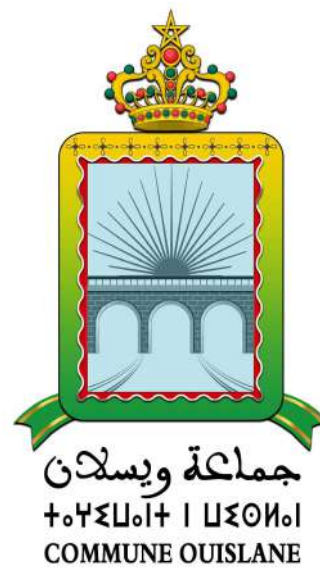




برنامج عمل جماعة ويسلان
2027 - 2022

devantec
ingénierie

الفهرس

6	كلمة السيد رئيس جماعة ويسلان
9	مرتكزات برنامج عمل الجماعة
11	مرجعيات اعداد برنامج عمل الجماعة
12	المنهجية المعتمدة
13	مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة
15	اللقاء التشاوري وانطلاقة إعداد برنامج عمل الجماعة
17	الأيام التشاورية لإعداد برنامج عمل جماعة ويسلان
20	القسم الأول تشخيص الحاجيات والإمكانيات
21	الموقع الجغرافي لجماعة ويسلان
22	الخصائص السكانية للجماعة
22	توزيع السكان حسب الفئات العمرية
23	السكنة والأسرة
23	توزيع الساكنة حسب الحالة العائلية
24	وضعية الساكنة النشيطة حسب نوع النشاط
24	حركات سكان جماعة ويسلان شبه مستقرة
25	الخصائص المجالية والبيئية
25	مناخ متوسطي شبه رطب
26	المساحات الخضراء والمنتزهات
28	الخدمات الاجتماعية
28	مؤشرات التمدرس
32	نسبة الأمية

33	الخدمات الصحية
34	ذوو الاحتياجات الخاصة
35	الفقر والهشاشة
35	نسب البطالة في صفوف الشباب
36	الأنشطة الاقتصادية
37	قطاع تجارة واعد ومساهم في القيمة المضافة
38	القطاع الصناعي
39	الصناعة التقليدية
39	البنيات السياحية بويسلان
40	البنيات الأساسية والتجهيزات العمومية
40	تغطية شاملة بشبكة الكهرباء والماء والتطهير السائل
41	البنية التحتية والتنقل
41	الطرق: استثمارات كبرى
42	الساحات العمومية
43	المؤسسات التعليمية والتربوية
44	المرافق العمومية والمؤسسات التعليمية
45	مورفولوجية سكنية يغلب عليها الطابع المغربي
46	مكونات وتجهيزات السكن
47	المنشآت الاجتماعية
48	المنشآت السوسيو رياضية والثقافية بجماعة ويسلان
50	مجلس جماعة ويسلان
51	الهيكل التنظيمي للجماعة
52	القسم الثاني: نتائج التشخيص الترابي التشاركي
53	التشخيص التشاركي بجماعة ويسلان

57	نتائج اللقاءات التشاورية مع أعضاء هيئة لمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
59	نتائج المشاورات مع الفرقاء السياسيين بجماعة ويسلان
64	نتائج المشاورات مع فعاليات المجتمع المدني
69	اقتراحات الموظفين حول برنامج عمل الجماعة
74	نتائج الاستبيان الالكتروني
77	القسم الثالث: ترتيب الأولويات التنموية للجماعة
88	القسم الرابع: البرمجة
92	برنامج عمل الجماعة - (6) سنوات
93	المحاور الرئيسية
94	المحور I : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنى التحتية/الطرق والنقل
96	المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية
100	المحور III : البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش
102	المحور IV : الحکامة الجيدة والتواصل
103	التكاليف التقديرية
107	مجموع التكاليف
108	مساهمة الجماعة حسب السنوات
109	تكاليف برنامج عمل جماعة ويسلان
110	برنامج عمل الجماعة - (3) سنوات
119	القسم الخامس: منظومة التتبع والتقييم
120	منظومة التتبع والتقييم



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

” (...) و وعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية (..).

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية بتاريخ 02 أكتوبر 2013

كلمة السيد رئيس جماعة ويسلان بمناسبة إعطاء انطلاقة برنامج عمل الجماعة



السيد ادريس عامر

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أشرف المرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين؛
السيد ممثل عامل عمالة مكناس؛
السيدات والسادة أعضاء مجلس جماعة ويسلان؛
السيدات والسادة ممثلي المصالح اللامركزية؛
المسؤول القانوني عن مكتب الدراسات المكلف بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة؛
السيدات والسادة الأطر والموظفون؛ أيها الحضور الكريم؛

في البداية أتقدم اليكم بشكري وامتناني لتفضلكم بالحضور وتلبية الدعوة لمشاركتنا هذا اليوم الاخباري لإعطاء الانطلاقة الرسمية لبرنامج عمل الجماعة الترابية لويسلان للفترة 2022-2027، طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي للجماعات وكذا المرسوم رقم 2-16-301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده. وغير خاف على الجميع الأهمية التي يكتسيها هذا البرنامج بالنسبة لمستقبل مدينة ويسلان، باعتباره وثيقة مرجعية تؤسس لمختلف المشاريع التنموية والأنشطة المزمع إنجازها بالجماعة خلال الست سنوات المقبلة. هذا وتتطلع هذه الجماعة الى التمكن من إعداد هذا المشروع والخروج بمشاريع تنموية واقعية من شأنها أن تمكن من كسب رهان التنمية مع الأخذ بعين الاعتبار توجهات النموذج التنموي الجديد الذي أعلن عنه صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، وكذا الى تحسين جاذبية وتنافسية جماعة ويسلان

ورغبة في إعداد برنامج عمل يكون في مستوى تطلعات ساكنة المدينة ومبني على تشخيص علمي للمجال والتراب وتدير أفضل للموارد المادية والبشرية، ودون تبخيس لبرنامج عمل الجماعة السابق الذي كان ثمرة جهد خالص للمصالح الجماعية وأجهزة المجلس الجماعي، فقد عملت الجماعة على التعاقد مع مكتب للدراسات لإنجاز برنامج عمل الجماعة لهذه الولاية، حيث نطمح إلى منتج يعبر بكل دقة وبكل مهنية عن واقع المدينة، وآفاق تنميتها.

لكن والذي لا شك فيه أن هذا المشروع سيتطلب إمكانيات مادية قد تتجاوز الإمكانيات الذاتية للجماعة التي تبقى محدودة، مما يدعونا الى ضرورة تكثيف الجهود وعقد اتفاقيات الشراكات والتعاون مع مختلف المتدخلين والفاعلين الاقتصاديين والشركاء في المجال الترابي للجماعة لأجل البحث عن تمويلات اضافية لتعبئة إمكانيات الجماعة المالية وتمكينها من تحقيق هذا البرنامج على أرض الواقع.

هذا وتجدد هذه الجماعة ترحيبها وانفتاحها على الجميع للعمل يدا في يد، وتتوق إلى مشاركة واسعة وانخراط كبيرين لكل فعاليات المجتمع المدني المحلي، كما نرجو جميعا من الله العلي القدير أن يكلل مساعيها بالنجاح والتوفيق، مسترشدين بالتوجيهات الملكية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده لتحقيق تطلعات المواطنين في التنمية والعيش الكريم. و السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته.

السيد ادريس عامر

رئيس مجلس جماعة ويسلان



مرتكزات برنامج عمل الجماعة

عرف برنامج عمل الجماعة بأنه مقارنة تشاركية تسعى إلى دفع الفاعلين المحليين إلى تحديد أهدافهم التنموية التي يتطلب تنفيذها تعبئة الموارد المحلية أولاً، ثم موارد الشركاء ثانياً، ويعتبر برنامج عمل الجماعة استراتيجية، لأن الأهداف المسطرة نابعة من القرار السياسي المحلي، الذي يتخذ خيارات ذات طبيعة هيكلية، ترهن مستقبل الجماعة و تحدد السبل و الوسائل الواجب إتباعها لتحقيق تلك الأهداف. ويوصف برنامج عمل الجماعة بالتشاركي، لأنه يشرك كافة الحساسيات السياسية المحلية والفاعلين الاجتماعيين والاقتصاديين والنسيج الجمعوي والهيكل التقليدية.

المقاربة التشاركية:

يشترط في إعداد برنامج عمل الجماعة أن تشرك في إعدادها الساكنة و المنظمات المساهمة في تشخيص الجماعة، بتقديم المعلومات ورأيها حول ما يجب أن يكون عليه مستقبل الجماعة، و على إعطاء أهمية كبيرة لتمثيلية الساكنة ذات الأوضاع الهشة من نساء، أطفال، معاقين، شباب... و ذلك طبقاً لمقتضيات المادة 121 من ق ت 113.14 "طبقاً لأحكام الفقرة الثانية من الفصل 139 من الدستور، "يمكن للمواطنات و المواطنين والجمعيات أن يقدموا وفق الشروط المحددة بعده عرائض يكون الهدف منها مطالبة المجلس بإدراج نقطة تدخل في صلاحياته ضمن جدول أعماله..".

التنمية المستدامة:

- تركز التنمية المستدامة التي يسعى البرنامج إلى تحقيقها على إدماج ثلاثة مرتكزات:
- مرتكز اقتصادي يرمي إلى تحقيق أهداف النماء و الفعالية الاقتصادية.
- مرتكز اجتماعي يستهدف تلبية الحاجيات الإنسانية و الاستجابة لأهداف الإنصاف و التماسك الاجتماعي، بما في ذلك قضايا الولوج إلى الخدمات و المرافق الأساسية...
- مرتكز بيئي يرمي إلى الحفاظ على البيئة و الموارد الطبيعية و تحسينها و استثمارها على المدى الطويل.

مقاربة النوع الاجتماعي:

إن إدماج مقاربة النوع الاجتماعي في إعداد برنامج عمل الجماعة، يسمح بإدماج انشغالات وتجارب النساء والرجال والفتيات والفتيان في بلورة وإنجاز وتتبع وتقييم المخطط الجماعي، حتى يستفيد منها الجميع، وتمكينهم من الولوج بالتساوي إلى الخدمات والمرافق العمومية، والتحليل المعتمد على النوع الاجتماعي، يأخذ بعين الاعتبار دائما حاجيات ومساهمات الجنسين في إعداد مشاريع وبرامج التنمية.

مرجعيات اعداد برنامج عمل الجماعة



- دستور المملكة المغربية لسنة 2011
- القانون التنظيمي رقم 113/14 المتعلق بالجماعات
- الخطب والتوجيهات الملكية السامية
- مرسوم رقم 301 - 16 - 2 صادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده
- القرار الجماعي 09 بتاريخ 09 ماي 2022 القاضي بإعداد برنامج عمل جماعة ويسلان

الإطار القانوني لإعداد برنامج عمل الجماعة

القانون التنظيمي رقم 113/14 المتعلق بالجماعات وخاصة المواد:

- المادة 78 :** تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تبعية وتحيينه وتقييمه
- يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست 06 سنوات
 - يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية
 - يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد أولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثالث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع
- المادة 79 :** تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183
- المادة 80 :** يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ
- المادة 81 :** تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده
- المادة 82 :** بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمد الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

المرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 23 رمضان 1437 الموافق ل 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتحيينه وتقييمه وآليات التشاور لإعداده

المنهجية المعتمدة ومراحل اعداد برنامج عمل جماعة ويسلان 2022-2027

المنهجية المعتمدة



- الإعلان الرسمي لإعداد برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة ما بين 2022 و2027
- اللقاء التشاوري الاخباري لانطلاق الاعداد لبرنامج عمل الجماعة
- قرار رئيس المجلس الجماعي لويسلان القاضي بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة ما بين 2022 و2027.
- لقاء تشاوري مع السادة أعضاء المجلس الجماعي.
- لقاء تشاوري مع السادة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
- اعلان عن تنظيم منتديات واوراش التشخيص التشاركي لبرنامج عمل جماعة ويسلان.
- استبيان الكتروني عبر البوابة الالكترونية للجماعة للعموم لوضع اقتراحاتهم بخصوص البرنامج.
- ورشة التشخيص التشاركي لإعداد برنامج عمل الجماعة مع جمعيات ذوي الاحتياجات الخاصة
- ورشة التشخيص التشاركي لإعداد برنامج عمل الجماعة مع الجمعيات التي تعنى بشؤون المرأة والأسرة والطفولة.
- ورشة التشخيص التشاركي لإعداد برنامج عمل الجماعة مع جمعيات آباء وأمهات وأولياء التلميذات والتلاميذ.
- ورشة التشخيص التشاركي لإعداد برنامج عمل الجماعة مع الجمعيات التجارية والصناعية والسكنية والوداديات والتعاونيات والمقاولات.
- ورشة التشخيص التشاركي لإعداد برنامج عمل الجماعة مع جمعية الصيادلة ومهنيي قطاع الصحة
- ورشة التشخيص التشاركي لإعداد برنامج عمل الجماعة مع الجمعيات التي تعنى بالبعد البيئي والتنمية المستدامة.
- ورشة التشخيص التشاركي لإعداد برنامج عمل الجماعة مع الجمعيات الرياضية والثقافية.
- ورشة التشخيص التشاركي لإعداد برنامج عمل الجماعة مع المهتمين بقطاع التعمير والمرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب



الاعداد والانطلاق:

- اتخاذ قرار انطلاق الاعداد لبرنامج العمل ونشره وتبليغه للسيد عامل عمالة مكناس
- تعيين فريق العمل ووضع خطة العمل وتوزيع الأدوار بين الفريق ومكتب الدراسات المكلف.
- اجتماعات متعددة لتحديد الرؤى والبدء في الإطار المنهجي للإعداد.

التشخيص المجالي التشاركي:

- توجيه طلب المساعدة التقنية الى المصالح الخارجية للدولة والمؤسسات والمقاولات العمومية.
- جمع قاعدة بيانات من خلال المعلومات المتوفرة والوثائق ومختلف البيانات
- عقد لقاءات وورشات للتواصل مع المواطنين والمواطنات وفعاليات المجتمع المدني وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
- تجميع خلاصات ونتائج المشاورات التشاركية
- صياغة نتائج التشخيص الترابي التشاركي

ترتيب الأولويات:

- تحديد المحاور الاستراتيجية الرئيسية لبرنامج العمل.
- ترتيب الأولويات التنموية للجماعة حسب كل محور.
- تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو الممكن تعبئتها.

البرمجة والميزنة:

- تقييم موارد الجماعة وامكانياتها المادية.
- وضع التركيبة المالية للمشاريع المبرمجة.
- وضع جدولة زمنية لتنفيذ المشاريع والبرامج حسب كل محور.
- بلورة وثيقة برنامج العمل
- تدقيق صياغة مشروع البرنامج
- صياغة وثيقة برنامج العمل

المصادقة على برنامج العمل

- عرض مشروع برنامج العمل على اللجان الدائمة للدراسة.
- عرض مشروع برنامج العمل على المجلس الجماعي قصد التصويت عليه.



اللقاء التشاوري وانطلاقة إعداد برنامج عمل الجماعة

انعقد اللقاء التشاوري لإعداد وثيقة برنامج عمل جماعة ويسلان بمقر الجماعة، حيث حضر مختلف الفاعلين المحليين والمنتخبين ورؤساء الاقسام والمصالح بالجماعة، علاوة عن حضور مكثف لمدراء ومندوبي المديريات الاقليمية وممثلي المصالح الخارجية بصفة عامة، وممثلي جمعيات المجتمع المدني. إضافة إلى مدير مكتب الدراسات DEVANTEC Ingénierie، الذي - بصفته المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة- بسط الخطوط العريضة لمراحل اعداد المشروع، عبر مناهج علمية محكمة، ومقاربة مندمجة ومنسجمة بدءا بالتشخيص الترابي التشاركي لتراب الجماعة بتنسيق تام مع ممثلي الساكنة وفعاليات المجتمع المدني وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص. وأثناء اللقاء تمت مناقشة حيثيات تقديم المساعدة من لدن المصالح اللامركزية لمكتب الدراسات عبر توفير المعلومات اللازمة لدى كل قطاع، إضافة الى المشاريع المبرمجة للسنوات القادمة؛ لإعداد مشروع جماعي متناسق مع توجهات المصالح الخارجية، في إطار رؤية مندمجة غايتها تنمية الجماعة بصفة عامة والدفع بعجلة التنمية لمواكبة تطلعات المملكة في إطار النموذج التنموي الجديد، الرامي الى خلق توازنات محلية اقليمية وجهوية بين ربوع البلاد والحد من التباينات المجالية، مع تحقيق تنمية متوازنة على مستوى جميع القطاعات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في إطار الحکامة الجيدة.





الأيام التشاورية لإعداد برنامج عمل جماعة ويسلان

في إطار الإعداد لمشروع برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027، شهدت قاعة الاجتماعات الرسمية بمقر جماعة ويسلان، تحت رئاسة السيد ادريس عامر، رئيس المجلس الجماعي وبحضور عدد من السادة النواب والمستشارين، إضافة الى السيد مدير المصالح بالجماعة وأعضاء مكتب الدراسات المكلف، يومه الثلاثاء 31 ماي 2022، انطلاق أولى اللقاءات التشاورية والتواصلية المتعلقة بالبرنامج المذكور مع الجمعيات المحلية النشيطة وفعاليات المجتمع المدني المحلي ووسائل الاعلام.

اللقاء الذي يندرج في إطار المرحلة الأولى المتعلقة بإنجاز تشخيص لحاجيات وإمكانات الجماعة وتحديد أولوياتها في مجال المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب، كان مع ممثلين عن **جمعيات ذوي الاحتياجات الخاصة، الجمعيات التي تعنى بشؤون المرأة والأسرة والطفولة وجمعيات آباء وأمهات وأولياء التلميذات والتلميذ.**

وفي كلمة له بالمناسبة، وبعد استعراضه لكافة مراحل اعداد مشروع البرنامج، أكد السيد رئيس الجماعة على أهمية هذه اللقاءات التشاورية التي تروم استقبال الآراء والمقترحات وترمي الى إتاحة مشاركة واسعة لعموم ساكنة الجماعة في صياغة وانجاز هذه الوثيقة المرجعية المهمة.

وقد شكل هذا اللقاء بالفعل، مناسبة سانحة وفرصة مهمة للإنصات لجميع الآراء وتلقي وتجميع الاقتراحات بخصوص هذا البرنامج، وفق مقاربة تشاركية.

هذا وقد ثمن المتدخلون المقاربة التشاركية المعتمدة من حيث أبعادها التشخيصية وقوتها الاقتراحية، وعبروا عن أولويات وحاجيات وتطلعات الساكنة في شتى المجالات.

كما احتضنت قاعة الاجتماعات لليوم الثاني فعاليات اللقاءات التشاورية التي أطلقها مجلس جماعة ويسلان مع هيئات وفعاليات المجتمع المدني المحلي ووسائل الاعلام لإعداد "برنامج عمل الجماعة 2022-2027".

