعة ويسلان	تطوير الأسطول الجماعي	
-	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.65	1.65	-	جماعة ويسلان	تمكين الجماعة من احتياطي عقاري	4- تهيئة الممتلكات الجماعية
-	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.3	-	جماعة ويسلان	تحفيظ الممتلكات العقارية	

المحور ا : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

البرنامج	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم)
1- تهيئة مداخل المدينة وتحسين جاذبيتها	6	1,5	0,5
		1,98	0,98
		20	2
		45	0
		10	2
		5	0
2- تهيئة الطرق والازقة	3	1	0
		6,25	6,25
		25	5
3- تدبير حركية السير والجولان	3	0,1	0
		1	1
		0,55	0,55
4- تقوية جودة الشبكات الرئيسية	6	6	6
		7	0
		4	0
		5,5	0
		5	0
		6	6
المجموع	18	150,88	30,28

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم)
1- تعزيز الإدماج السوسيو اقتصادي: أنشطة القرب الاقتصادي	9	228,97	5
		0,6	0,6
		2	1
		3	3
		35	1
		0,1	0,1
		2	1
		3	1
		0,1	0
2- تأهيل المرافق الاجتماعية: الصحة والحماية الاجتماعية	5	5	2
		1	0
		2,8	2,8
		5	2
		4	0
3- تأهيل المرافق الاجتماعية: التربية والتعليم	2	36	0
		2,5	0,5
		7	0
4- تنمية قطاع الشباب والثقافة والرياضة	7	0,8	0,4
		6,2	6,2
		1	0,6
		2	1
		3	1
		2	0
		1	0,6
5- تحسين الإنصاف وإدماج النوع الاجتماعي	6	3	1
		1	0
		0,1	0,1
		0,05	0,05
		2	1
المجموع	29	360,22	31,95

المحور ١١ : البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

البرنامج	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم)
1- تهيئة وتجهيز حدائق القرب والمنتزهات والمساحات الخضراء	5	0,6	0
		3,8	3,8
		1	0
		60	0
		2	0,8
2- التنمية المحلية	5	2	0
		1	0
		0,5	0,5
		0,3	0,3
		3	0
3- تأهيل مرفق النظافة وحماية البيئة	2	76	66
		0,1	0,1
المجموع	12	150,3	71,5

المحور ٧ : الحکامة الجيدة والتواصل

مساهمة الجماعة (مليون درهم)	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	عدد المشاريع	
0,15	0,15	2	1- تعزيز القدرات
0,1	0,1		
0,01	0,01	5	2- رقمنة الإدارة
0,3	0,3		
0,04	0,04		
0,05	0,05		
0,1	0,1		
1	3	4	3- صيانة وتهيئة وبناء البنايات الادارية
0,4	0,4		
0,42	0,42		
0,1	0,1		
1	1	3	4- تميم الممتلكات الجماعية
1,65	1,65		
0,3	0,3		
5,62	7,62	14	

مجموع التكاليف

المحاور الاستراتيجية	التكلفة التقديرية مليون درهم	مساهمة الجماعة مليون درهم
المحور ا : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل	150,88	30,28
المحور اا : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية	360,22	31,95
المحور ااا : البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش	150,3	71,5
المحور اااا : الحکامة الجيدة والتواصل	7,62	5,62
المجموع	669,02	139,35

مساهمة الجماعة حسب السنوات

مساهمة الشركاء (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	عدد المشاريع	المحاور الاستراتيجية
		2027	2026	2025	2024	2023	2022			
120,6	30,28	1	2	4	10,75	11,33	1,2	150,88	18	المحور I : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل
328,27	31,95	0,02	3,02	9,62	2,59	12,3	4,4	360,22	29	المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية
78,8	71,5	11,02	11,02	11,22	11,77	15,47	11	150,3	12	المحور III : البيئة والتنمية المجالية وتحسين إطار العيش
2	5,62	0,315	1,815	0,515	0,765	1,255	0,955	7,62	14	المحور IV : الحكامة الجيدة والتواصل
529,67	139,35	12,355	17,855	25,355	25,875	40,355	17,555	669,02	73	المجموع