ترأس هذا اللقاء الثاني الذي كان مقرراً مع **الجمعيات التجارية والصناعية والسكنية والوداديات، التعاونيات والمقاولات وكذا جمعية الصيادلة ومهنيي قطاع الصحة**، السيد ادريس عامر، رئيس مجلس الجماعة وحضره عدد من السادة النواب والمستشارين، إضافة الى السيد مدير المصالح بالجماعة ومكتب الدراسات المكلف، كما حضره أزيد من 50 فردا يمثلون مختلف الفئات المستهدفة بهذه الورشة.

وكسابقه، وفي إطار مزيد من الانفتاح على مقترحات وآراء هذه الجمعيات وبغية وضع تصور تشاركي لمتطلبات التنمية المحلية، عرف هذا اللقاء نقاشاً بناءً ومثمراً ساهم في تشخيص أولويات وتطلعات ساكنة هذه الجماعة، حيث تم الاستماع الى مداخلات الحضور الذين عبروا فيها عن تطلعات وانتظارات ساكنة هذه الجماعة في شتى المجالات من خلال اقتراحهم لعدد من الإجراءات والمشاريع الواجب ايلائها الأولوية بهذا البرنامج التنموي.

اختتمت يوم 02 يونيو 2022 المحطة الثالثة والأخيرة من برنامج أشغال أيام التشاور التشاركي العمومي لشخص أولويات الجماعة، التي احتضنتها قاعة الاجتماعات بجماعة ويسلان طيلة الأيام الثلاثة الأخيرة، بقاء موسع مع **الفعاليات المدنية المهتمة بقطاع التعمير والمرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب الجمعيات المعنية بالبعد البيئي والتنمية المستدامة الجمعيات الرياضية والثقافية**.

هذا وقد شهدت فعاليات هذه الورشة التي ترأسها السيد ادريس عامر، رئيس مجلس الجماعة، مشاركة فعالة وعرفت نقاشاً تفاعلياً جاداً ومسؤولاً مع فعاليات المجتمع المدني. حيث أكد السيد الرئيس على أهمية هذه اللقاءات التشاورية المثمرة في تكريس وإرساء الآليات التشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمات المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برنامج عمل مستجيب لانتظارات الساكنة.

وقد أبانت مختلف الفعاليات المشاركة في الأوراش الثلاث خلال هذه اللقاءات التشاورية على مستوى عال من النضج وعن غيرة وقدرة ومسؤولية كبيرة في إثراء النقاشات خلال أيام التشاور، مكنت من الخروج بمقترحات وتوصيات سيتم أخذها في الاعتبار ودراستها باهتمام في أفق تجسيدها في إطار مشروع برنامج عمل الجماعة.

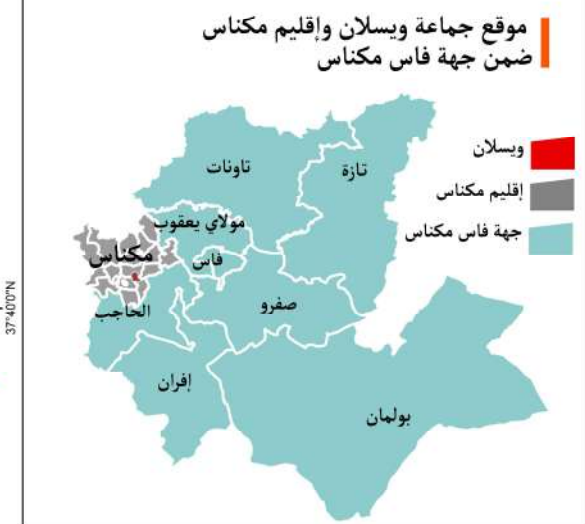
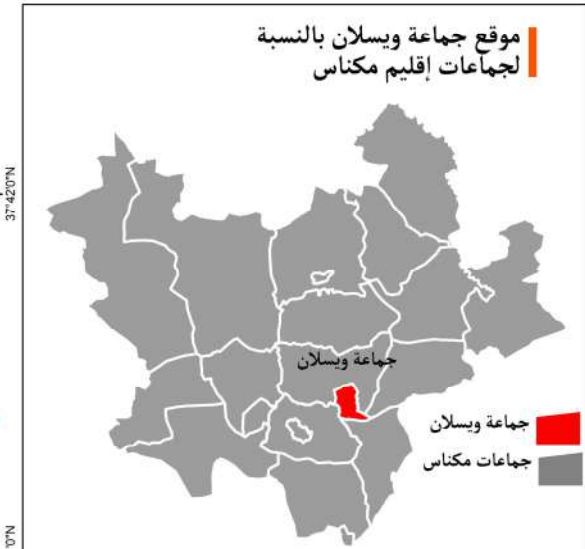
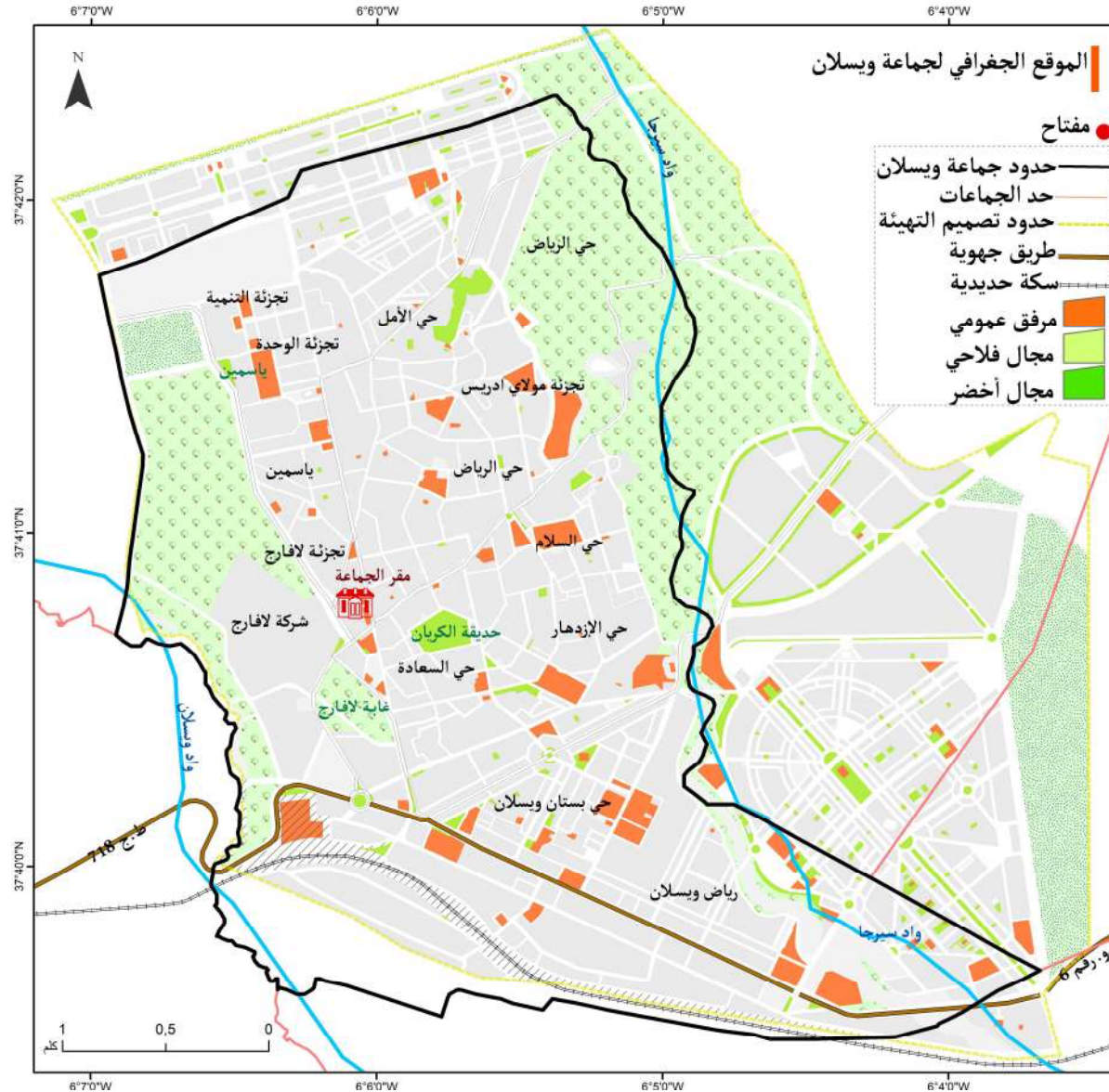


القسم الأول

تشخيص الحاجيات والإمكانيات



الموقع الجغرافي لجماعة ويسلان



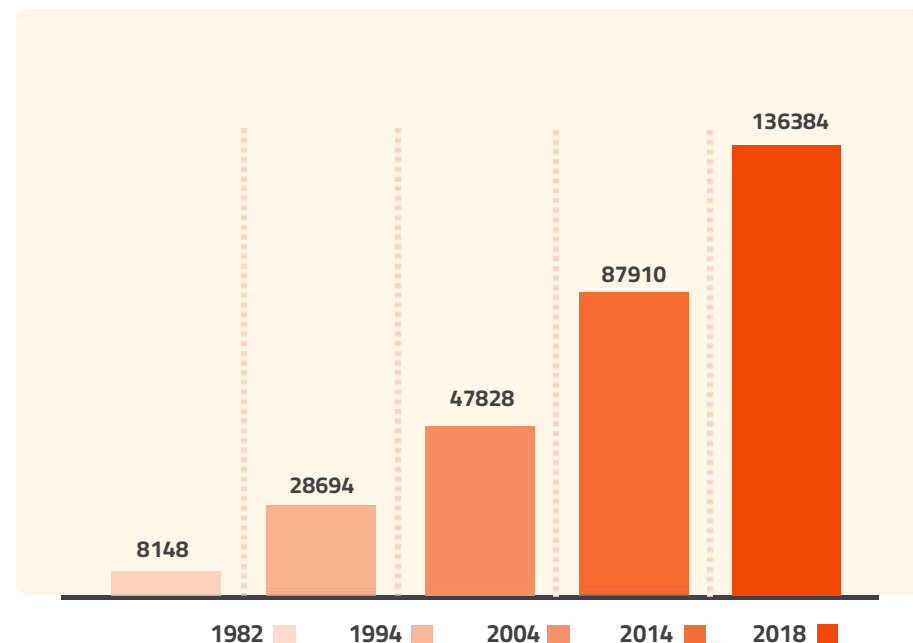
المصدر: تصميم التهيئة والصور الجوية 2022 والعمل الميداني (DEVANTEC)

الخصائص السكانية للجماعة

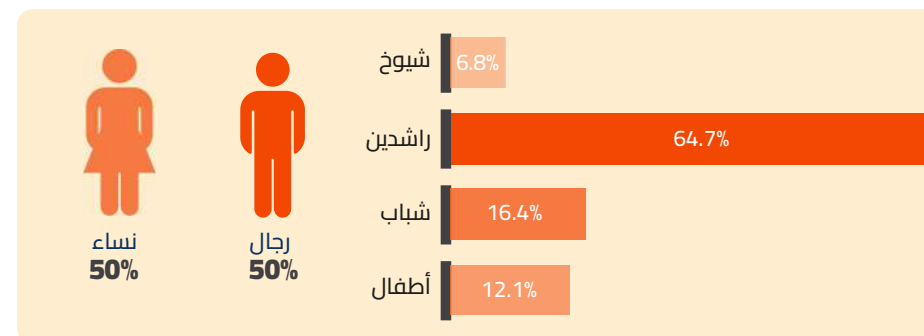
توزيع السكان حسب الفئات العمرية

المعدل بـ (%)			الفئات العمرية
الذكور	الإناث	المجموع	
5,2	4,9	10,1	0 - 4 سنوات
4,7	4,4	9,1	5 - 9 سنوات
4,8	4,5	9,3	10 - 14 سنة
4,9	4,8	9,6	15 - 19 سنة
4,6	4,9	9,5	20 - 24 سنة
3,9	4,5	8,4	25 - 29 سنة
3,6	4,1	7,7	30 - 34 سنة
3,2	3,9	7,1	35 - 39 سنة
3,1	3,6	6,7	40 - 44 سنة
2,7	3,1	5,8	45 - 49 سنة
3,1	2,8	5,9	50 - 54 سنة
2,2	1,7	3,9	55 - 59 سنة
1,6	1,2	2,8	60 - 64 سنة
0,7	0,6	1,3	65 - 69 سنة
0,5	0,6	1,1	70 - 74 سنة
0,8	0,8	1,5	75 سنة فما فوق
1	0	1	غير المعلن
49,7	50,3	100,0	المجموع

تزايد سكاني متواصل



البنية العمرية بجماعة ويسلان



الساكنة والأسرة

يبلغ العدد الإجمالي لساكنة جماعة ويسلان 43674 نسمة تؤطرها 19562 أسرة حسب الإحصاء الرسمي لسنة 2014، يصل متوسط عدد الأفراد 4.5 فرد لكل أسرة. بدأ انتشار الوعي في الآونة الأخيرة بأهمية تنظيم النسل يعطي أكله في أوساط الشباب الذين يمثلون بعض الأسر الحديثة التكوين، وخروج المرأة إلى سوق الشغل.

توزيع ساكنة ويسلان حسب الحالة العائلية بجماعة

الحالة العائلية	نسبة ذكور	نسبة إناث	المجموع
عازب	57.9	48.5	53.2
متزوج	41.2	43.8	42.5
مطلق	0.5	2.2	1.4
أرمل	0.4	5.4	2.9
متوسط السن عند أول زواج	30.9	25.7	28.2

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - فاس مكناس

وضعية الأسرة بجماعة ويسلان

عدد السكان	43674
عدد الأسر	19562
متوسط عدد الأفراد في الأسرة	4.5

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - فاس مكناس

إذا نظرنا إلى الحالة العائلية للساكنة البالغة سن الزواج، نجد أن نسبة العزوبة مرتفعة خصوصا في صفوف الذكور حيث تجاوزت 57.9 %، أما لدى الإناث فتصل هذه النسبة إلى 48,5 %، وهذا راجع بالأساس إلى تأخر سن الزواج حيث يقارب 25 سنة بالنسبة للإناث و30 سنة لدى الرجال. في المقابل تصل نسبة المتزوجين من الذكور بالجماعة 41.2 %، أما النساء المتزوجات فقد بلغت 43.8 % من مجموع الإناث. في حين لم تتعدى نسبة الطلاق 1,4 % من مجموع الساكنة عموما، وهو شيء إيجابي بحكم العادات السائدة في الجماعة والتي تعتبر الطلاق مسألة غير مرغوب فيها، فيما بلغت نسبة الأرامل 5.4 % في صفوف النساء داخل الجماعة.

توزيع ساكنة ويسلان النشيطة حسب نوع النشاط

نوع النشاط	نسبة ذكور	نسبة إناث	المعدل
عامل	3.1	2.4	3.0
عامل مستقل (أشغال حرة)	26.9	16.0	24.9
مستخدم في القطاع العام	11.9	9.5	11.5
مستخدم في القطاع الخاص	53.7	69.0	56.4
مساعد تابع لرب الأسرة	0.9	1.2	1.0
صانع متعلم	1.3	0.5	1.2
شريك أو فاعل	1.7	0.8	1.6
آخر	0.5	0.5	0.5

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - فاس مكناس

وضعية الساكنة النشيطة حسب نوع النشاط

يغلب على أنشطة السكان الاقتصادية المدرة للدخل القطاعات الثلاث، لا سيما، قطاع الصناعة والتجارة والفلاحة، حيث نجد أن الساكنة النشيطة تتجه أكثر إلى الأشغال الحرة خصوصا الذكور، محققين بذلك نسبة تقدر بـ 26,9%. في حين نجد أن معظم الإناث النشيطات تم تصنيفهن داخل خانة "مستخدم في القطاع الخاص" بنسبة 69,0%، تتفوقن على الذكور المتراوحة نسبتهم 53,7%، أما باقي الأنشطة فهي تزاوّل بنسب متفاوتة وضيئلة عموما.

حركات سكان جماعة ويسلان شبه مستقرة

على غرار باقي الجماعات الترابية الصاعدة بالمغرب، عرفت جماعة ويسلان ظاهرة الهجرة منذ زمن بعيد، إذ ارتبطت أولى الحركات الوافدة أساسا بتوطين المعامل كـ "معمل الدوم" سنة 1935 و"معمل لافارج" سنة 1953 للبحث عن فرص الشغل. وفي ظل تطور مدينة مكناس واشعاعها الوظيفي والخدماتي الذي أصبحت عليه، ساهم لا محالة في تطور حركية المهاجرين صوب الجماعة قصد الاستقرار بهل والعمل بمكناس أو الاستقرار والعمل بويسلان، نظرا للإمكانيات المستقطبة أهمها قيمة العقار المنخفضة والسكن الاجتماعي.

بفعل الإكراهات التي عشتها ساكنة الجماعة في ميادين عدة أهمها ضعف البنيات التحتية وضعف جودة التعليم والصحة إضافة إلى قلة فرص الشغل، وارتفاع نسبة البطالة في صفوف الشباب، أجبرت بعض الأسر إلى الهجرة بشكل جماعي وتختلف اتجاهات المهاجرين بين مكناس فاس، فيما نسبة قليلة اختارت الهجرة الخارجية نحو دول أوروبا كإسبانيا وفرنسا وهولندا وبلجيكا.

الخصائص المجالية والبيئية

مناخ متوسطي شبه رطب

يتميز تراب جماعة ويسلان بمناخ متوسطي تطبعه تيارات هوائية محيطية وأخرى جافة، مع تعاقب فصلين؛ الأول حار وجاف مع هبوب رياح الشرقي، وآخر دافئ ورطب وهو فصل الشتاء. يقدر متوسط التساقطات المطرية المتهاطلة بـ 486 ملم في السنة.

توزيع متوسط التساقطات المطرية بجماعة ويسلان



يتميز التوزيع المطري خلال السنة بالتركز في شهور الخريف، مع تسجيل انخفاض طفيف في فصل الشتاء مع ذروة نسبية في أوائل الربيع، أما الصيف يكون جافا. تمتد الفترة الممطرة من شهر أكتوبر إلى شهر ماي بمتوسط سنوي قدره 84 يوما من الأمطار. كانت لهذا المقدار دوار بارزا في قيام بعض الزراعات المسقية والبورية، مع تسجيل في عدم انتظامها من سنة لأخرى. هذا وترتفع درجة الحرارة في فصل الصيف إلى 35 درجة كحد أقصى إذا استثنيا بعض الحالات الشاذة، وقد تنزل إلى درجتين في فصل الشتاء. ما قد يؤثر على بعض الأنشطة الفلاحية ومردوديتها.