تقدر التقديرات المالية لمشروع برنامج عمل جماعة (2022 – 2027) ويسلان للفترة الممتدة على ست سنوات بحوالي **669,02** مليون درهم، أي بمتوسط سنوي يقدر بحوالي: **111,5** مليون درهم، نظرا للتكلفة الباهظة للبنيات التحتية والمرافق السوسيو رياضية والثقافية التي تستوجب توفرها تماشيا مع الحجم الديموغرافي للجماعة والبعد الاقتصادي لها، والموقع الجغرافي كمدينة داخلية، ومدى استقطابها للمشاريع المهيكلية، هذا الاستثمار سيمكن الجماعات من تحقيق طفرة تنموية على المدى القريب والمتوسط.

تجدر الإشارة إلى أن نسبة مساهمة الجماعة قدرت بحوالي **139,35** مليون درهم خلال المرحلة الأولى أي نسبة **21%** من مجموع ميزانية المشروع، فيما حجم الاستثمارات المتبقية، سيتم تمويلها من طرف المجالس المنتخبة جهويا وإقليميا، او من طرف المصالح اللاممركزة، نظرا لتكلفة المشاريع التنموية المبرمجة، وبالتالي من الضروري تكثيف الجهود لتزليل هذه المشاريع عبر عقد شركات بين مختلف الأطراف والمؤسسات الوطنية منها و الدولية.



برنامج عمل الجماعة - (3) سنوات

2024 - 2022

المحور 1 : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2024	2023	2022					
	0.25	0.25		1.5	شركة لافارج هولسيم المكتب الوطني للتكوين المهني وإعاش الشغل شركة العمران	الجماعة	إحداث وتهيئة المدارات	1 - تهيئة مداخل المدينة وتحسين جاذبيتها
		0.98		1.98	مجلس عمالة مكناس	جماعة ويسلان	توسعة وتقوية الطريق المؤدية إلى "حي زيفر"	
الدراسات منجزة	1			20	مجلس عمالة مكناس شركة العمران جماعة الدخيسة مجلس جهة فاس مكناس جماعة ويسلان	وزارة التجهيز والماء	تشية الطريق المؤدية إلى جماعة الدخيسة عبر "عين عثروس"	
الاتفاقية جاهزة	تتبع المشروع			45	وزارة الداخلية مجلس جهة فاس مكناس مجلس عمالة مكناس المجالس الجماعية لمكناس، تولل جماعة ويسلان	وزارة التجهيز والماء	تهيئة الطريق الدائرية من مدارة RN6.718 و الطريق قرب البركة - اتجاه طريق سيدي قاسم بين تجزئة العمران وجماعة الدخيسة (مكناس الكبير)	
-	1			10	وزارة الداخلية مجلس عمالة مكناس جماعة الدخيسة مجلس جهة فاس مكناس جماعة ويسلان	وزارة التجهيز والماء	تشية الطريق المؤدية الى تجزئة الضحي عبر تجزئة الياسمين	
-	تتبع المشروع			5	جماعة ويسلان	شركة العمران	إحداث جسر من ملتقى شارع الحسن الثاني وشارع الدخيسة - اتجاه تجزئة رياض العمران	

المحور ا : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2022	2023	2024	
2- تهيئة الطرق والدركة	تهيئة ممرات عمومية بتجزئة رياض ويسلان 1	شركة العمران	جماعة ويسلان	1		تتبع الأشغال		الدراسة جاهزة
	إصلاح وتهيئة الازقة بأحياء الجماعة	الجماعة	-	6.25		3.25	1	الدراسة جاهزة
	تهيئة الشوارع الرئيسية بالجماعة	جماعة ويسلان	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة شركة العمران	25			5	-
3- تدبير حركية السير والجولان	إحداث مخفضات السرعة بالقرب من المؤسسات التعليمية	جماعة ويسلان	شركة لافارج هولسيم جمعيات المجتمع المدني	0.1	تتبع الأشغال			تم المشروع في تنزيل المشروع سنة 2022
	التشوير الطرقي	جماعة ويسلان	-	1	0.5	0.5		-
	وضع وتنزيل نظام العنونة	جماعة ويسلان	-	0.55	0.20	0.35		-
	إصلاح شبكة الإنارة العمومية بجماعة ويسلان	جماعة ويسلان	-	6	1	1	1	-
4- تقوية الشبكات الرئيسية	ربط مصبات المياه العادمة مع إنجاز خطة للضخ ببلاد مولاي زيدان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	7	تتبع المشروع			-
	بناء خزان بسعة 2000 متر مكعب	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	4	تتبع المشروع			-
	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب بجماعة ويسلان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	5.5	تتبع المشروع			-
	مد قنوات الجر لخزان ويسلان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	5	تتبع المشروع			-
	النجاعة الطاقية	جماعة ويسلان	-	6	0.2	5	0.8	-

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2022	2023	2024	
1- تعزيز الإدماج السوسيو اقتصادي: أنشطة القرب الاقتصادي	إنجاز وتجهيز المنطقة الصناعية ويسلان	شركة العمران	وزارة الصناعة والتجارة	228.97	2	3		تمت المصادقة على تصميم التجزئة وتم انجاز الدراسات التقنية لهذا المشروع من طرف شركة العمران
			مجلس جهة فاس مكناس					
			عمالة مكناس					
			جماعة ويسلان					
			غرفة الصناعة والتجارة جهة ف م					
			مجلس عمالة مكناس					
	إصلاح الأسواق الجماعية	جماعة ويسلان	-	0.6		0.2	0.2	-
	إحداث دار الصانع التقليدي	غرفة الصناعة التقليدية جهة فاس مكناس	جماعة ويسلان	2				-
			مجلس جهة فاس مكناس					
			وزارة السياحة ص ت					
	المساهمة في إحداث مجمع لتسويق المنتجات الفلاحية والغذائية لعمالات مكناس والحاجب	شركة MEDZ بالانتداب	وزارة الداخلية	3		1	1	تمت مصادقة المجلس على اتفاقية شراكة
			وزارة الاقتصاد والمالية، الفلاحة، الصناعة والتجارة،					
			مجلس جهة فاس مكناس					
			عمالات مكناس والحاجب					
			جماعات ترابية أخرى					
			جماعة ويسلان					
	المساهمة في برنامج جهوي لإحداث أقطاب للصناعة التقليدية للمقاوالت الصغرى والمتوسطة	شركة العمران	مجلس جهة فاس مكناس	35		1	تكلفة العقار	تمت مصادقة المجلس على اتفاقية شراكة
			العمالات والأقاليم المعنية بالبرنامج،					
			جماعة ويسلان					
	تفعيل الشرطة الإدارية	جماعة ويسلان	-	0.1		0.05	0.05	-
	بناء مفوضية الشرطة	وزارة الداخلية	جماعة ويسلان	2				-
	بناء قبضة	وزارة الاقتصاد والمالية	جماعة ويسلان	3				-
	إحداث سوق اسبوعي لبيع السيارات والدراجات المستعملة	جماعة ويسلان	-	0.1			تكلفة العقار	-