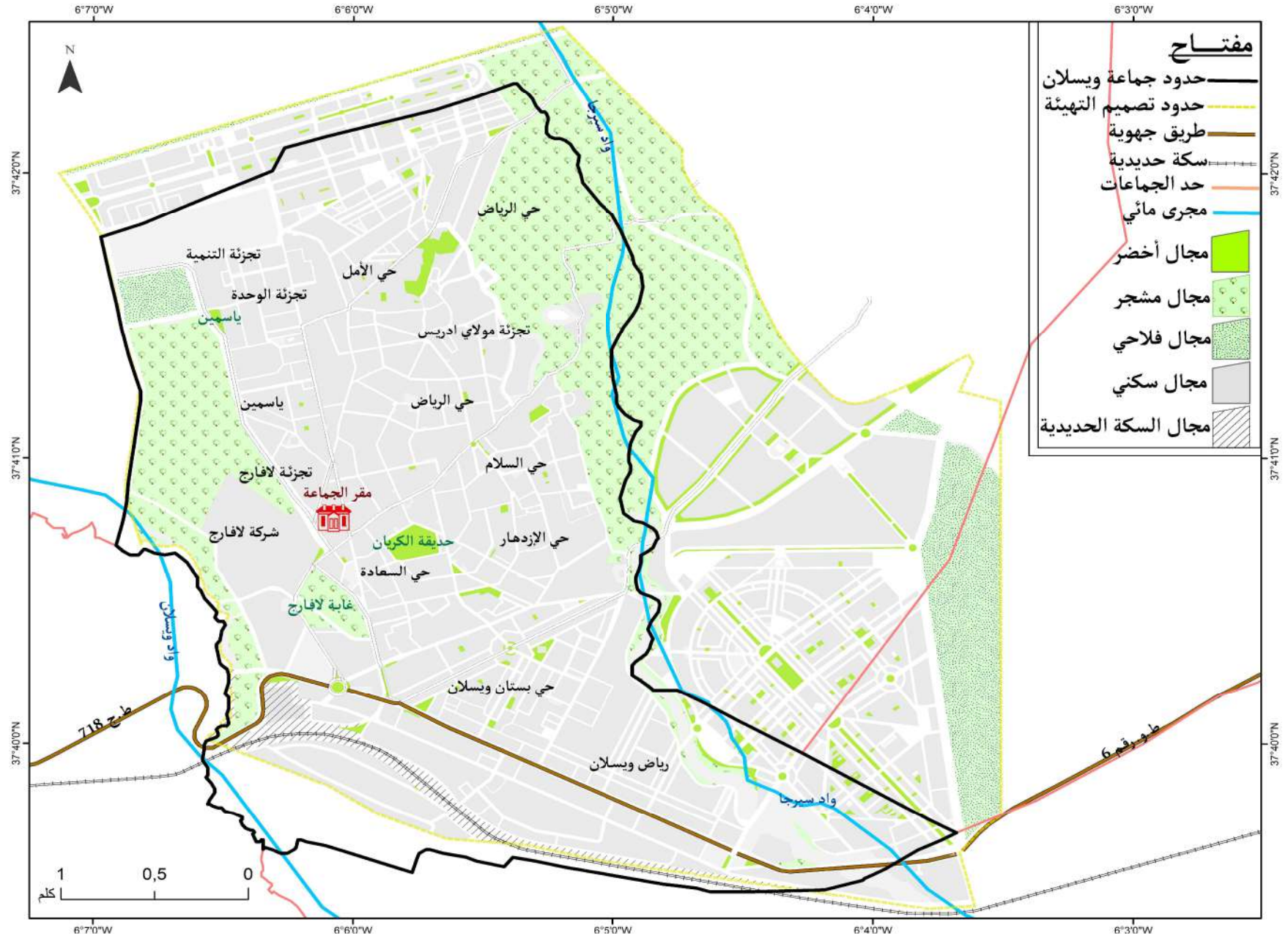
مصدر: المندوبية الإقليمية للفلاحة بكناس 2022

المساحات الخضراء والمنتزهات

تعتبر المساحة الخضراء، في مجال التعمير، كل فضاء للراحة يوجد به نباتات (أشجار، ربما الزهور، شجيرات الزينة، وغالبا ما يتم تزيته بترك ومسالك مائية). ويتعلق الأمر بفضاء مخصص لأنشطة مختلفة، حيث أن المرء يقصده للمشى، الراحة، التزيم، ممارسة الرياضة واللعب. بالتالي فهو مكان يؤدي العديد من الوظائف الحضرية والصحية والاجتماعية، وحتى الإيكولوجية. تأخذ هذه المساحات أسماء مختلفة (حدائق، منتزهات، غابات حضرية) اعتمادا على المساحة الخضراء وطبعها الحضري إلى حد ما.

تتأثر المساحات الخضراء بوسائلان بشكل كبير بالتوسع الحضري، ما يطرح إشكاليات متعددة، متعلقة أساسا بمسألة التدبير والمراقبة والتهيئة والتجهيزات الضرورية، علاوة على أحادية أنشطة السكان داخلها؛ حيث يغلب بالمنتزهات والحدائق والمساحات بوسائل الأنشطة الرياضية الجماعية والفردية أكثر من الأنشطة الترفيهية والاستجمام، ما يطرح قضية تدهورها والضغط على مساحتها تجهيزاتها.

المساحات الخضراء بجماعة ويسلان



المصدر: تصميم التهيئة والصور الجوية 2022 والعمل الميداني (DEVANTEC)

الخدمات الاجتماعية

مؤشرات التمدرس



نسب التمدرس بجامعة ويسلان	
المؤشرات %	المستويات التعليمية
29.4	غير الممدرسن
5.9	التعليم الأولي
28.9	التعليم الابتدائي
18.4	التعليم الاعدادي التأهيلي
12.1	التعليم الثانوي التأهيلي
5.3	التعليم العالي

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - فاس مكناس

التعليم الأولي

توزيع نسب التمدرس في التعليم الأولي بجامعة ويسلان

المجموع	الذكور	الاناث	
1395	746	646	تعليم أولي (4 سنوات)
3135	1658	1477	تعليم أولي (4-5 سنوات)
4530	2404	2123	المجموع

مصدر: المديرية الإقليمية للتعليم 2020-2021

التعليم الابتدائي

مجموع الحجرات بالتعليم الابتدائي

المتوفرة	الصالحة	غير الصالحة	المستعملة للتدريس	المستعملة لأغراض أخرى
162	157	5	153	153

مصدر: المديرية الإقليمية للتعليم 2020-2021

تشكل هذه البنية خير فضاء لاستقبال المتعلمين على اختلاف أعمارهم ومستوياتهم.

مجموع المتعلمين بالتعليم الابتدائي (حسب الفئات العمرية)

الفئات	الاناث	الذكور	المجموع
6 سنوات	916	929	1845
من 6-11 سنة	6345	6061	12406

مصدر: المديرية الإقليمية للتعليم 2020-2021



بالنظر إلى عدد تلاميذ أقسام الابتدائي بالجماعة (12406 تلميذا) ولعدد حجرات التدريس (153 حجرة)، يتضح أن الجماعة تعيش على وقع الاكتظاظ، بحيث يصل مجموع أقسام السنة الأولى والثانية ابتدائي 112 قسم، يبلغ عدد الأقسام أكثر من 30 تلميذا حوالي 62 قسم و37 قسم أكثر من 36 تلميذا في القسم. أما مجموع الأقسام الابتدائي، يبلغ بها عدد الأقسام المحصورة ما بين 24 و30 تلميذا 21 قسم وما بين 30 و36 تلميذا 141 قسم، و 112 قسم بها ما بين 36 و40 تلميذا، ثم 54 قسم بها ما بين 40 و46 تلميذا. تؤثر هذه الأرقام كنتيجة طبيعية لهذا الوضع، ضعف مستوى التحصيل الدراسي لدى التلاميذ، وبالتالي قد يتدنّى مستواهم التعليمي في حال استمرار الوضع على ما هو عليه، أو ارتفاع أرقام الهدر المدرسي، بعد أن أصبحت تسجل كمجموع 157 تلميذ منها 64 اناث.

التعليم الثانوي الإعدادي

تنتشر بويسلان 6 مؤسسات للتعليم الثانوي الإعدادي، بحيث توفر 110 حجرة لتدريس 6533 متمدريس على اختلاف أعمارهم.

مجموع المتمدسين بالتعليم الثانوي الإعدادي (حسب الفئات العمرية)

مجموع المتمدسين	الإناث منهم	الفئة العمرية 12 سنة	الإناث منهم	الفئة العمرية 12-14 سنة	الإناث منهم
6533	3150	1232	637	4726	2425

مصدر: المديرية الإقليمية للتعليم 2020-2021



توفر هذه المؤسسات ما مجموعه 182 قسم، إذ يصل عدد الأقسام [0-24] تلميذا 4 أقسام، وأقسام [24-30] تلميذا 24 قسم، ثم أقسام [30-36] تلميذا 84 قسم، أما أقسام [36-40] تلميذا 44 قسم وفي الأخير يصل أقسام المحصورة تلميذتها [40-46] 29 قسم.

تعكس المعطيات التي سبق تحليلها، واقع الاكتظاظ بالأقسام التعليمية الذي فرضه العرض المدرسي بالجماعة. الشيء الذي ينظر باستفحال خطر الهدر المدرسي الذي يبلغ نسبة 10,37% بمجموع 668 تلميذا.

التعليم الثانوي التأهيلي

يتوزع مجموع المتمدرسين بالتعليم الثانوي التأهيلي على 3 مؤسسات وعلى 83 حجرة، كما تصل نسب الهدر المدرسي حوالي 8,53% أي ما مجموعه 361 تلميذا.

مجموع المتمدرسين بالتعليم الثانوي التأهيلي (حسب الفئات العمرية)		
مجموع المتمدرسين	الفئة العمرية 15 سنة	الفئة العمرية 15-17 سنة
6 سنوات	689	2906

مصدر: المديرية الإقليمية للتعليم 2020-2021



نسبة الأمية

تعتبر الأمية من التحديات المؤثرة على المكتسبات المسجلة في البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والاقتصادية، كما تصنف من العوائق التي تتكسر على صخرتها كل الطموحات التنموية المستدامة، خاصة عندما تكون مرتفعة في صفوف النساء لما لأدوارهن الكبير في التربية والتنشئة الاجتماعية، بحيث تبلغ نسبة الأمية عندهن 34,3%، مقابل 15,0% عند الرجال بمجموع يقل على 32,2% كنسبة وطنية.

برنامج محو الأمية

السنوات	عدد المسجلين
2019-2018	3230
2020-2019	2973
2021-2020	4146
2022-2021	3450
المجموع	13799

المصدر: الوكالة الوطنية لمحو الأمية - ملحق مكناس

نسبة الأمية بجماعة ويسلان

الذكور	الاناث	المجموع	
15	34.3	24.8	جماعة ويسلان
14	31	22.6	وطنيا

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - فاس مكناس

الخدمات الصحية

أصبحت للخدمات الصحية مكانة أساسية بالنسبة للجماعة، باعتبارها من القطاعات الضرورية لضمان الأمن الصحي بعد تداعيات أزمة كوفيد-19 الصحية وانعكاسات الكبيرة. وعليه، تتطلع الجماعة إلى تحسين جودة هذه الخدمات والرفق بالمرافق الصحية.

تتوفر جماعة ويسلان على ثلاث مراكز صحية عمومية بها 6 أطباء و 22 ممرضا وممرضة. ينحصر دور هؤلاء في تقديم العلاجات الأولية ومعالجة الحالات المرضية العادية ومتابعتها إضافة إلى معالجة الأطفال والقيام بالتلقيحات الضرورية متابعة المرضى ذوي الأمراض المزمنة مثل داء السكري. هذا وتفتقد هذه المراكز إلى المعدات والأدوات الضرورية للكشف عن الأمراض وتشخيصها وإلى الأدوية الكافية لتلبية حاجيات السكان.

تسجل جماعة ويسلان غياب المستشفيات المتخصصة ودور الولادة، رغم الطلب الكبير من طرف الساكنة على هذا المرفق. فتح هذا النقص الحاصل المجال للمصحات والعيادات الخاصة، أربع منها للطب العام وواحدة متخصصة في أمراض النساء والتوليد، إضافة إلى واحدة لطب الأسنان.

يخلف هذا النقص في المؤسسات الصحية ومحدودية وسائلها المادية والبشرية انعكاسات سلبية على التنمية الصحية بالجماعة، فيجبر السكان للتنقل إلى مدينة مكناس لتلقي العلاجات، والقيام بالفحوصات الطبية سواء في مستشفى محمد الخامس أو العيادات والمصحات الخصوصية وكذلك لأجل الولادة.

ذوو الاحتياجات الخاصة

يواجه الأشخاص في وضعية إعاقة بويسلان جملة من التحديات. فضلا عن مطالبتهم بالمشاركة في الأنشطة المجتمعية على قدم المساواة كغيرهم من المواطنين، وتسهيل تنقلاتهم داخل المدينة وصولا إلى المرافق الاجتماعية والإدارية لقضاء أغراضهم اسوة بباقي المرتفقين بويسلان.

لضمان حقوق هذه الفئات من المجتمع؛ كالحق في الولوج والتنقل، المشاركة في الأنشطة الرياضية والثقافية، التمتع بالحماية الاجتماعية، التعليم، الصحة، الشغل، سيكون أمام الجماعة تحدي تطوير بعض المرافق وتوفير أخرى جديدة لاحتواء الخصاص المسجل أمام عددهم المرتفع.

بلغت نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة 4,8% من مجموع الساكنة المحلية حسب احصائيات المندوبية السامية للتخطيط، وهي نسبة ليست بالقليلة من ساكنة ويسلان على اختلاف أنواعها الحركية، الحسية والذهنية. وتبقى كذلك كفيلة بتوجيه شركاء الجماعة والمصالح الخارجية للتدخل وتزويد جميع المرافق والمؤسسات العمومية المتواجدة بالجماعة بالولوجيات...، ثم دعم هذه الفئة عبر تسهيل استفادتها من الخدمات التي تقدمها الجمعيات والمؤسسات المتخصصة على المستوى الإقليمي والجهوي.



الفقر والهشاشة

نسب الفقر والهشاشة بجماعة ويسلان مقارنة مع النسب الإقليمية والجهوية				
2014		2004		النوع
حدة الفقر المتعدد الأبعاد	نسبة الفقر المتعدد الأبعاد	حدة الفقر المتعدد الأبعاد	نسبة الفقر المتعدد الأبعاد	
مجموع				
35,7	1,9	41,4	13,5	جماعة ويسلان
37,6	3,2	41,3	12,6	إقليم مكناس
40,5	9,6	43,8	25,9	جهة فاس مكناس

مصدر: المندوبية السامية للتخطيط - 2014

نسب البطالة في صفوف الشباب

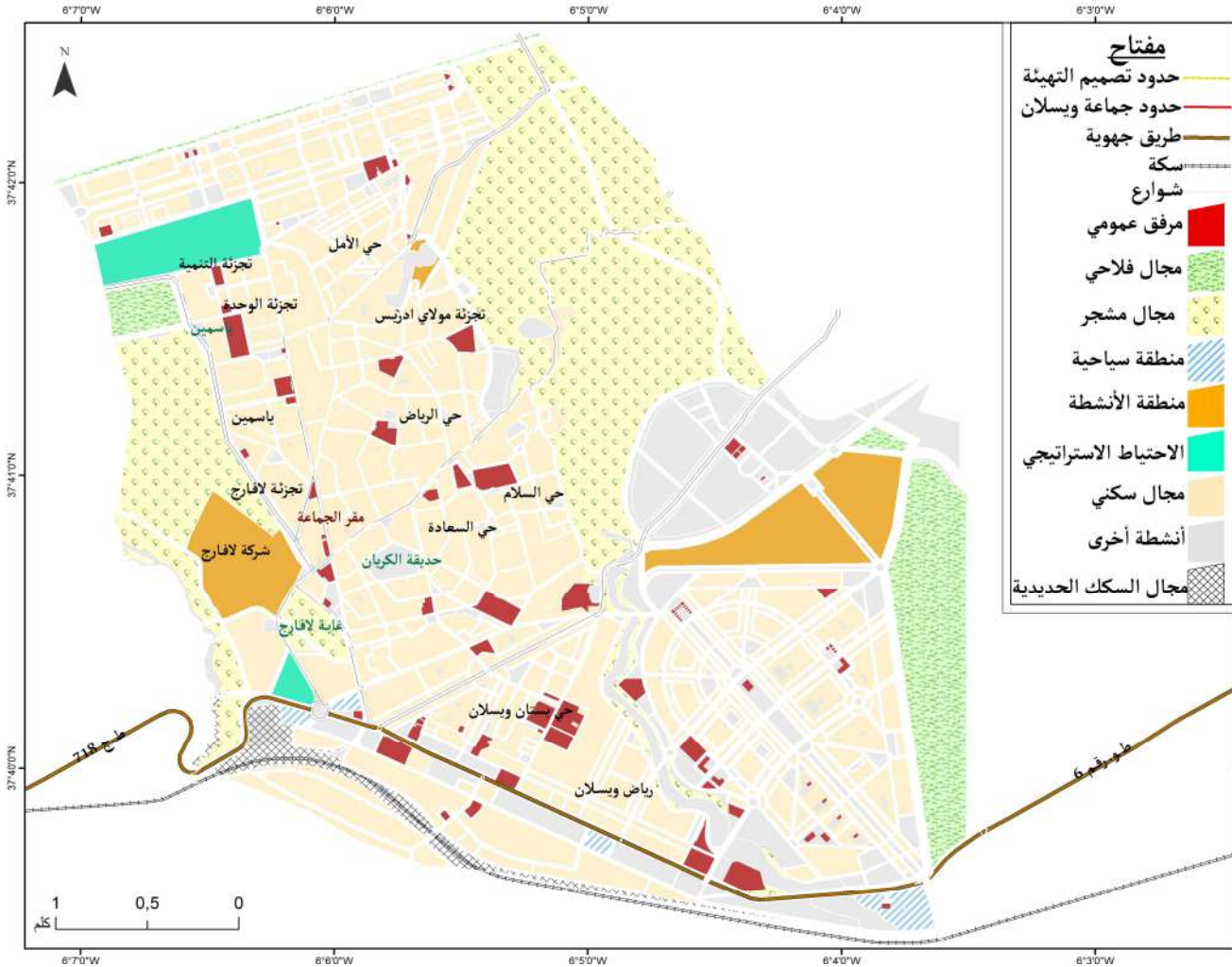
تختلف نسبة البطالة حسب الجنسين، بحيث ترتفع في صفوف الإناث أكثر من الذكور نظرا للعادات والتقاليد التي تحكم المجتمع المغربي بصفة عامة، وكذا غياب فرص الشغل الملائمة لطاقتهم الإبداعية والمهنية داخل ويسلان.

توزيع معدل البطالة بجماعة ويسلان			
المجموع	الإناث	الذكور	
22,0	41,2	16,7	جماعة ويسلان
18,7	33,1	14,3	مكناس

مصدر: المندوبية السامية للتخطيط - 2014

الأنشطة الاقتصادية

تتوفر جماعة ويسلان على مؤهلات وإمكانات هامة لإنجاح إقلاعها الاقتصادي، وقد وضعت الجماعة أسس هذا الإقلاع من خلال انفتاح الجماعة على استثمارات مهمة في قطاع البنية التحتية والعقار كمركزين أساسيين لإنعاش الجماعة اقتصاديا. ولكسب رهانات التكامل والاندماج في سياق الاستمرارية، يتحتم على الجماعة في السنوات القادمة استغلال - وبشكل مكثف - عدة مصادر لخلق الثروة، والمتمثلة في: الرأس مال الطبيعي واللامادي، موقع الجماعة الاستراتيجي والمساعد على خلق فرص واعدة للاندماج في سلاسل القيمة المحلية والجهوية والعالمية، وتحريك ديناميات باقي القطاعات الاقتصادية الأخرى.