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2024	2023	2022	
2- تأهيل المرافق الاجتماعية: الصحة والحماية الاجتماعية	بناء مركزين صحيين من المستوى الأول	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	مجلس جهة فاس مكناس	5				-
			مجلس عمالة مكناس					
	تهيئة المراكز الصحية الحضرية	مندوبية وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	جماعة ويسلان	1	الإشراف والتتبع			-
	إحداث مقبرة	جماعة ويسلان	شركة العمران	2.8	0.8		1	تم اختيار مكان انجاز المقبرة والمصادقة عليه من طرف المجلس
	بناء مستشفى القرب مع إحداث بعض التخصصات المطلوبة	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	مجلس جهة فاس مكناس	5				-
			جماعة ويسلان					
3- تأهيل المرافق الاجتماعية: التربية والتعليم	إحداث مركز الوقاية المدنية	وزارة الداخلية	جماعة ويسلان	4				تمت المصادقة على تصميم البناء
	بناء وتوسيع المؤسسات التعليمية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جماعة ويسلان	36	العقار متوفر			-
			شركة العمران					
	إحداث مركز للتربية الغير النظامية (فرصة ثانية)	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	2.5	0.5	تكلفة العقار		-
			مؤسسة محمد السادس					
			جماعة ويسلان					
4- تنمية قطاع الشباب والرياضة	تكسية ارضية الملعب الكبير بالعشب الاصطناعي	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	جماعة ويسلان	7	*			تم بناء الملعب من طرف الجماعة
	تهيئة ملعب للقرب بتجزئة رياض ويسلان 1 (ZR1)	جماعة ويسلان	شركة العمران	0.8	0.4			تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
	إحداث مسبح جماعي برياض العمران	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	6.2	6,2			الدراسات التقنية جاهزة
	إحداث مركز الشباب والطفولة	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1	0.6			تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
	إحداث خزانة جماعية	جماعة ويسلان	المديرية الإقليمية للشباب والثقافة والتواصل	2				-
	إحداث 3 ملاعب للقرب	جماعة ويسلان	شركة العمران	3	0.3	0.3		-

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهمم) حسب السنوات			ملاحظات
					2024	2023	2022	
			مجلس جهة فاس مكناس					
	إعادة تهيئة ملاعب القرب المتواجدة برياض العمران لتكون استخداماتها متعددة	جماعة ويسلان	شركة العمران	2	*	*		
5- تحسين الإنصاف وإدماج النوع الاجتماعي	إحداث مركز نسوي	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1			0.6	تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
	خلق فضاء للمسنين ومركز تصفية الكلي	مؤسسة محمد الخامس للتضامن	شركة العمران	3				-
			مجلس عمالة مكناس					
			مجلس جهة فاس مكناس					
			وزارة الصحة والحماية الاجتماعية					
			وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة					
	جماعة ويسلان							
	تجهيز مركز لدعم وتكوين وتقوية قدرات الأطفال في وضعية إعاقة	م التعاون الوطني	جماعة ويسلان	1		*		تمت بناء هذا المركز بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
			مجلس عمالة مكناس					
			وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة					
المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين								
تنظيم دورات تكوينية بلغة الإشارة (طريقة براي)	جماعة ويسلان	جمعيات المجتمع المدني	0.1		0.02	0.02	-	
		المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين						
إحداث الولوجيات بالمرافق العمومية	جماعة ويسلان	جمعيات المجتمع المدني	0.05		0.02	0.03	-	
		وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة						
برنامج دعم وتأطير المقاولات الشابة وإنجاز دورات تكوينية	غرفة التجارة والصناعة والخدمات	جماعة ويسلان	2				-	

المحور 11 : البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2024	2023	2022	
1- تهيئة وتجهيز حدائق القرب والمنتزهات والمساحات الخضراء	تهيئة الساحة الموجودة أمام القاعة المغطاة والملعب الكبير	شركة العمران	جماعة ويسلان	0.6		الإشراف والتتبع		-
	تهيئة ساحة المنتزه وإحداث وتجهيز معرض دائم لمنتجات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بجماعة ويسلان	جماعة ويسلان	-	3.8		3.8		الدراسات التقنية جاهزة
	تجهيز المنتزهات بالأجهزة الرياضية	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1		الإشراف والتتبع		-
			شركة العمران					
			القطاع الخاص					
	تهيئة ضفاف "واد العيوج"	شركة العمران	جماعة ويسلان	60		الإشراف والتتبع		-
			مجلس عمالة مكناس					
			وزارة الإسكان وسياسة المدينة					
			مجلس جهة فاس مكناس					
			شركة لافارج هولسيم					
			وكالة الحوض المائي سبو م س المياه والغابات					
	تهيئة المساحات الخضراء بالجماعة	جماعة ويسلان	شركة لافارج هولسيم	2		0.4	0.2	-
			شركة العمران					
2- التنمية المحلية	تهيئة المقالع	شركة لافارج هولسيم	جماعة ويسلان	2		الإشراف والتتبع		-
	الحزام الأخضر	م س المياه والغابات	جماعة ويسلان	1		الإشراف والتتبع		-
			شركة لافارج هولسيم					
	إعداد وتعيين تصاميم إعادة الهيكلة	الوكالة الحضرية مكناس	جماعة ويسلان	0.5		0.25	0.25	-
			عمالة مكناس					
	إعداد مخطط السير والجولان	جماعة ويسلان	-	0.3		0.3		-
			وزارة الإسكان وسياسة المدينة					
	القضاء على جيوب السكن غير اللائق	شركة العمران	جماعة ويسلان	3		الإشراف والتتبع		برنامج القضاء على دور الصفيح
			عمالة مكناس					
3- تأهيل مرفق البيئة	مشروع التدبير المفوض للمرفق العام المتعلق بجمع النفايات المنزلية والمماثلة لها	جماعة ويسلان	وزارة الداخلية	76	11	11	11	تم إعداد دراسة الجدوى الخاصة بالمشروع
	تنظيم حملات بيئية وتحسيسية	جماعة ويسلان	جمعيات المجتمع المدني	0.1		0.02	0.02	-