المصدر: تصميم التهيئة والصور الجوية 2022 والعمل الميداني (DEVANTEC)

قطاع تجاري واعد ومساهم في خلق فرص شغل

يلعب قطاعي التجارة والخدمات أدوار حيوية في اقتصاد جماعة ويسلان، باعتباره قطاعا واعدا لخلق الثروة وفرص الشغل. تصل نسبة المشتغلين بالجماعة حوالي 44.73% جلهم يمارسون النشاط التجاري والخدمات. تتوفر جماعة ويسلان على مرافق تجارية وأسواق جماعية، تشكل قاعدة وهيكلها الاقتصادي المنشط لدخل السكان. كما يوجد بالجماعة نوع من التجارة التقليدية المكونة من تجار التقسيط وتجار الجملة الذين يديرون أنشطتهم بطريقة مباشرة. ويسجل هذا القطاع كل سنة ارتفاعا في نقاط البيع، وعليه تم تعزيز النشاط التجاري بويسلان بسوق السمك الذي شيده المكتب الوطني للصيد بتعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية، ليساهم في دعم النشاط الاقتصادي بالجماعة. إضافة الى إحداث أسواق يومية وأخرى ستخصص لإيواء الباعة الجائلين. رغم كل هذه المجهودات، تواجه الجماعة تحدي القضاء على الباعة المتجولين ومحاولة تأطيرهم في فضاء يليق بسمعتهم وسمعة المدينة التي تسير في منحنى تصاعدي لتحقيق التنمية الاجتماعية.

قطاع خدماتي يغلب عليه الطابع العمومي

هذا، وبالإضافة لخدمات أخرى تستجيب للحاجيات اليومية للسكان، غير أن ما يمكن ملاحظته هو تركز الأنشطة الخدماتية في أحياء دون الأخرى، وهو ما يحتم توفير هذه الخدمات وغيرها وتوزيعها بشكل متساوي على الأحياء وتقريبها من المواطن.

يعتبر قطاع الخدمات أحد أهم الاتجاهات الحديثة للاقتصاديات المعاصرة بالنظر إلى الحصة التي يستحوذ عليها في ميدان الشغل، وكذا مساهمته المهمة في الإنتاج الإجمالي، ويعتبر قطاع الخدمات مرآة تعكس أنشطة مختلف القطاعات، ومدى الرواج الذي تعرفه في مختلف المجالات. تتوفر جماعة ويسلان على مجموعة من الخدمات يبقى أهمها الخدمات العمومية.

القطاع الصناعي

يمكن إجمال النشاط الصناعي بالجماعة في تواجد الوحدة الصناعية " لافارج هولسيم" المتخصصة في صناعة الاسمنت منذ سنة 1952. تساهم هذه المؤسسة بنسبة مهمة في النسيج الاقتصادي للجماعة، بتوفير فرص الشغل مباشرة وأخرى غير مباشرة. كما تظطلع بأدوار كبرى في تعزيز الأنشطة الاجتماعية ذات صلة بالتربية والتعليم والصحة والتكوين المهني والمحافظة على البيئة، بالإضافة لمساهمتها في دعم المشاريع الإنمائية بالجماعة والبنيات التحتية. في المقابل، تنتشر بجماعة ويسلان أنشطة أخرى مرتبطة بالصناعة المعدنية والغذائية كمعالجة الزيتون وإنتاج القهوة والصباغة.

الصناعة التقليدية

ساعد موقع جماعة ويسلان ضمن المراكز الوطنية الكبرى للصناعة التقليدية في بروز دينامية جد محترمة لأنشطة هذا القطاع. حيث تنتشر بالجماعة عدة حرف تعتمد على التنوع في المواد الأولية الفلاحية والمعدنية، أبرزها الصناعات الخشبية، السجاد، النسيج، بحوالي 3000 حرفي. كما كان لمؤسسة التكوين المهني بويسلان دورا محوريا في تحسين جودة الخدمات الصناعية وانفتاح على التقنيات الجديدة في الإنتاج والتسويق. للمضي قدما بهذا القطاع واستغلال نقط القوة والفرص المتاحة بالجماعة، تسعى جماعة ويسلان إلى خلق مزيدا من البنيات التحتية للإنتاج والتسويق وتكوين وتأطير الحرفيين خاصة الجمعيات والتعاونيات المهنية في مجال الصناعة التقليدية.

البنيات السياحية بويسلان

تشكل السياحة دعامة أساسية للنمو الاقتصادي للمغرب، نظرا لمساهمته في الناتج الداخلي الإجمالي بحوالي 7% وحوالي 5% من الساكنة النشيطة بالمغرب (مرصد السياحة، 2020). وبالنظر إلى مؤهلات جماعة ويسلان لاسيما الموقع الجغرافي الاستراتيجي والبنية التحتية الجيدة ورصيدها الطبيعي المتنوع، إضافة إلى الأنساق التراثية المختزلة في التراث المادي واللامادي المنتشر داخل الجماعة أو خارجها (المدينة التاريخية مكناس، مولاي ادريس، الموقع الأثري ويلي، إفران)، كعلامات ومنتجات قابلة للاستهلاك والتسويق السياحي. لم تستطع الجماعة بعد تطوير خدماتها السياحية لاستقطاب السياح واستنبات مرافق موجهة للسياحة الداخلية والجهوية على الأقل. تستوطن بجماعة ويسلان أربع مركبات سياحية، اثنان منها بها فنادق صغيرة بطاقة استيعابية جد ضعيفة. وعليه، يبقى أمام مجلس جماعة ويسلان تحدي كسب رهان تطوير هذا القطاع لما له من أدوار لتعزيز مالية الجماعة وخلق فرص الشغل للشباب.

البنيات الأساسية والتجهيزات العمومية

تغطية شاملة بشبكة الكهرباء والماء والتطهير السائل

تشرف على تسيير وتدير قطاع الكهرباء والماء الصالح للشرب والتطهير السائل الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بمكناس، حيث تصل نسبة تغطية الشبكة الكهربائية لكافة تراب الجماعة 100% ويبلغ عدد المحولات الكهربائية التي تزود الساكنة بالكهرباء 65 محولا، كما تغطي شبكة الإنارة العمومية جل المناطق بالجماعة.

أما بالنسبة لقطاع الماء الصالح للشرب، فيتم تزويد الجماعة من الشبكة الرئيسية من مكناس بعد أن كانت في السابق تزود من "عين عاروس" المتواجدة بتراب الجماعة. وتبلغ نسبة استفادة الساكنة من شبكة الماء بنسبة 99%، حيث أن بعض الأسر لازالت تعتمد ولو بشكل ثانوي على مياه الآبار لكونها مصدرا كان يعتمد عليه في الثمانينات سابقا.

أما شبكة التطهير السائل فيمكن وصفها بالشبكة الحديثة، بعد أن تم إعادة استصلاحها، والقضاء بشكل نهائي على القديمة المتآكلة التي شيدت في السابق بشكل عشوائي بدون تصميم وتخطيط يراعي مسألة الاستدامة. بالرغم من هذا التجديد، تتعرض في بعض الأحيان عدة مشاكل نتيجة الضغط الملحوظ على الشبكة الحالية من مياه الأمطار القادمة من التجزئات الجديدة والتي تتسبب في الفيضانات لعدم تحملها لقوة وحجم صبيب هذه المياه. هذا، وتبلغ نسبة التغطية بشبكة التطهير السائل حوالي 90%.



البنية التحتية والتنقل

تحظى البنية التحتية الأساسية ومسألة التنقل في صلب اهتمامات المواطنين. فالتنقل يشكل مفتاح التطور العمراني لويسلان بواسطة شريانها الطرقي الذي تنقل عبره الثروة والمعرفة. ومن أجل تنظيم مجال التنقل وكسب رهان الولوجية بين أحياء الجماعة، يتطلب كمرحلة أولى فهم بنيتها، الشيء الذي يستدعي الأخذ بعين الاعتبار تطور الأنسجة الحضرية وتنظيماتها وكل ما يتعلق بالبنية التحتية. بذلك، يكون هذا المحور من بين التحديات الكبرى المطروحة على طاولة مجلس جماعة ويسلان الحالي.

الطرق: استثمارات كبرى

تقع ويسلان ضمن محور طرقي هام يربط بين قطبين جهويين: فاس ومكناس، بمرور طريق وطنية ومجموعة وطرق جهوية وإقليمية أخرى، مما يجعلها تبدو منفتحة على مدن الجهة والجماعات الترابية المحيطة بها. وقياسا بحجم التطور المحترم الذي لعبه هذا الموضوع، يقتضي تهيئة المحاور الطرقية لتلعب أدوار جد متطورة؛ كتهيئة مدخل المدينة، المدار الخارجي، على سبيل الحصر لتحقيق جاذبية أنسجتها الترابية واشعاعها السيوسيواقتصادية داخل محيطها الجهوي والوطني.

توزيع الطرق المصنفة بتراب جماعة ويسلان

الطرق	نوعيتها	حالتها	طولها	نسبة الساكنة المستفيدة
جهوية	معبدة	جيدة	حوالي 03 كلم	100%
جماعية	معبدة	جيدة	حوالي 60 كلم	100%
جماعية	مبلطة	متوسطة	حوالي 80 كلم	100%

مصدر: مونوغرافيا جماعة ويسلان

” تأمینا لسلامة مستعملي الشبكة الطرقية وضمان تنقل كل فئات المجتمع بما فهم الأشخاص ذي الاحتياجات الخاصة، تحتاج ويسلان إلى إعادة تعبيد وترميم الأزقة، والعمل على توفير الإضاءة والممرات الخاصة وتهيئة الملتقيات والحفاظ على المساحات الخضراء وصرف مياه الأمطار، ...

الساحات العمومية

لعبت ساحات ويسلان دوار مهما في تشكيل هوية ويسلان الاجتماعية والثقافية، والفنية والرياضية. فعددتها الكبير كان مناسبة لشباب وأطفال ويسلان لممارسة أنشطتهم هويتهم الرياضية والفنية، كما تعد بالنسبة لباقي الفئات متنفسا لقيام أنشطة ثقافية ومناسبات دينية ووطنية تذكى في نفوسهم روح المواطنة والقيام الدينية.

غير أنه في السنوات الأخيرة، أصبحت تتعرض للاحتلال غير مشروع من طرف بعض المواطنين أصحاب المقاهي والمطاعم والتجار المتجولين. ما جعلها عرضة للتضييق على مساحاتها واتلاف مقاعدها وأرصفتها وأشجارها... هذا الوضع كان قد عبر عنه كل المشاركين في جلسات التشاور وبحسرة شديدة، ومعهم أعضاء المجلس، الشيء الذي سيدفع بالجماعة إلى التفكير بجدية أكبر في بلورة استراتيجية جديدة تجاه هذه الفضاءات حتى تستعيد أدوارها الثقافية والفنية، وجعلها ساحات للتلقي لا مجالات للتعدي والمساس بذاكرة ويسلان العريقة.

المؤسسات التعليمية والتربوية

تتطلع الدولة المغربية من خلال توصيات النموذج التنموي الجديد، إلى تحقيق نهضة تربوية تسمح ببناء مدرسة عمومية ذات جودة تضمن تعلم التلاميذ وتنمية قدراتهم وارتقائهم الاجتماعي. تركز هذه النهضة على توجهات استراتيجية كبرى، بالإضافة للعرض المدرسي في كل المستويات التعليمية المبني على القرب والجودة. تضم جماعة ويسلان على عرض مدرسي محترم من المؤسسات التعليمية تتوزع بشكل متفاوت بين أحياء المدينة، فحسب المعطيات الرسمية للمديرية الإقليمية لوزارة التربية والتكوين بمكناس، تتمركز بويسلان 23 مؤسسة تعليمية بعدد حجرات يبلغ 398 حجرة للتعليم الدراسي.

توزيع المؤسسات التعليمية والعرض المدرسي المتوفر إلى غاية 2022

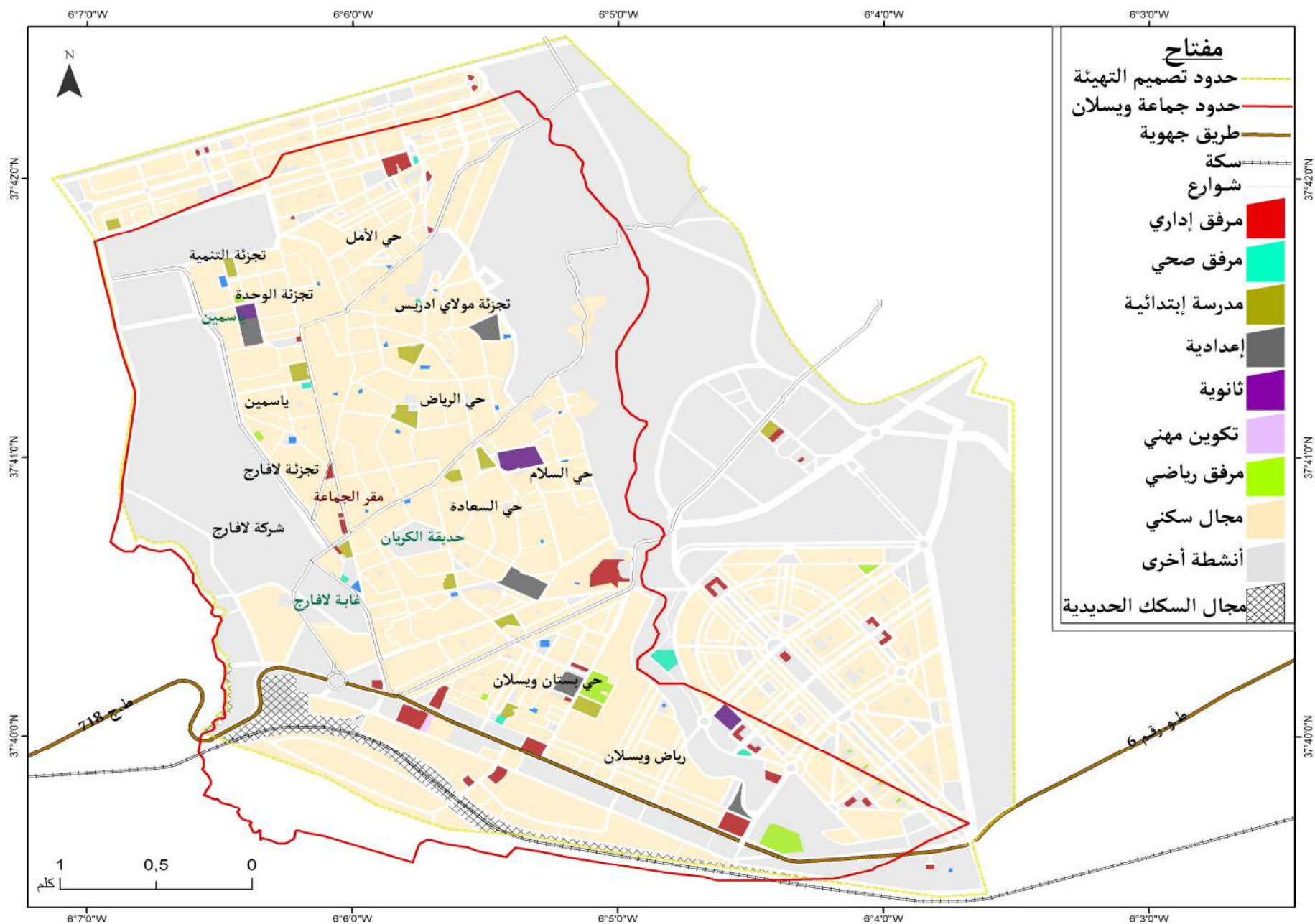
المستويات التعليمية	عدد المؤسسات التعليمية	الحجرات
التعليم الابتدائي	12	181
التعليم الثانوي الإعدادي	7	128
التعليم الثانوي التأهيلي	4	89
المجموع	23	398

مصدر: الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس مكناس 2022



يبدو أن العرض المدرسي بويسلان مقارنة مع عدد المتمدرسين ضعيفا، وهذا ما أكدت عليه فعاليات المجتمع المدني التي تعنى بالتعليم خلال جلسات التشاور. حيث أكد جل المتدخلين خاصة جمعيات آباء وأمهات وأولياء التلميذات والتلاميذ أن كل المؤسسات التعليمية تعيش على واقع الاكتظاظ غير مسبوق بسبب ضعف عدد الحجرات. أمام هذا الواقع، يتطلب من مجلس جماعة ويسلان التفكير في مزيد من الشراكات التربوية لكسب رهان التمدريس والتعلم لأبناء وبنات ويسلان.

المرافق العمومية والمؤسسات التعليمية

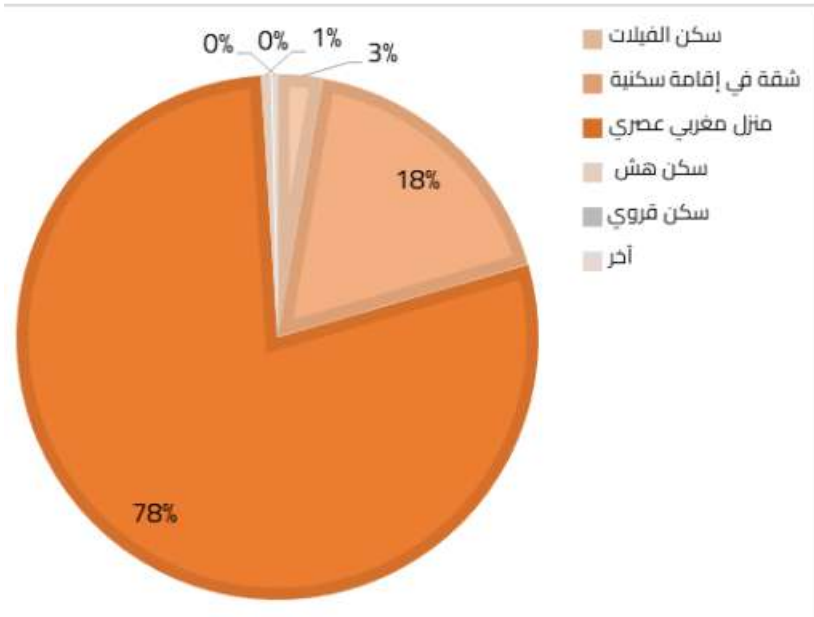


المصدر: تصميم التهيئة والصور الجوية 2022 والعمل الميداني (DEVANTEC)

مورفولوجية سكنية يغلب عليها الطابع المغربي

يتميز السكن بجماعة ويسلان انطلاقا من شكلها المورفولوجي بالتنوع، فبالإضافة إلى السكن المغربي العصري والسكن في الإقامة، اللذان يمثلان ما يناهز 96% من مجموع البناءات بالجماعة. ينتشر أيضا بالجماعة السكن الفاخر (الفيلات) بنسبة 3% كشكل جديد على النسق الترابي الذي أصبح يتخلص من نمط سكنه القروي (الهش) المنتشر سابقا "بدوار السوسي" منذ سنة 1935، حيث أصبحت نسبه تختفي اليوم من الهوامش.