المحور ١٧ : الحکامة الجيدة والتواصل

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2024	2023	2022	
1- تعزيز القدرات	إجراء تكوينات مستمرة لفائدة موظفي الجماعة والمستشارين	مجلس عمالة مكناس	جماعة ويسلان	0.15	0.025	0.025	0.025	تمت المصادقة على مشروع اتفاقية
			جامعة مولاي اسماعيل مكناس					
	تنظيم حملات تحسيسية وتوعوية لحث المواطنين على أداء الضرائب	جماعة ويسلان	وزارة الداخلية	0.1	0.02	0.02		-
			مديرية الضرائب مكناس					
			الخزينة الإقليمية مكناس					
2- رقمنة الإدارة	إحداث موقع إلكتروني	جماعة ويسلان	-	0.01			0.01	-
	تجهيز الإدارة بالعتاد التقني والمعلوماتي	جماعة ويسلان	وزارة الداخلية	0.3	0.1	0.1	0.1	-
	تجهيز الجماعة بكاميرات المراقبة	جماعة ويسلان	-	0.04		0.04		-
	إحداث نظام الإقرار عن بعد	جماعة ويسلان	-	0.05	0.03	0.02		-
	تنظيم الأرشيف الجماعي	جماعة ويسلان	-	0.1	0.04			-
	بناء مقر جديد للجماعة	جماعة ويسلان	شركة العمران	3				-
3- صيانة وتهيئة وبناء البنيات الدارية	توسيع وتهيئة المحجز الجماعي	جماعة ويسلان	-	0.4				-
	تهيئة وتجهيز قاعة الاجتماعات الكبرى	جماعة ويسلان	-	0.42		0.3	0.12	-
	تهيئة وتجهيز فضاء الاستقبال بمقر الجماعة	جماعة ويسلان	-	0.1		0.1		-
	تطوير الأسطول الجماعي	جماعة ويسلان	-	1	0.3	0.4		-
4- تهيئة الممتلكات الجماعية	تمكين الجماعة من احتياطي عقاري	جماعة ويسلان	-	1.65	0.2	0.2	0.65	-
	تحفيظ الممتلكات العقارية	جماعة ويسلان	-	0.3	0.05	0.05	0.05	-

مساهمة الجماعة حسب السنوات

مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			المحاور الاستراتيجية
2024	2023	2022	
10,75	11,33	1,2	المحور I : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنىات التحتية/الطرق والنقل
2,59	12,3	4,4	المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية
11,77	15,47	11	المحور III : البيئة والتنمية المجالية وتحسين إطار العيش
0,765	1,255	0,955	المحور IV : الحكامة الجيدة والتواصل
25,875	40,355	17,555	المجموع
83.785			

القسم الخامس

منظومة التتبع والتقييم



منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة ويسلان 2027/2022

شكل القانون التنظيمي 113-14 وخاصة المادتين 78 و94 والمرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 23 رمضان 1437 الموافق ل 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات التشاور لإعداده وخاصة المادة 14 منه، الإطار المرجعي لمنظومة تتبع المشاريع والبرامج، والتعريف بعملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

حيث تعتبر منظومة التقييم والتتبع أداة فعالة تمكن من التحكم في تقدم انجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة والى أي مدى يمكن تحقيق النتائج والأهداف المسطرة بغية التدخل في الوقت المناسب للقيام بالتعديلات الضرورية لتجاوز الصعوبات والإكراهات المحتمل وقوعها، واقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها وذلك اعتمادا على المؤشرات المضمنة في منظومة تتبع المشاريع.