توزيع نوع السكن بجماعة ويسلان



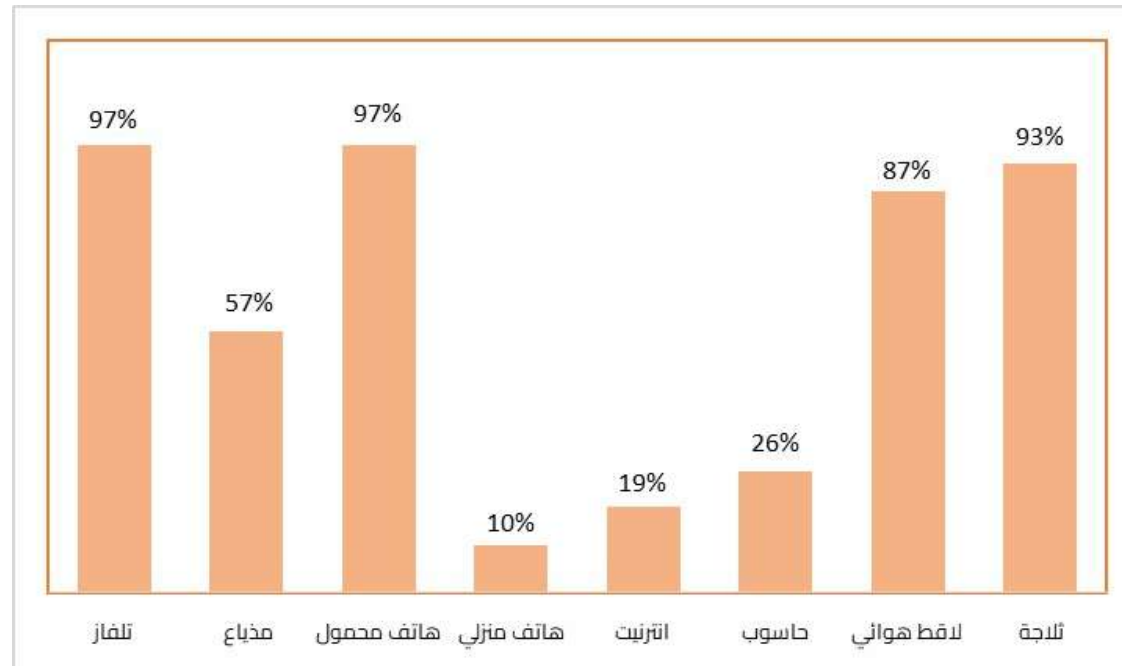
مصدر: إحصاء العام للسكن والسكنى 2014

تعكس مؤشرات السالفة الذكر، بروز نمط التحضر بالجماعة، من خلال الشكل المورفولوجي ونوع السكن، زيادة لبروز سكن قانوني، باعتماد الملكية بسبة 66,4%. الشيء الذي سيسمح لا محالة للمواطنين من تطوير مرافق سكنهم وتجهيزاته بحرية أكبر؛ كالربط بالماء الصالح للشرب (95,7%)، والكهرباء (97%) والصرف الصحي (98.4%) والقمامة (83,5%)، كل ذلك خدمتا لراحتهم وبيئة المدينة.

مكونات وتجهيزات السكن

أمكن التطور التكنولوجي من استفادة ساكنة ويسلان من عدة تجهيزات من شأنها أن تحسن جودة حياة أفراد أسرها، كما هو الحال بالتجهيزات الضرورية كالثلاجة، التلفاز، لاقط هوائي، الهاتف المثبت (المنزلي)، المذياع. ثم كانت للمتغيرات المجتمعية الحديثة تشبث الساكنة باستعمال الانترنت والحاسوب والهاتف المحمول نظرا للأدوار التي أصبحوا يلعبونها لتيسير أغراض الإنسان في علاقته بالإدارة والمقاولة وباقي المؤسسات المحيطة بمعيشهم اليومي.

توزيع تجهيزات السكن بجماعة ويسلان



المنشآت الاجتماعية

بالنظر إلى التحولات التي أصبحت تعيشها جماعة ويسلان في صفوف النساء والدينامية الإيجابية في مشاركتهن في الحياة الاجتماعية، يظل طموح الجماعة دائماً هو بلوغ مستوى عال من إدماج ومشاركة النساء في الدوائر الاقتصادية والاجتماعية، وذلك بتعزيز تكافؤ الفرص والمساواة بين الجنسين في كل المجالات خاصة بمحاولة فتح في وجوهن فرص التمكين الاقتصادي بزيادة مراكز التربية والتكوين وتأهيل الموجودة قصد ضمان مشاركو قوية للنساء في المستقبل مع الحفاظ على الدور الذي يقمن به في الأسرة.

جدول: توزيع المركز والمؤسسات الاجتماعية المتواجدة بتراب جماعة ويسلان

اسم المركز	طبيعة الخدمة	الفئة المستهدفة
مركز التربية والتكوين الأمل	التمكين الحرفي والاقتصادي للمرأة	النساء في وضعية هشّة
مركز المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين ويسلان	التمكين الحرفي والاقتصادي للمرأة	الأشخاص المكفوفين
مركز التربية والتكوين الشروق	التمكين الحرفي والاقتصادي للمرأة	النساء في وضعية هشّة
المركب الاجتماعي التربوي ختار	التمكين الحرفي والاقتصادي للمرأة	النساء في وضعية هشّة
مركز الانامل الذهبية	التمكين الحرفي والاقتصادي للمرأة	النساء في وضعية هشّة

المصدر: المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني مكناس 2022

المنشآت السوسيو رياضية والثقافية بجماعة ويسلان

يعتبر إنشاء مجموعة من المركبات الرياضية ودور الشباب فرصة بالنسبة للشباب بالعالم الحضري والعالم القروي للاندماج في الحركة الرياضية والتربوية. تروم النوادي السوسيو رياضية ودور الشباب إلى تشجيع مهاراتهم الرياضية والفنية والفكرية.

اسم المنشأة	الوضع القانوني	العنوان
المركز السوسيو رياضي للقرب ويسلان (متعدد الاختصاصات)	بشراكة بين الوزارة والجماعة الحضرية لويسلان	رياض ويسلان 2 طريق دخيسة الجماعة الحضرية ويسلان
مسبح ويسلان	بشراكة بين الوزارة والجماعة الحضرية	المركب السوسيو رياضي للقرب ويسلان ويسلان 2
دار الشباب ويسلان داخل المجمع التربوي ويسلان	في ملكية الجماعة	شارع الأمير مولاي عبد الله الجماعة الحضرية لويسلان
المجمع التربوي ويسلان	في ملكية الجماعة	شارع الأمير مولاي عبد الله الجماعة الحضرية ويسلان
مركز الاستقبال ويسلان	في ملكية الوزارة	ويسلان 2 الجماعة الحضرية ويسلان
روض ويسلان	في ملكية الجماعة	المجمع التربوي ويسلان شارع الأمير مولاي عبد الله

المصدر: المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني مكناس 2022



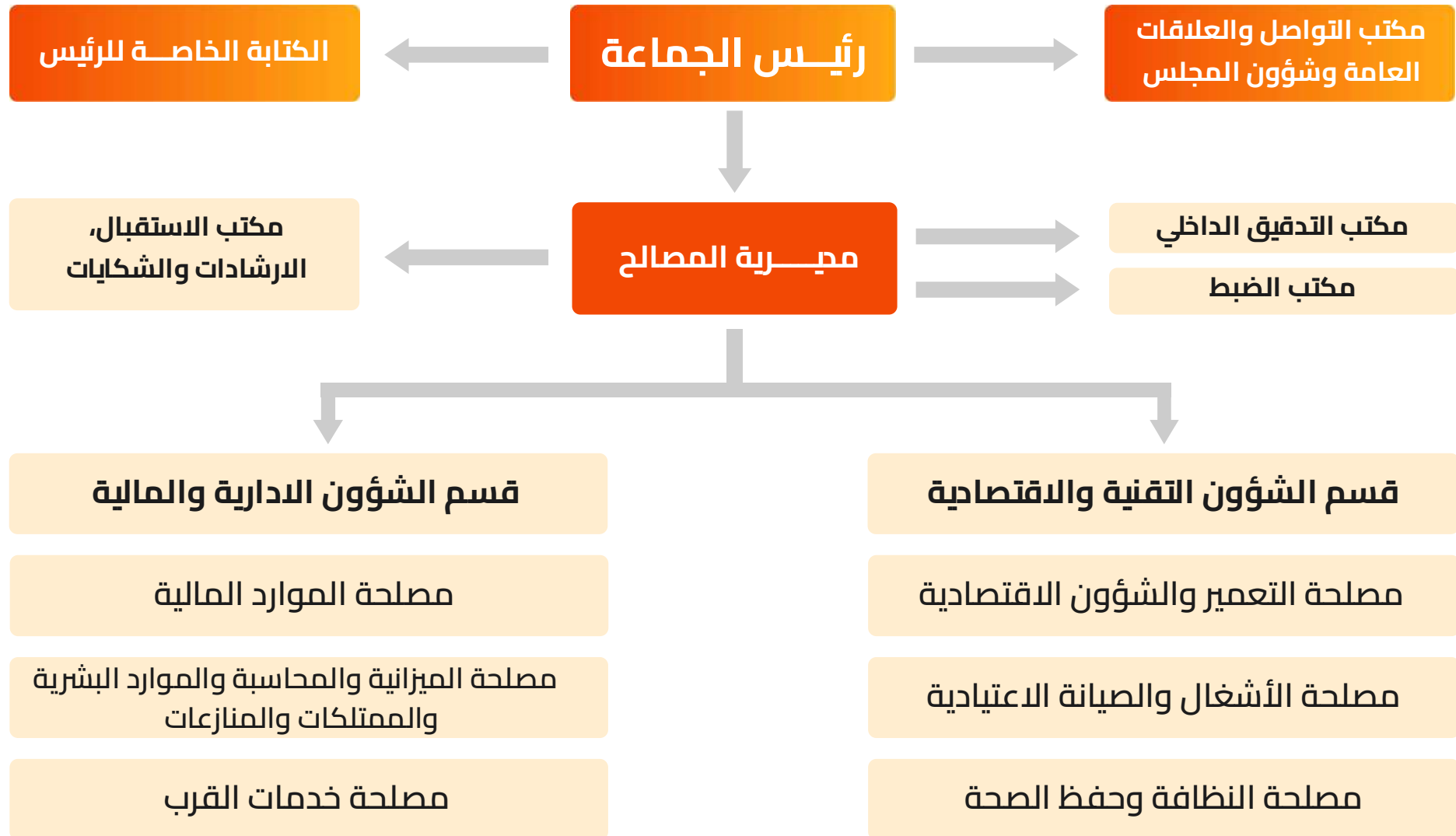
مجلس جماعة ويسلان

الرئيس ادريس عامر



الهيكل التنظيمي

إن تنظيم الإدارة الجماعية وتحديد اختصاصاتها وتفعيل مبادئ الحوكمة الجيدة وتنزيل المشاريع والبرامج التنموية، يتطلب تحديد هيكلية تنظيمية لأقسام ومصالح الإدارة:



القسم الثاني

نتائج التشخيص الترابي التشاركي



التشخيص التشاركي بجماعة ويسلان

شكل التفاعل مع مختلف القوى الحية للجماعة، المادة الأولية التي تم على أساسها إعداد برنامج عمل جماعة ويسلان. ونزوم من خلال هذه المحطة إلى تقديم مضمون التفاعلات وفقا لفئات الفاعلين:

- 1- نتائج المشاورات مع هيئة تكافؤ الفرص ومقاربة النوع؛
- 2- نتائج المشاورات مع الفرق السياسية المشكلة للأغلبية والمعارضة بالجماعة؛
- 3- نتائج المشاورات مع جمعيات المجتمع المدني والتعاونيات وكل الفاعلين؛
- 4- نتائج المشاورات مع للموظفين والمسؤولين؛
- 5- نتائج المشاورات مع المواطنين والمواطنات؛

أدوات ومنهجية جمع وتحليل الاقتراحات

اتخذ تنظيم جلسات الانصات أشكالاً مختلفة (جلسات استماع رسمية، دردشات جماعية، زيارات ميدانية)، كما تم تلقي المساهمات في صيغ مختلفة؛ الاستبيان الرقمي الإلكتروني وتلقي اقتراحات مكتوبة في سجل الاقتراحات. في المجموع بلغ عدد ساعات التشاور أكثر من 29 ساعة وتم التوصل بحوالي 2312 مشروع اقتراح.

عرفت كل اللقاءات مشاركة قوية لأعضاء المجلس الجماعي الموظفين، إذ قام السادة أعضاء مجلس جماعة ويسلان بمهمة تأطير وتنشيط الجلسات بمعية أعضاء مكتب الدراسات، بحيث كانت تعطى الانطلاقة لجلسات التشاور على واقع كلمة ترحيبية يلقيها رئيس جماعة ويسلان، يليه مباشرة تدخل ممثل مكتب الدراسات لشرح منهجية إعداد البرنامج والسياق العام الذي تأتي بصدده هذه الورشات مذكرا في ذات الوقت بالإطار المرجعي الذي ينظم عملية إعداد برنامج عمل الجماعة، ومطالبته للحضور بضرورة المشاركة في التشخيص بهدف تحديد نقط القوة والضعف ومعرفة الإمكانيات والفرص المتاحة بالجماعة.

نتائج المشاورات

نظمت جماعة ويسلان ورشات التشخيص التشاركي، المندرجة في سياق إعداد برنامج عمل الجماعة طبقا لما تمليه المادة 78 من القانون التنظيمي للجماعات رقم 14-113، حيث نظمت ما مجموعه **9 ورشات تشاورية** مع مختلف الفاعلين الترابيين بتراب الجماعة، بمشاركة أعضاء المجلس الجماعي، أعضاء مكتب الدراسات المنوطة بهم مهمة إعداد هذه الوثيقة المرجعية، موظفين الجماعة.

عرف اللقاء الأول الذي نظم بتاريخ 24 ماي 2022 بقاعة الاجتماعات لجماعة ويسلان على الساعة الحادية عشر صباحا إعطاء الانطلاقة لأولى اللقاءات التشاورية بمشاركة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، الذين تقدموا بمقترحات سديدة. الشيء الذي دفع بأعضاء المجلس ومكتب الدراسات إلى تحديد مسارات للتفكير الاستشاري المشترك، إذ تطرق أعضاء الهيئة إلى عدة محاور ومواضيع، جلها يندرج ضمن الشق الاجتماعي والاقتصادي والبيئي مقارنة النوع الاجتماعي. وفي محطة ثانية ومن أجل تعزيز مشاركة كل الفاعلين، نظمت الجماعة **5 جلسات** للتشاور مع الفرقاء السياسيين بجماعة ويسلان، باعتبارهم ممثلين الساكنة المحلية والمتعاقدين معهم ببرامج اجتماعية واقتصادية وثقافية جد غنية ومتنوعة. جاءت الجلسات وفق البرمجة التالية:

الفرق السياسية المشكلة للأغلبية	
يوم 24 ماي 2022 انطلاقا من 13:00 بعد الزوال	يوم 24 ماي 2022 انطلاقا من 15:00 مساء
حزب الاستقلال حزب الأصالة والمعاصرة	حزب التجمع الوطني للأحرار حزب الاتحاد الدستوري
الفرق السياسية المشكلة للمعارضة	
يوم 25 ماي 2022 انطلاقا من 10:00 صباحا	يوم 25 ماي 2022 انطلاقا من 14:00 مساء
جبهة القوى الديمقراطية الحركة الشعبية التقدم والاشتراكية	البيئة والتنمية المستدامة العدالة والتنمية الحركة من أجل الديمقراطية
يوم 26 ماي 2022 انطلاقا من 11:00 صباحا	
الشورى والاستقلال التجديد والانصاف	الاتحاد الاشتراكي الاشتراكي الموحد

لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات في إعداد برنامج عمل جماعتهم، وللوقوف على نقط القوة والضعف وكذا الفرص والإمكانات المتاحة بجماعة ويسلان. رتبت جماعة ويسلان 3 ورشات مع كافة جمعيات المجتمع المدني النشيطة ووسائل الإعلام.

الجمعيات المشاركة	
جمعيات ذوي الاحتياجات الخاصة الجمعيات التي تعنى بشؤون المرأة والأسرة والطفولة جمعيات آباء وأمهات وأولياء التلميذات والتلاميذ	يوم الثلاثاء 31 ماي 2022 على الساعة 11 صباحا
الجمعيات التجارية والسكنية والودايات والتعاونيات والمقاولات جمعية الصيادلة ومهني قطاع الصحة	الأربعاء 01 يونيو 2022 على الساعة 11 صباحا
الجمعيات التي تعنى بالبعد البيئي والتنمية المستدامة الجمعيات الرياضة والثقافة قطاع التعمير والمرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب	الخميس 02 يونيو 2022 على الساعة 11 صباحا

وإيماننا منها بضرورة مشاركة الكل، قامت رئاسة جماعة ويسلان بجمعية مكتب الدراسات بوضع سجل **الاقتراحات بالنسبة للموظفين** بتراب الجماعة، وكذا وضع **استبيان إلكتروني على مواقع التواصل الاجتماعي** رهن تفاعل كل مواطنين والمواطنات بجماعة ويسلان حتى يتسنى لهم تقديم اقتراحاتهم والمشاريع التي يرونها ذات أولوية وأهمية كبرى لتنمية الجماعة.

أكدت كل هذه القوى المتفاعلة، على ضرورة استثمار الإمكانات والفرص المتاحة مع تجاوز المعوقات التي عاشتها وتعيشها جماعة ويسلان، للمضي قدما بها إلى مصاف الجماعة الترايبية المتطورة على كل الأصعدة والمجالات.

نقط القوة

- موقع جغرافي متميز ساعد على قيام الأنشطة الفلاحية والاقتصادية
- دينامية وتنوع المجتمع المدني
- ساكنة فتيّة يمثل الشباب نسبة كبيرة
- توفر الجماعة على صناعة تقليدية متنوعة وغنية
- تغطية شاملة بشبكة الكهرباء والماء والتطهير السائل
- شبكة حديثة التطهير السائل
- نسيج جمعي مهم مع وجود الجمعيات والتعاونيات المهنية في مجال الصناعة التقليدية
- الصناعة التقليدية اقتصاد اجتماعي معزز للدخل الفردي
- مؤشرات التمدرس مشجعة
- إمكانات فلاحية ضعيفة لكنها قابلة للتطور
- أحداث مسبح جماعي وقاعة مغطاة
- مشروع أحداث حي حرفي
- مشروع أحداث منطقة صناعية
- تصميم تهيئة قيد المصادقة
- حكمة جيدة وجودة وتطور الإدارة الجماعية
- احتلال الجماعة لمرتبة مشرفة من 103 جماعة ببرنامج الأداء (النجاعة) للجماعات الترابية

نقط الضعف

- توسع عمراني وتزايد ديمغرافي سريعين
- وجود أحياء غير مهيكلّة وناقصة التجهيز
- هشاشة اجتماعية تهم النساء بالأخص، ارتفاع ملحوظ في نسبتي البطالة والامية
- خصائص في بعض البنيات والمرافق الثقافية الرياضية والاجتماعية
- نقص في المرافق الجماعية كالمقابر والمستشفيات
- ندرة الرصيد العقاري للجماعة المؤهل لاحتضان بعض المرافق العمومية
- ضعف النسيج الاقتصادي للجماعة أدى الى محدودية استقطابها للاستثمارات وقلة فرص الشغل المتاحة
- محدودية الموارد المالية للجماعة
- ضعف التجهيزات والبنيات التحتية
- تراجع المساحات الغابوية نتيجة التوسع العمراني الكبير
- تفشي ظاهرة الباعة الجائلين
- هجرة متزايدة، حيث أصبحت الجماعة الوجهة المفضلة للاستقرار
- تراجع واضح في معدلات النمو السكاني
- تركّز الأنشطة الخدماتية في أحياء دون الأخرى
- قطاع سياحي لا يرقى للتطلعات
- نسب البطالة مقلقة في صفوف الشباب
- غياب المستشفيات المتخصصة ودور الولادة
- نقص في الخدمات الصحية ومحدودية الوسائل المادية والبشرية للمراكز الصحية
- انعدام الولوجيات بالمرافق والمؤسسات العمومية المتواجدة بالجماعة

١- نتائج المشاورات مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

التأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

” أكدت جل المقترحات على ضرورة تعزيز ويسلان ببنية تحتية تحترم شروط السلامة وجمالية المدينة من الاقتراحات...”

- إصلاح شبكة الطرق بأحياء المدينة، خاصة المحاور الرئيسية؛
- حل مشكل النقل الحضري بالمدينة (حافلات مهيثة) وإمداد الخط لحى ويسلان؛
- التركيز على جمالية المدينة والتناسق المعماري (محلات بيع مواد البناء)؛
- تعميم شبكة الماء (رفع ضغط ضخ ماء الى الطوابق الثالث والرابع)؛
- تهيئة الشارع الرئيسي (شارع المسيرة)؛
- انجاز قنطرة بين رياض ويسلان 2 ورياض العمران
- تهيئة وإحداث مساحة خضراء بعين عتروس؛
- تهيئة مساحات خضراء بحفرة الكريان؛
- محاولة إيجاد حل لصعوبة الولوجية واستعمال الحفلات؛
- احداث شركة التنمية المحلية (لنقل والنظافة وتدير المرافق العمومية)؛
- التشوير الطرقي الافقي والعمودي على مستوى تراب الجماعة؛
- احداث سيارات اجرة صغيرة؛
- تهيئة منتزه مدينة ويسلا؛
- محطة سيارات الأجرة؛

” ركزت كل الاهتمامات حول الخدمات الصحية والثقافية والرياضية والنقص المسجل في العرض المدرسي. بالإضافة الى ضرورة تطوير القطاعات ذات القيمة المضافة ولفرض الشغل

من الاقتراحات...

- المطالبة بتأهيل قطاع التعليم لتجاوز المشاكل المطروحة أمام تلاميذ وتلميذات ويسلان، كمشكل الاكتظاظ، النظافة، ملاعب القرب، الولوجية، الأمن...؛
- إصلاح منشأة تعليمية (اعدادية وابتدائية) في حي المجد والصفاء (تجزئة العمران)؛
- إيجاد حل للمشاكل المطروحة بدار الشباب؛
- إحداث دار الشباب جديدة في حي البستان؛
- تهيئة المركب الرياضي لجميع الرياضات؛
- احداث مركز ثقافي بالمدينة؛
- احداث دور الطالب والطالبة؛
- تعزيز الأنشطة الثقافية بالمدينة؛
- إحداث مستشفى (درجة 2)؛
- إصلاح وتجهيز المستوصفات؛
- إحداث دار الولادة «دار الأمومة» بالمدينة؛
- خلق فضاء للمسنين؛
- دعم مشاريع الجمعيات المساعدة للأسر المعوزة؛
- إيجاد حل لمشكل الباعة المتجولين؛
- تحفيز الاستثمار في الاقتصادات المهن الجديدة بجماعة ويسلان لخلق فرص الشغل؛
- إحداث أكشاش للتجارة؛
- ضبط الاستفادة من احتلال الملك العام وعدم استغلال الأسواق بالمدينة؛
- تسهيل الولوجيات (لذوي الاحتياجات الخاصة) بتراب الجماعة
- دعم الصحافة والاعلام المحلي (بالجماعة)

II- نتائج المشاورات مع الفرقاء السياسيين بجماعة ويسلان

اعتبارا للدور الذي يحظى به الفاعل السياسي وبرامجه السياسية التي تقدم بها أمام المواطنين قبل الوصول لتسيير شأنه الترابي، بلور مجلس جماعة ويسلان ورشات مع الأحزاب السياسية (أغلبية ومعارضة)، بهدف بلورة تصور تشاركي حول واقع حال ساكنة ويسلان وحاجياتها الضرورية، ثم الإمكانيات الترابية الواعدة للخروج بالجماعة إلى بر التنمية المندمجة والمستدامة.

ركزت مداخلات الفرق السياسية بالأساس على الشق الاجتماعي والبنية التحتية والقطاعات الاقتصادية والبعد البيئي والنوع الاجتماعي.

● التّأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

” أكد المتدخلين على أهمية البنية التحتية الأساسية لتعزيز التنافسية الترابية لجماعة ويسلان من الاقتراحات...

الطرق والنقل:

- إيجاد حل للنقل الداخلي، بخلق محطة نموذجية لسيارات الأجرة؛
- ضرورة تقوية اسطول الحافلات؛
- إحداث سيارات أجرة صغيرة بالجماعة؛
- إحداث منافذ للمدينة كطريق "عين عتروس" نحو الدخيس تقريبا 1 كلم و500 متر
- تبليط الأزقة والشوارع؛

- تأهيل بنية تحتية ويسلان 1 - خاصة شارع المسيرة (تهيئة مدارين وإحداث ثالث) - كشارع نموذجي؛
- تأهيل مدخل المدينة؛
- إحداث لوائح اشهارية صديقة البيئة؛
- تهيئة وتنظيم المقابر
- تشيئة طريق الضحي من مركز المدينة (الكوميسارية إلى الضحي)؛
- وضع تشوير طرقي بالمدينة ومشكل تخريب علامات التشوير؛
- إحداث مخفضات السرعة بالقرب من المدارس؛
- بناء قنطرة كبيرة بين بين ويسلان ومكناس؛
- إصلاح الطرق الهامشية الدائرية من "البركة - العمران" نحو "جماعة دخيصة" في اتجاه طريق سيدي قاسم؛
- فتح طريق إلى "حي زيفر" و"حي النصر"؛
- استكمال تهيئة مداخل المدينة (مدار البستان، مدار الحسن الثاني)؛
- ربط ويسلان بالطريق السيار؛
- إحداث محطة للقطار؛
- إحصاء أماكن وقوف السيارات وتنظيم القطاع؛
- إعادة تأهيل بعض الشوارع والأزقة؛
- خلق خدمات سعي البريد بـ "العنونة منطقة إعادة الهيكلة 1 ومنطقة إعادة الهيكلة 2 في حي ويسلان؛

الكهرباء والماء وتطهير السائل:

- زيادة المحولات الكهربائية؛
- تهيئة الشوارع العمومية بالإضاءة العمومية (5 شوارع)؛
- احداث الانارة صديقة البيئة؛
- تزين مدخل المدينة بالإضاءة الكهربائية؛
- ارتفاع فاتورة الكهرباء (الانارة العمومية...)

التطهير السائل والصلب:

- تهيئة "واد العيوج" من مخلفات البناء والنفايات...؛
- تكلفة المطرح العمومي (تكاليف عالية تؤدي لمطرح مكناس)
- تدبير النفايات الصلبة؛
- إيجاد حل لمشكل الصرف الصحي بـ "حي زيفر" و"حي النصر"؛
- معالجة مشاكل صرف مياه الأمطار وإيجاد حل للفيضانات ببعض الأحياء؛

التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

” تطرق كل الفرقاء إلى ضرورة تعزيز الخدمات الاجتماعية و الأنشطة الاقتصادية اعتبارا لكونها تعد من انشغالات السكان.
من الاقتراحات...

التربية والتكوين:

- القضاء على البناء المركب بالنسبة للحجرات المدرسية؛
- بناء مدرسة ابتدائية واعدادية بـ "حي الصفاء"؛
- إشكالية على مستوى التوجيه المدرسي (إحداث مركز للتوجيه المدرسي بالجماعة)
- إحداث مدراس جديدة وصيانة الوحدات المدرسية وبناء حجرات دراسية إضافية؛
- تعميم أقسام التعليم الأولي بجميع المدارس الابتدائية؛
- إيجاد حل للاكتظاظ في مدرسة "رياض العمران"؛
- إحداث كليات متعددة التخصصات أو ملحقة جامعية وكليات الطب والهندسة؛
- تعزيز العرض التعليمي بقاعات متعددة التخصصات والعروض؛
- فتح معهد جديد للتكوين المهني آخر،
- فتح تخصصات للمهن النسائية والإطار التعاوني للتمكين الاقتصادي؛

الصحة:

- إحداث مستشفى متعدد التخصصات
- توفير تجهيزات صحية كافية ومتطورة داخل المراكز الصحية،
- إحداث مستوصفات بالأحياء البعيدة؛
- إيجاد حل للخصاص المسجل في الأطر الصحية والتمريضية؛

الأمن والسلامة:

- إحداث مركز للوقاية المدينة في "رياض العمران"؛

الصناعة:

- تسريع الحي الصناعي؛
- تحفيز المستثمرين بتوفير الوعاء العقاري والتحفيزات الضريبية؛
- إحداث مشاريع استثمارية ترابية؛
- تنظيم المنطقة الصناعية لويسلان والتعريف بالمؤهلات؛
- الاشتغال على تكريس هوية ويسلان الصناعية؛

الصناعة التقليدية:

- إحداث دار الصانع التقليدي ما بين "البستان" و"القيادة"؛
- إحداث المنطقة الحرفية؛
- بناء الأكشاك لعرض منتجات الصناعة التقليدية والمنتجات المجالية؛
- تسريع الحي الحرفي بـ 150 محل؛

النوع الاجتماعي: المرأة

- إحداث فضاءات لإدماج المرأة للتمكين الاقتصادي؛
- إحداث مراكز تكوين النساء والتعاونيات ذات النفع الاقتصادي ومحاربة الهشاشة؛
- إحداث مراكز الدعم النفسي والمصاحبة للنساء اللواتي تتعرضن للعنف؛
- إحداث نوادي نسوية بالأحياء المكونة للجماعة؛

التجارة والخدمات:

- إحداث مركب تجاري تابع للجماعة؛
- تيسير القروض للجماعة بنسبة فائدة منخفضة من البنوك الخاصة؛
- تجميع الباعة المتجولين (6 أسواق نموذجية مغلقة ...)
- إحداث منصة رقمية لتمويل المشاريع ومواكبتها؛

الثقافة والترفيه والرياضة:

- إحداث مسبح جديد بإشعاع محلي؛
- بناء مركب ثقافي من الجيل الرابع؛
- إحداث فضاءات لمختلف الرياضات بالجماعة؛
- تقوية المراكز السوسيو-رياضية؛
- تسريع إخراج الملعب الكبير إضفاء عليه اللمسة الدولية؛
- تعزيز الصرح الترفيهي بمراكز للتنشيط والعطل؛

الشأن الديني:

- تهيئة المقابر وإحداث أخرى جديدة؛

الشباب والطفولة

- إحداث مراكز الانصات والتوجيه محاربة الإدمان بالنسبة للشباب؛
- إحداث فضاء خاص للأطفال؛
- خلق منصات لتشجيع المقاولين الشباب حاملي المشاريع؛

ذوي الاحتياجات الخاصة

- إحداث مسالك خاصة بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة؛
- اعتماد مرافق صحية خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة؛
- إحداث شبكات المساعدة الاجتماعية للإرشاد والتوجيه للمعاقين؛
- خلق دورات تكوينية بلغة الإشارة،
- إحداث قاعات بالمؤسسات التعليمية تراعي نوع الإعاقة؛
- تسريع مشروع مركز ذوي الاحتياجات الخاصة (مشروع انطلق في أكتوبر 2021)؛
- تجهيز قاعات الموارد لذوي الاحتياجات الخاصة بمدرسة عمر الخيام؛
- بناء وتجهيز مركز التكوين الحرفي لذوي الاحتياجات الخاصة (كل حسب إعاقته)؛

البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

”تعتبر قضايا البيئة أحد أهم المحاور التي لا يختلف عليها الفاعل السياسي بويسلان.
من الاقتراحات...

- تأهيل المنتزه البلدي؛
- إعادة تجشير المجالات المحيطة بمعمل "لافارج" لتقليل من الغبار المتطاير؛
- إحداث مساحة خضراء برياض العمران

١١١- نتائج المشاورات مع فعاليات المجتمع المدني

التأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

”يطمح كل الفاعلون إلى الرقي بالبنية التحتية وتجويد خدمات النقل الحضري بوسلان من الاقتراحات...“

الطرق والنقل:

- إحداث علامات التشوير على طول الطرق القريبة من المؤسسات التعليمية؛
- تهيئة الحفر المتواجدة المنتشرة في كل الشوارع؛
- فتح جسر ما بين "حي رياض العمران" و"حي المجد"؛
- تهيئة شارع "مسيرة"؛
- إصلاح طريق "عين عاروس"؛
- إحداث مكتب أمني لضبط السيارات الأجرة بالبنية المتواجدة بشارع "العمارات"؛
- توفير اللوحات الإشهارية الإلكترونية داخل المدينة؛
- الحرص على جودة الحافلات التي تجول وسط المدينة؛
- إحداث لون خاص لسيارات الأجرة؛
- ربط الأحياء بحافلات صغيرة؛
- تبليط الشوارع وتزفيتها وتهيئة الأرصفة؛
- إيجاد حل لمشاكل السير فوق الطرق خاصة كثرة "مطبات السرعة" المنتشرة بشكل كبير؛

الكهرباء والماء وتطهير السائل:

- إصلاح الإنارة داخل الأحياء؛
- إصلاح إنارة "تجزئة الياسمين"؛
- إصلاح أعمدة الكهرباء الخشبية؛

التطهير السائل والصلب:

- إحداث شبكة للتطهير السائل بالتجمعات السكانية الكبرى؛
- الأمن والسلامة:
- إحداث مركز الوقاية المدنية؛

التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

” شكلت الخدمات الاجتماعية مطلباً أساسياً لفعاليات المجتمع المدني من الاقتراحات...

التربية والتكوين:

- وضع تحفيزات لأنشطة الحياة المدرسية؛
- العناية بمحيط المؤسسات التعليمية والحرص على نظافتها (ثانوية الياسمين وبن الزوايا...)
- إحداث بنيات وقاعات للأنشطة التربوية والثقافية؛
- تأهيل فضاءات المؤسسات التعليمية بملاعب القرب والمدبرات الرياضات الفردية؛
- توفير حافلات النقل الرياضي لتلاميذ وتلميذات ويسلان؛
- إحداث مكتبة وسائطية لتشجيع ثقافة القراءة؛
- إحداث قاعات للدعم المدرسي وتنظيم الأنشطة الموازية؛
- زيادة عدد المدارس لتخفيف الضغط على المؤسسات الموجودة بويسلان؛
- الرقي بخدمات النقل المدرسي وتحسين جودته لضمان وصول جيد لتلاميذ وتلميذات ويسلان؛
- ضمان شروط الأمن والسلامة بمحيط المدارس؛
- ضرورة بناء محطات مغطاة مجهزة بالمقاعد أمام المؤسسات التعليمية؛
- تشجير فضاءات المؤسسات التعليمية؛
- التعاون مع جمعيات أباء وأولياء التلاميذ لإصلاح الإنارة وتبليط الجدران...؛
- زيادة عدد الحجرات للتعليم الأولي وتجهيزها بمستلزمات مدرسية وألعاب ذكية؛
- دعم التلاميذ بالزي المدرسي موحد؛
- تأمين محيط المدارس بالحواجز الحديدية لحماية الأطفال (لدودان)؛

- ترميم بئر مؤسسة (عبد الله كنون) لاستعمال مياهه في السقي؛
- تجهيز قاعات للمطالعة مجهزة بالحواسب والكتب؛
- دعم الطلبة الذين يدرسون خارج ويسلان بتوفير النقل ذهابا وإيابا؛
- تهيئة "إعدادية البيروني" بالبنية التحتية (تصريف المياه العادمة)؛
- خلق مساحات خضراء وحدائق بالقرب من المؤسسات التعليمية؛
- إيجاد حل للكلاب الضالة أمام المؤسسات؛

الصحة:

- زيادة عدد المرافق الصحية بالجماعة؛
- إحداث مستشفى متعدد التخصصات بمدينة ويسلان؛
- إيجاد حل لمشكل مناوبة الصيدليات؛
- توفير حافلات الإسعاف؛
- إحداث مركز لذوي القصور الكلوي؛
- توفير وسيلة نقل تحت رقم أخضر لنقل الأدوية ليلا؛

الشأن الديني:

- تهيئة المقابر وإحداث أخرى جديدة؛
- تسيج مسجد تجزئة الوحدة؛
- إصلاح وفتح مسجد "حي النصر"؛
- إحداث صندوق مخصص لعمليات وإجراءات الحفر داخل المقابر؛

الثقافة والترفيه والرياضة:

- بناء مكتبة عمومية بشروط كمية وكيفية محترمة؛
- خلق مركب فني يضم قاعات وفضاءات لتنظيم تظاهرات ثقافية تعكس ثقافة الويسلانيين؛
- ضرورة الإسراع في فتح ملاعب جديدة؛
- الاهتمام بالكتاب والشعراء وخلق أنشطة وجلسات ثقافية ومعارض الكتب؛
- خلق دار الثقافة؛
- إنشاء مسابح داخل المدينة بثمان رمزي؛

التجارة والخدمات:

- بناء الأكشاك ومحلات تجارية لذوي الاحتياجات الخاصة؛
- تأهيل الأسواق النموذجية؛
- العمل على إيجاد حل للباعة القادمين من وإلى ويسلان؛
- إصلاح "سوق علال بن عبد الله"؛
- إيجاد حل للباعة المتجولين؛

الصناعة التقليدية:

- إحداث الحي الحرفي؛
- إحياء معارض لعرض المنتجات الحرفية التراثية؛
- الصناعة:
- تشجيع المقاولات المحلية بالمنطقة الصناعية

النوع الاجتماعي:

المرأة

- خلق دور المرأة وفضاءات مزاولة النساء الحرف التمكن الاقتصادية؛
- تنظيم حملات تحسيسية بقضايا المرأة والطفل والشباب؛
- إنشاء مراكز نسوية لإدماج الفتاة والمرأة الويسلانية؛

الشباب والطفولة

- خلق أنشطة للشباب التوجيهية والتحفيزية والرياضية للاجتهاد والإبداع الدراسي والرياضي.
- خلق فرص الشغل لشباب ويسلان؛
- إحداث منصة رقمية للشباب المقاول؛
- إصلاح ملاعب لافارج للقرب؛
- الاشتغال على تشجيع الشباب لخلق مقاولاتهم؛
- إقامة أنشطة رياضية ومسابقات ذات الأبعاد المحلية والجهوية والوطنية؛

ذوو الاحتياجات الخاصة

- إعادة النظر في المنتزه وتجهيزه بتجهيزات تهم الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة؛
- زيادة وتحسين ولوجيا الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة؛
- العناية بتلاميذ ذوي الاحتياجات الخاصة بتوفير سيارات النقل المدرسي خاصة تتمشى مع حاجياتهم؛
- إدماج ذوي الاحتياجات الخاصة في الدينامية السيوسيواقتصادية؛

البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

توصي الجمعيات ضرورة الاهتمام بالبيئة بتأهيل المنتزهات وخلق فضاءات خاصة لذوي الاحتياجات الخاصة .
من الاقتراحات...