ولأجل التزليل السليم لبرنامج عمل ويسلان وتحقيق أهدافه الاستراتيجية، سيتم احداث هيئات الحكامة المختصة بالتتبع والتقييم التالية:

أ. لجنة قيادة برنامج عمل جماعة ويسلان: تتكون من السيد رئيس المجلس الجماعي، السادة النواب والسادة رؤساء اللجن الدائمة بالمجلس، مهمتها تكمن على الخصوص في: السهر على تتبع تنفيذ المشاريع المسطرة بالبرنامج ومتابعة سير الأشغال وجمع المعطيات حول حالة تقدم الإنجاز، البحث عن الحلول للإكراهات والصعوبات التي تعيق عملية تنفيذ المشاريع وإعداد التقارير السنوية المتعلقة بتنفيذ برنامج عمل الجماعة

ب. لجنة تقنية مختلطة بين المصالح الجماعية والشركاء: يرأس هذه اللجنة مدير المصالح بالجماعة وتضم رئيسا القسمين بالجماعة وبعض الأطر الإدارية والتقنية.

تعنى هذه اللجنة بتتبع تقدم إنجاز المشاريع ورفع تقارير لرئيس المجلس، كما تهتم بربط التواصل والتنسيق الداخلي، وكذا التنسيق الخارجي مع المصالح الخارجية المعنية بالمشاريع المزمع تنفيذها.

برنامج عمل جماعة ويسلان
بطاقة تتبع المشروع رقم.....

1	اسم المشروع:	
2	الموقع:	
3	مجال التدخل:	
4	وصف المشروع:	
5	اهداف المشروع:	
6	مدة الإنجاز:	
7	التركيبة المؤسسية والمالية: - صاحب المشروع: - الشركاء - المهام	
8	مراحل المشروع:	

النسبة	التكلفة المالية	نسبة الانجاز	مراحل تقدم المشروع

جذاذة تتبع المشاريع

السنة المعنية							
الحلول المقترحة	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في الاجل المحدد	الغلاف المرصود	المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف	المشروع	رمز المشروع
			الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة		
المشاريع الذاتية							

جاذبة التقييم الإجمالي للمشاريع

السنة المعنية		
عدد المشاريع	نسبة تعثر المشروع	قيمة المؤشر 2
	مشروع يسير وفق الآجال المسطرة	أقل من 10%
	نسبة تعثر مقبولة	من 10% الى 20%
	نسبة تعثر متوسطة	من 21% الى 50%
	نسبة تعثر عالية	من 51% الى 80%
	نسبة تعثر غير مقبولة	من 81% الى 100%

جاذبة التبع السنوي لفعالية الإنجاز

السنة المعنية		
المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف
الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج العمل

احتساب مؤشر فعالية انجاز المشاريع

القسم الأول: المشاريع التي تستلزم اقتناء العقار واعداد الدراسات ثم انجاز الاشغال		
انجاز الاشغال	اعداد البرنامج والدراسات	اقتناء العقار
40% من انجاز المشروع	40% من انجاز المشروع	20% من انجاز المشروع

القسم الثاني	
انجاز الاشغال	اعداد البرنامج والدراسات
60% من انجاز المشروع	40% من انجاز المشروع

القسم الثالث
اعداد البرنامج والدراسات
100% من انجاز المشروع



برنامج عمل جماعة ويسلان 2027 - 2022

devantec
ingénierie



NAJAH RES OM RABIE
IMM 19 20 AP 10 TEMARA



06 61 64 52 72
06 67 25 92 13



www.devantec.ma
contact@devantec.ma