- نقل مطارح النفايات الموجودة بالقرب المؤسسات؛
- العناية بنظافة الأزقة والأحياء الشوارع المكونة لجماعة ويسلان؛
- تعزيز "تجزئة الوحدة" بخدمات النظافة
- نظافة "تجزئة لافارج 1" وشوارعها؛
- حماية ساكنة ويسلان من انبعاثات السامة؛
- إحداث حزام أخضر محيط بمعمل "لافارج"؛
- إحداث المرافق الصحية داخل المنتزه؛
- خلق منتزهات مستدامة
- إحداث حدائق ومنتزهات ذات طابع مستدام؛
- تهيئة غابات الوزين و وقف نزيق قطع الأشجار الكبيرة؛
- إحداث سد تلي لجمع مياه الأمطار ووقاية ويسلان من الفيضانات؛

الحكامة الجيدة والتواصل

” يجمع كل المشاركين على أهمية الإدارة الرقمية وجودتها

من الاقتراحات...

- تفعيل دور الجماعة "الشرطة الإدارية" لمراقبة الأسعار والسلامة الصحية؛
- تحرير الملك العمومي؛
- تجويد خدمات القرب و التفكير في وضع الشباك الواحد؛
- الرفع من المداخل على المشروبات لتنمية مالية الجماعة ؛

١٧ - اقتراحات الموظفين حول برنامج عمل الجماعة

تقدم موظفي جماعة ويسلان بدورهم باقتراحات سديدة من أجل بلورتها في برنامج عمل الجماعة، وبدورها جاءت هذه الاقتراحات على الشكل التالي:

التأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

من الاقتراحات...

الطرق والنقل:

- إنشاء مرائب مؤدي عنها بالنقط الحساسة بالجماعة تحترم الضوابط والمعايير الحديثة على الصعيد الوطني.
- العمل بشكل حثيث على توفير سيارات النقل الصغيرة لساكنة الجماعة بغية تيسير تنقلاتها داخل تراب الجماعة
- بناء محطة طرقية لجميع أنواع النقل
- تأهيل ضفاف واد العيوج
- تهيئة مواقف السيارات
- تأهيل مداخل المدينة
- تعميم الولوجيات في الأماكن العامة والمؤسسات وبمرفق الجماعة
- تزويد مختلف الطرق بعلامات التشوير
- إضافة ممرات خاصة بالدرجات الهوائية والدرجات النارية بجميع الطرق
- ضرورة وضع علامات التشوير الطرقي بجميع المناطق بالمدينة خاصة وخلق مدرات بملتقى الطرق فاس-علال بن عبد الله ومدرات ملتقى الحسن الثاني وكذلك مدرات قرب مركز الأشغال وتجزئة قصر السوق.
- توسيع وإضافة مواقف للسيارات بمختلف المدينة مع ضرورة استخلاص واجبات الوقوف
- تجهيز وتهيئة الملعب الكبير والقاعة المغطاة
- ضرورة ترخيص بتواجد طاكسي صغيرة
- إضافة خطوط الحافلات للتنقل الحضري بالأحياء والتجزئات الجديدة كرياض العمران

الكهرباء والماء وتطهير السائل:

- العمل على تحسين جودة كهرباء الأزقة والشوارع
- تقوية شبكة الإنارة العمومية بزيادة محولات كهربائية لخفض الضغط على الشبكة الحالية.
- تحسين شبكة المياه الصالحة للشرب
- استعمال الطاقة الشمسية في الإنارة العمومية وبالأخص في الشوارع الكبرى للمدينة

التطهير السائل والصلب:

- تزويد الأزقة بحاويات إضافية لجمع القمامات
- إحداث وتأهيل المساحات الخضراء
- إنجاز حاويات تحت أرضية

الأمن والسلامة:

- تغطية وتجهيز الجماعة بكاميرات للمراقبة

التأهيل الحضري:

- إضافة رسم القرار الجبائي الخاص برخص السكن والمطابقة
- فرض وتوحيد لون واجبات المنازل بمختلف أحياء المدينة من أجل خلق التميز والجمالية
- بناء مقر للمديرية العامة للضرائب
- إعادة النظر في مبلغ الرسم المفروض على الأراضي الغير المبنية بالنسبة للبنىات ذات السقف التجاري أو البنايات المتواجدة بتجزئة الرياض العمران الواجبة المفضلة لذا العائلات والأصدقاء لقضاء وقت جميل في الهواء الطلق.
- الاستغلال "عين عتروس" لموقعها وجعلها منطقة ومتنفس للساكنة من خلال تهيئتها بجميع المستلزمات الضرورية وجعلها
- إحداث مقر الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات
- إعطاء الجماعة الصبغة الحضارية وذلك بتوحيد لون الصباغة الخارجية لجميع العمارات والمنازل حتى نرقي بجمالية المدينة التي تعرف عشوائية كبيرة في هذا المجال

التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

” كغيرهم من المشاركين في هذه المرحلة، أكدوا على أهمية الخدمات الاجتماعية لضمان حياة لائقة توفر الأساسية.
من الاقتراحات...

التربية والتكوين:

- إحداث معهد موسيقي ومعاهد للهوايات الأخرى
- العمل على توفير مدارس عليا وكليات وجامعة
- إحداث خزانة جماعية، تليق بتطلعات تلاميذ طلبة الجماعة ب مكان مستقل عن إدارة الجماعة، مجهزة بأحداث التجهيزات الرقمية، مع تحويل المكتبة الحالية للأرشيف المركزي للجماعة.
- إحداث مكتبة متنقلة تزور المؤسسات التعليمية المتواجدة بتراب الجماعة
- تجهيز خزانة الجماعة يضم فضاء الأنترنت
- تسيج جنبات المدارات وأمام المدارس

الثقافة والترفيه والرياضة:

- وضع استراتيجية نازمة لتدبير المرافق الثقافية والرياضية
- بناء مركب ثقافي رياض العمران

الصناعة التقليدية:

- إنشاء حي حرفي وحي صناعي
- إحداث منطقة حرفية

التجارة والخدمات:

- توفير المرافق الإدارية
- توسيع المحجز البلدي
- إحداث مسبح بلدي بمعايير عصرية ب حديقة الكاريان أو بأي مكان آخر يليق بذلك.
- إقامة سوق أسبوعي
- بناء وتجهيز مجزرة عصرية
- بناء مستشفى محلي مع إحداث بعض التخصصات المطلوبة
- مراقبة الأثمنة بالمحلات التجارية والأسواق النموذجية.
- إنشاء نادي جمعية موظفي جماعة وويسلان
- استفادة أبناء الموظفين الجماعيين من المخيمات الصيفية

النوع الاجتماعي:

المرأة:

- بناء دار الأمومة-دار رعاية الأمومة

الشباب والطفولة:

- جلب الاستثمارات لتوفير مناصب الشغل
- إحداث مراكز الإدمان

ذوي الاحتياجات الخاصة:

- إحداث مركز لتصفية الدم والكلبي
- ولوجيات للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة بجميع المرافق العمومية الخاصة.
- إنشاء دار العجزة والخيرية

البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

” توصي هذه الفئة بضرورة الاهتمام بالبيئة والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.
من الاقتراحات...

البيئة:

- إقرار يوم أو أسبوع "جماعي" للنظافة البيئة
- التنسيق مع جمعيات المجتمع المدني من أجل التحسيس بالدور المهم للبيئة في حياة الناس وتقديم بطاقة التوعية والتحسيس
- إحداث كتيب خاص بالضوابط البيئية للجماعة
- إحداث لجنة مراقبة وتتبع للمخالفين
- تدخل الفرقة المكلفة بمحاربة الكلاب الضالة بحملات قتل الكلاب الضالة وتوفير جميع الحاجيات اللوجستية الضرورية لإنجاز الحملة باستمرار.
- إحداث حزام أخضر مجهز باللوازم الرياضية لفائدة شباب وساكنة الجماعة.
- إحداث منتزه ترفيهي بضوابط ومعايير عصرية، مجهزة خاص بالأسر.

الحكمة الجيدة والتواصل

” تعتبر الحكمة من الاهتمامات البارزة عند هؤلاء.

من الاقتراحات...

- دعم قدرات موظفي الجماعة بإجراء تكوينات مستمرة
- تفعيل دور الإرشادات الإدارية وتعليق لائحة الوثائق المطلوبة لغرض اداري
- ترشيد المارد البشرية داخل الإدارة بإعادة انتشارها على المصالح حسب الحاجيات التي يكثر عليها الطلب
- تشوير مرافق إدارية
- إحداث موقع إلكتروني للجماعة
- اعتماد برنامج منظم للقيام بحملات تحسيسية جبائية وتوعوية لحث المواطنين على الضرائب والرسوم
- تحيين قاعدة بيانات الضريبة
- تفعيل دور الشرطة الادارية
- إعداد وتنفيذ برامج تكوين متكامل دوري /سنوي للموظفين ولكافة الأطر العاملة بالجماعة

التأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

من الاقتراحات...

الطرق والنقل:

- تهيئة وتوسيع المحاور الطرقية والتشوير الطرقي؛
- وضع علامات التشوير وكذلك الأضواء المنظمة للمرور في عدة ملتقيات على سبيل المثال ملتقى دار الشباب؛
- وضع تشوير طرقي بـ "منعرج ويسلان" أمام المؤسسات التعليمية؛
- اصلاح الأرصفة والشوارع؛

الكهرباء والماء وتطهير السائل:

- العمل على تجديد معظم شبكات التطهير؛
- إلزام الشركات في هذا المجال باليات التتبع ودفتر الحملات؛
- إحداث محطة لمعالجة المياه العادمة؛

التأهيل الحضري:

- تخصيص مساحة كبرى للقيام بتظاهرات بالهواء الطلق؛
- تجهيز الفضاءات مثل منتزه ويسلان وغابة لافارج وكذلك واد "العيوج" وعين "عتروس"؛
- انشاء فضاءات خضراء للترفيه عن الساكنة؛
- العمل بجدية من اجل خلق فضاءات خضراء تليق بالساكنة؛

التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

” جل المواطنين المشاركين في الاستبيان لهم نظرة خاصة تجاه الخدمات الاجتماعية.
من الاقتراحات...

التربية والتكوين:

- محاربة الاكتظاظ في الاقسام بزيادة مدارس جديدة؛
- فتح الكليات والمعاهد عليا؛
- إصلاح المرافق والبنيات التحتية للمؤسسات التعليمية داخل تراب جماعة ويسلان؛
- اصلاح التعليم الابتدائي والاولي وتأهيل بنيته؛
- ربط بين التعليم والرياضة؛

الخدمات الصحية:

- إحداث مستشفى إقليمي؛
- بناء وتجهيز مستوصفات أخرى لتغطية زيادة الساكنة؛
- بناء مستشفى للقرب كبير يشمل عدة تخصصات؛
- إحداث وحدة مستعجلات متعددة الاختصاصات؛
- توفير سيارات الإسعاف بإحداث مركز للوقاية المدنية؛

الصناعة التقليدية:

- التجهيز وتهيئة المنطقة الصناعية؛

التجارة والخدمات:

- إحداث سوق تضامني دائم لعرض المنتجات المحلية للتعاونيات الإنتاجية داخل تراب جماعة ويسلان

النوع الاجتماعي:

الشباب والطفولة:

- إحداث شراكة بين الرابطة الوطنية للمقاولين الشباب والتنمية المقاولاتية بويسلان عبر خلق مكتب خاص لشباب والتنمية المقاولاتية داخل مقر الجماعة؛

ذوي الاحتياجات الخاصة:

- إحداث مركز لتصفية الدم والكلي
- إحداث ولوجيات للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة بجميع المرافق العمومية الخاصة.
- إنشاء دار العجزة والخيرية

البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

”أغلب المتدخلين يهتمهم الجانب البيئي بمدينة ويسلان.

من الاقتراحات...

البيئة:

- إحداث حاويات تحت أرضية؛
- تحديد وقت جمع النفايات؛
- التعاقد مع شركة جديدة لرقى بقطاع النظافة؛
- زيادة حاويات النظافة في جميع الاحياء؛
- تكليف جماعة عوض شركات خاصة؛

محور الحکامة

”يراهن المشاركون على أهمية الرقمية للرقى بالمرافق العمومية.

من الاقتراحات...

- دعم قدرات موظفي الجماعة بإجراء تكوينات مستمرة
- إدخال الرقمنة في جميع المساطر الادارية بما في ذلك التصديق على الإمضاء والوثائق؛
- إقرار مشاركة الجميع بمواطنة إيجابية ومسؤولية؛ منتخبين والمواطنات والمواطنين، وكذا الإعلام، ومنظمات المجتمع المدني، وذلك في إطار مقارنة تشاركية حادة؛
- تنظيم جلسات مع رؤساء جمعيات كل ثلاث أشهر؛
- إحداث منصة رقمية خاصة بجماعة ويسلان لتلقي طلبات عروض او نشر الصفقات العمومية؛

القسم الثالث

ترتيب الأولويات التنموية للجماعة



توجهات برنامج تنمية جهة فاس مكناس

تتطابق بالجهة داخل دائرتها الترابية مهام النهوض بالتنمية المندمجة والمستدامة وذلك بتنظيمها وتنسيقها وتتبعها، ولاسيما فيما يتعلق بتحسين جاذبية المجال الترابي للجهة وتقوية تنافسيتها الاقتصادية واعتماد التدابير والإجراءات المشجعة للمقاولة ومحيطها والعمل على تسريع توطيد الأنشطة المنتجة للثروة والشغل وتحقيق استعمال أمثل للموارد الطبيعية وشمولها والمحافظة عليها والإسهام في تحقيق التنمية المستدامة والعمل على تحسين القدرات التديرية للموارد البشرية وتكوينها مع مراعاة السياسات والاستراتيجيات العامة والقطاعية للدولة في هذه المجالات.

ولهذه الغاية، وطبقا للفصل 140 من الدستور، فإن الجهة تمارس اختصاصات ذاتية وأخرى مشتركة مع الدولة وأخرى منقولة لها من طرف هذه الأخيرة في إطار مبدأ التفريع. وقد خص الفصل 141 منه، الجهات والجماعات الترابية الأخرى بموارد مالية ذاتية وموارد أخرى مرصودة من طرف الدولة، ونص على أن كل اختصاص تنقله الدولة إلى الجهات والجماعات الترابية الأخرى يجب أن يقترن بتحويل الموارد المطابقة له.

كما نص الدستور أيضا، على إحداث صندوق للتأهيل الاجتماعي لفائدة الجهات ولفترمة معينة، يهدف إلى سد العجز في مجالات التنمية البشرية، والبنيات التحتية الأساسية والتجهيزات، وتخصيص صندوق للتضامن بين الجهات بهدف التوزيع المتكافئ للموارد قصد التقليل من التفاوتات بينها.

وقد حدد القانون التنظيمي 111.14 الاختصاصات الذاتية والمشاركة مع الدولة وكذا الاختصاصات المنقولة من طرف الدولة في مواده من 80 إلى 95.

الاختصاصات الذاتية

تشتمل الاختصاصات الذاتية على الاختصاصات الموكولة للجهة في مجال معين بما يمكنها من القيام، في حدود مواردها، وداخل دائرتها الترايبية، بالأعمال الخاصة بهذا المجال، ولاسيما التخطيط والبرمجة والإنجاز والتدبير والصيانة.

- **التنمية الجوهرية :** التنمية الاقتصادية، التكوين المهني، التكوين المستمر والشغل، التنمية القروية، النقل، الثقافة، البيئة والتعاون الدولي؛
- **إعداد التراب :** إعداد وتنفيذ برنامج التنمية الجوهرية والتصميم الجهوي لإعداد التراب.

الاختصاصات المشتركة

تشمل الاختصاصات المشتركة بين الدولة والجهة الاختصاصات التي يتبين أن نجاعة ممارستها تكون بشكل مشترك، ويمكن أن تتم ممارسة هذه الاختصاصات المشتركة طبقاً لمبدأي التدرج والتمايز.

- **التنمية الاقتصادية :** تحسين جاذبية المجالات الترابية وتقوية التنافسية، التنمية المستدامة، الشغل، البحث العلمي التطبيقي؛
- **التنمية القروية :** تأهيل العالم القروي، تنمية المناطق الجبلية والواحات، إحداث أقطاب فلاحية، تعميم التزويد بالماء الصالح للشرب والكهرباء وفك العزلة؛
- **التنمية الاجتماعية :** التأهيل الاجتماعي، المساعدة الاجتماعية، إعادة الاعتبار للمدن والانسجة العتيقة، إنعاش السكن الاجتماعي، إنعاش الرياضة والترفيه؛

- **البيئة :** الحماية من الفيضانات، الحفاظ على الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي ومكافحة التلوث والتصحر، المحافظة على المناطق المحمية، المحافظة على المنظومة البيئية الغابوية، المحافظة على الموارد المائية؛
- **الثقافة :** الاعتناء بتراث الجهة وثقافتها المحلية، صيانة الآثار ودعم الخصوصيات الجهوية، وإحداث وتدير المؤسسات الثقافية؛
- **السياحة :** إنعاش السياحة.

الاختصاصات المنقولة

تشمل الاختصاصات المنقولة الاختصاصات التي تنقل من الدولة إلى الجهة بما يسمح بتوسيع الاختصاصات الذاتية بشكل تدريجي.

تحدد مجالات الاختصاصات المنقولة من الدولة إلى الجهة اعتماداً على مبدأ التفريع، وتشمل بصفة خاصة :

- التجهيزات والبنيات التحتية ذات البعد الجهوي،
- الصناعة؛
- الصحة؛
- التجارة؛
- التعليم؛
- الثقافة؛
- الرياضة؛
- الطاقة والماء والبيئة.

توجهات برنامج تنمية عمالة مكناس

تعتبر العمالة أو الإقليم جماعة ترابية خاضعة للقانون العام تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال الإداري والمالي، و تشكل إحدى المستويات الثلاث للتنظيم الترابي للمملكة بجانب الجماعات المحلية والجهة حسب الفصل 135 من الدستور المغربي 2011. يركز تدبير العمالة أو الإقليم لشؤونها على مبدأ التدبير الحر وعلى مبدأي التضامن والتعاون بين العمالات والأقاليم، وبينها وبين الجماعات الترابية من أجل بلوغ أهدافها وإنجاز مشاريع تنموية مشتركة وفق الآليات المنصوص عليها في القانون التنظيمي 112.14.

تعمل العمالة أو الإقليم على تعبئة كل الوسائل المتاحة لتيسير استفادة الجماعات الترابية التي تحت نفوذها وفق مبدأ العدالة المجالية من الحق في : العلاج والعناية الصحية، فك العزلة عن المجالات القروية والجبلية، الحصول على تعليم عصري ميسر الولوج وذوي جودة، التنشئة على التشبث بالهوية المغربية والثوابت الوطنية الراسخة، التكوين المهني والاستفادة من المركبات السوسيو رياضية والثقافية، السكن اللائق، توفير مناصب الشغل أو المساعدة التشغيل الذات، ولوج الوظائف العمومية حسب الاستحقاق، الحصول على الماء والعيش في بيئة سليمة من أجل تحقيق التنمية المستدامة.

من أجل حكمة رشيدة في تدبير الشأن المحلي والارتقاء بتنمية الإقليم قام المشرع المغربي بتحديد مجموعة من الاختصاصات التي تشتغل ضمنها العمالة أو الإقليم.

تمارس العمالة أو الإقليم اختصاصات ذاتية واختصاصات مشتركة مع الدولة واختصاصات منقولة إليها من طرف هذه الأخيرة.

الاختصاصات المشتركة:

حسب المادة 86 من القانون التنظيمي 112.14 تمارس العمالة أو الإقليم الاختصاصات المشتركة بينها وبين الدولة في المجالات التالية:

- تأهيل العالم القروي في ميادين الصحة والتكوين والبنيات التحتية والتجهيزات؛

الاختصاصات الذاتية:

تشتمل الاختصاصات الذاتية على الاختصاصات الموكولة للعمالة أو الإقليم في مجال معين بما يمكنها القيام في حدود مواردها بالأعمال الخاصة بهذا المجال، ولا سيما التخطيط والبرمجة، والانجاز والتدبير والصيانة داخل دائرتها الترابية.

تناط بالجماعة أو الإقليم داخل دائرتها الترابية مهام النهوض بالتنمية الاجتماعية خاصة في الوسط القروي، وكذا المجالات الحضرية، وتتمثل هذه المهام في تعزيز النجاعة والتعاقد والتعاون بين الجماعات المتواجدة بترابها. ولهذه الغاية تعمل العمالة أو الإقليم حسب المادة 78 من القانون التنظيمي 112.14 على:

- توفير التجهيزات والخدمات الأساسي خاصة بالوسط القروي؛
 - تفعيل مبدأ التعاقد بين الجماعات، وذلك بالقيام بالأعمال وتوفير الخدمات وانجاز المشاريع أو الأنشطة التي تتعلق أساسا بالتنمية الاجتماعية بالوسط القروي؛
 - محاربة الإقصاء والهشاشة في مختلف القطاعات الاجتماعية.
- وحسب المادة 79 ن القانون التنظيمي 112.14 المتعلق بالعمالات والأقاليم فإن هذه الأخيرة تشتغل داخل نفوذ ترابها في الميادين التالية:
- النقل المدرسي في المجال القروي؛
 - إنجاز وصيانة المسالك القروية؛
 - وضع وتنفيذ برامج للحد من الفقر والهشاشة؛
 - تشخيص الحاجيات في مجالات الصحة والسكن والتعليم والوقاية وحفظ الصحة؛
 - تشخيص الحاجيات في مجال الثقافة والرياضة.

- تنمية المناطق الجبلية والواحات؛
 - الاسهام في تزويد العالم القروي بالماء الصالح للشرب والكهرباء؛
 - برامج فك العزلة في الوسط القروي؛
 - المساهمة في انجاز وصيانة الطرق الاقليمية؛
 - التأهيل الاجتماعي في الميادين التربوية والصحية والاجتماعية والرياضية؛
- يمكن للعمالة أو الإقليم بمبادرة منها واعتمادا على مواردها الذاتية أن تتولى تمويل أو تشارك في تمويل انجاز مرفق أو تجهيز أو تقدير خدمة عمومية لا تدخل ضمن اختصاصاتها الذاتية بشكل تعاقدى مع الدولة، إذ تبين أن هذا التمويل يساهم في بلوغ اهدافها وذلك حسب المادة 88 من نفس القانون التنظيمي للعمليات والأقاليم.
- الاختصاصات المنقولة:**

حسب المادة 89 من القانون التنظيمي 112.14 المتعلق بالعمليات والأقاليم فإن هذه الأخيرة تمارس الاختصاصات المنقولة اليها من طرف الدولة في مجال التنمية الاجتماعية واحداث وصيانة المنشآت المائية الصغيرة والمتوسطة خاصة بالوسط القروي.

حسب المادة 90 من نفس القانون التنظيمي فإنه يراعى مبدأ التدرج والتمايز بين العمليات والأقاليم عند نقل الاختصاصات من الدولة الى العمالة او الاقليم.

طبقا للبند الرابع من الفصل 146 من الدستور المغربي 2011، يمكن تحويل الاختصاصات المنقولة إلى اختصاصات ذاتية للعمالة أو الاقليم المعنية بموجب تعديل هذا القانون التنظيمي.

بالرغم من هذه الاختصاصات الواسعة التي خولها المشرع المغربي للعمالة أو الإقليم، إلا ان المجلس الإقليمي لمكناس يواجه مجموعة من التحديات التي تقف حرجا في تنفيذ الاختصاصات والصلاحيات الممنوحة للمجلس، ولعل من ابرز هذه التحديات نجد: غياب مقر مستقل للمجلس، خصاص في الموارد البشرية، التقسيم الجماعي لعمالة مكناس.

توجهات برنامج تنمية الجهة وتنمية الإقليم وبرنامج عمل جماعة ويسلان

توجهات برنامج تنمية الجهة وتنمية الإقليم وبرنامج عمل جماعة ويسلان تبقى المجالس الجماعية رهينة بتنزيل برامج عملها على أرض الواقع، غير أن محدودية الموارد المالية لهذه الجماعات تعيق مسلسل تنفيذ مضامين ومشاريع هذا البرنامج، ويبقى الرهان على الترافع أمام المصالح اللامركزية والمجالس الإقليمية والجهوية، لعقد شركات وتمويل المشاريع ذات الأولوية. في ظل إعداد برنامجها التنموي يبقى النسيق الأفقي مع هذه المجالس وباقي المصالح أمرا ضروريا لتفادي أي نوع من التقاطع على مستوى برمجة المشاريع وتمويلها داخل تراب الجماعة، وبالتالي يفرض الواقع ضرورة الاطلاع على المشاريع المدرجة ضمن وثقتي برنامج تنمية جهة فاس مكناس و برنامج تنمية عمالة مكناس. غير أنه في الوقت الراهن لا يزال المجلسان في المراحل الأولى من مسلسل إعداد هذه البرامج، وعليه تبقى المسؤولية على مجلس جماعة ويسلان لإبلاغ المجلسين بالمشاريع ذات الأولوية التي تبناها المجلس انطلاقا من نتائج التشخيص التشاركي والتي من الممكن أن يساهما في تمويلها في ظل الاختصاصات المخولة لهما. ويمكن تحديد بعض القطاعات التنموية التي يمكن لمجلسي جهة فاس مكناس و مجلس عمالة مكناس المساهمة في تمويلها على الشكل الآتي:

الشركاء	القطاع / المشروع
مجلس الجهة	تأهيل وإنعاش المشاريع السياحية
مجلس الجهة	دعم القطاع الرياضي والثقافي بالمدينة
مجلس الجهة	تدبير المخاطر الطبيعية والحفاظ على البيئة
مجلس الجهة	تعزيز ودعم مشاريع النقل الطرقي
مجلس الجهة	المساهمة في خلق فرص شغل
المجلس الاقليمي	التأهيل الاجتماعي في الميادين التربوية والصحية والاجتماعية والرياضية
المجلس الاقليمي	مشاريع الإنارة العمومية
المجلس الاقليمي	المساهمة في المشاريع الاقتصادية لمحاربة مظاهر الفقر والهشاشة بالجماعة



الأهداف الاستراتيجية العامة لبرنامج عمل جماعة ويسلان في أفق 2027

بعد بلورة رؤية المجلس تمت ترجمتها إلى توجهات استراتيجية والتي ستكون بدورها موضوع مخطط عمل سيتم إنجازه وتجسيده. وقد تم تجسيد المحاور الاستراتيجية في أهداف نوعية حقيقية وواقعية والتي سيتم تفعيلها في برامج ومشاريع وأنشطة.

تتطلب تحديد مكامن القوة والضعف والفرص المتاحة التي أبان عنها تحليل نتائج التشخيص صنع استراتيجية ترمي إل تطور مكامن القوة وتلافي مكامن الضعف واستغلال الفرص المتاحة للمحاور الاستراتيجية والمشاريع المرتقبة لبرنامج عمل الجماعة، (فالتحليل الوارد فيه) يؤدي بالتأكيد إلى تحديد افاق قصيرة المدى (3 إلى 6 سنوات) أي مدة المجلس ، كما ينفتح أيضا على الأفاق الطويلة المدى القادرة على تجسيد رؤية مستقبلية واستراتيجية للتنمية صالحة لمدة قد تفوق 15 سنة، وبالتأكيد فإن فالجانب المتعلق بالمدى القصير لا يتنافر مع الجانب المتعلق بالمدى الطويل بل يتكامل معه. وبمعنى آخر فإن بعض الأعمال الواجب القيام بها في المدى القصير للاستجابة لحاجيات وانتظارات الساكنة تساهم أيضا كقاعدة ورافعة للأهداف والمشاريع الطويلة المدى.

تنمية القطاع الاجتماعي ومقاربة النوع وتأهيل الاقتصاد المحلي:

من خلال تأهيل البنى التحتية وتهيئة شبكة الطرق والمحاور داخل تراب الجماعة وتقوية شبكة الكهرباء والماء الصالح للشرب، ومكافحة أشكال الفقر والهشاشة بالمدينة وتقليص نسب الأمية والهدر المدرسي، مع مقاربة النوع الاجتماعي وإدماج المرأة وذوي الاحتياجات الخاصة في الحياة العامة، وتعزيز الجاذبية السياحية للمدينة وتنويع الأنشطة الاقتصادية علاوة عن توجيه وتكوين الشباب لإحداث مشاريع مدرة للدخل وإدماجهم في سوق الشغل بالإضافة لتشجيع الاستثمار بالمدينة.

■ المحافظة على البيئة وتفعيل مبادئ الحکامة الجيدة والتحول الرقمي:

سيتم ذلك عبر المحافظة على الموارد الطبيعية بالجماعة وإحداث مساحات خضراء وفضاءات للاستجمام، وتحفيز الجمعيات المدنية المهتمة بالشأن البيئي، هذا بالإضافة إلى تفعيل مبادئ الحکامة الجيدة من خلال مشاركة الساكنة وجميع الأطراف في صناعة القرار، من ثم تكوين الموارد البشرية وتعزيز إدارة الجماعة بالمعدات والأليات والبرامج الرقمية لتسهيل الحصول على المعلومة والولوج للخدمات من طرف الساكنة، والبحث عن موارد جديدة للجماعة.

القسم الرابع

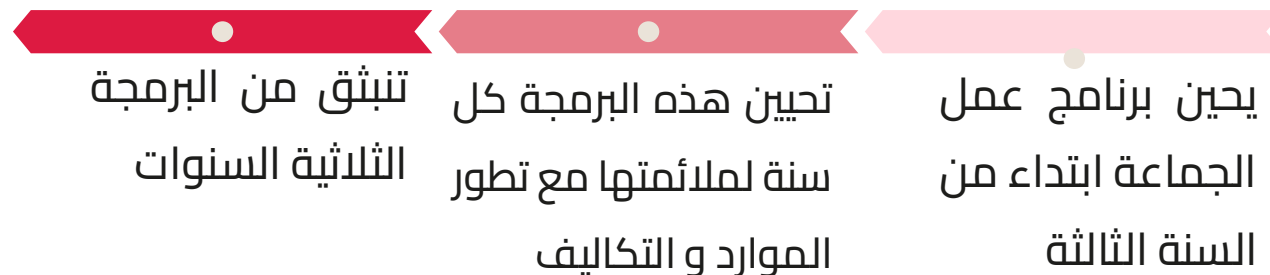
البرمجة



تقييم ميزانية الجماعة والنفقات التقديرية لثلاث سنوات

تعتبر الميزانية الجماعية من أهم المجالات التي يتداول فيها مفهوم الحكامة بشكل واسع، باعتبار أن العنصر المالي يحتل، وبشكل كبير، مكانة هامة في كل السياسات العمومية الترابية. تعتبر أداة تساهم في تنفيذ المخططات وسبل تمويل الهياكل والمرافق الجماعية وإحداث تجهيزات عمومية، وتنفذ بها المجالس المنتخبة برامج عملها إلى واقع ملموس. يمكن تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية من إعطاء رؤية شمولية لمجموع مكونات برنامج عمل الجماعة، ومن تحديد آجال التنفيذ بالنسبة لكل مشروع معتمد، ومن ثم تخصيص الاعتمادات المالية (التسيير والاستثمار) لكل مشروع، حسب آجال تنفيذه، كما يسمح بالتعرف، ليس فقط على الغلاف الإجمالي لبرنامج العمل، بل كذلك على الميزانية التوقعية لكل سنة ولكل فترة محددة. كما يجب التأكد من أن البرامج الممولة من طرف البرامج الوطنية-الجهوية أو الجهات المانحة يتم أخذها بعين الاعتبار في التقديرات المالية لبرنامج عمل الجماعة.

برنامج عمل الجماعة لمدة ست (6) سنوات



من خلال مخطط العمل يتعتين على الجماعة رصد مجموع مواردها برسم السنوات الثلاثة الأولى وبرمجتها في مشاريع ذات أولوية، عبر وضع التقديرات بالميزانية مباشرة من معطيات البرمجة المتعددة السنوات. إن عملية تقييم وإعداد الميزانية المتعددة السنوات تتجلى في تحويل نسق التخطيط المادي إلى نسق التخطيط المالي، وبهذا الصدد تمكن مكتب الدراسات المكلف له إعداد برنامج العمل (سيساعده المصالح المعنية بالإدارة) على تقييم وتقدير الميزانية التقديرية لإنجاز كل المشاريع والأهداف المسطرة. تنقسم الميزانية إلى نوعين، فهناك ميزانية التسيير التي يقصد بها المداخل الذاتية للمجلس ومداخل الضريبة على القيمة المضافة (TVA)، وكذا ميزانية التجهيز التي تتشكل من الفائض المحقق ومن القروض الممنوحة من طرف المؤسسات المالية.

مداخل ونفقات الجماعة:

تتكون موارد الجماعات الترابية عموماً من ضرائب ورسوم ووصايا وقروض وهبات وإعانات وأكزية وغيرها، وقد تكون هذه الموارد محلية أو وطنية. فالأولى تستخلص بطريقة مباشرة من الملزمين بها، أما الثانية كالضريبة على القيمة المضافة فتد عليها من المصالح المركزية لوزارة المالية. وتعتبر هذه الموارد أهم العوامل التي تساهم في تفعيل برنامج تنمية الجماعة على عدة مستويات. يتم اقتران برنامج العمل بأهداف محددة وفق غايات ذات منفعة عامة وكذا مؤشرات مرقمة لقياس النتائج المتوخاة والتي ستخصص للتقييم قصد التحقق من شروط الفعالية والنجاعة والجودة المرتبطة بالإنجازات.

2021	2020	2019	2018	2017	2016	المداخل والمصاريف / السنوات
مصاريف التجهيز						
27 325 163,04	30379576,79	31 243 517,56	24 529 166,00	25 473 990,22	15 146 065,26	الاعتمادات النهائية
15 565 471,96	11 072 237,82	25 144 972,84	21 731 069,16	19 786 984,34	14 200 166,51	المصاريف الملزم بها
9 303 302,25	9 586 554,59	17 372 091,12	4 851 495,79	17 554 481,79	8 341 562,49	الحالات الصادرة والمؤشر عليها
0,00	0,00	500,40	0,00	0,00	618 841,63	الاعتمادات الملغاة
18 021 860,79	20 793 022,20	13 870 926,04	19 677 670,21	7 919 508,43	6 185 661,14	الإعتمادات المنقولة
نفقات التسيير						
63 871 813,41	39 145 156,01	40 068 606,96	41 889 398,33	54 614 923,68	31 343 644,85	مجموع الإعتمادات
57 378 301,83	37 405 833,48	33 187 197,56	33 679 365,45	50 357 099,21	29 914 054,89	المصاريف الملزم بها
48 236 628,31	31 599 358,63	31 644 182,39	32 852 834,91	48 687 611,99	28 013 630,78	المصاريف المؤداة
9 141 673,52	5 806 474,85	1 543 015,17	826 530,54	1 669 487,22	1 900 424,11	اعتمادات ترحل
6 493 511,58	1 739 322,53	6 881 409,40	8 210 032,88	4 257 824,47	1 429 589,96	الإعتمادات الملغاة
RECETTES+R.A.R						
-	31 070 000,00	34 000 000,00	36 000 000,00	39 875 424,11	-	PREVISIONS BUDGETAIRES
26 809 548,00	31 070 000,00	34 000 000,00	-	-	-	مجموع التقديرات AS+
66 523 713,03	74 816 811,22	68 850 090,94	67 355 788,47	81 114 863,51	58 121 205,06	CONSTATATION NETTE+ P.E.C
35 612 202,53	31 629 744,71	31 780 773,10	33 228 492,13	48 687 611,99	-	RECETTES REALISEES
35 612 202,53	31 599 358,63	31 644 182,39	32 852 834,91	-	28 013 630,78	RECETTES NETTES
30 711 510,00	43 216 451,59	37 215 908,55	34 502 953,56	32 427 251,52	30 107 574,28	R.A.R
-	30 386,08	136 590,71	375 657,22	139 481,96	-	ANNULATIONS

المصدر: جماعة ويسلان

من خلال دراسة ميزانية الجماعة يتبين أن مواردها المالية محدودة أمام حجم المشاريع ذات الأولوية وانتظارات الساكنة، وبالتالي فالجماعة بمفردها لا يمكن أن تحقق كل هذه الانتظارات في وقت وجيز مما يعنى ضرورة عقد شركات والبحث عن تمويلات خارجية لدى المجالس المنتخبة والمصالح اللاممركزة أو القطاعات الحكومية، أو الاقتراض من صندوق التجهيز الجماعي (FEC).



برنامج عمل الجماعة - (6) سنوات

2022 - 2027

- 73 مشروع -

المحاور الرئيسية

المشاريع	البرامج	المحاور الاستراتيجية
6	تهيئة مداخل المدينة وتحسين جاذبيتها	التأهيل الحضري: التجهيزات الأساسية والبنى التحتية/الطرق والنقل
3	تهيئة الطرق والازقة	
3	تدبير حركية السير والجولان	
6	تقوية جودة الشبكات الرئيسية	
9	تعزيز الإدماج السوسيو اقتصادي: أنشطة القرب الاقتصادي	التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية
5	تأهيل المرافق الاجتماعية: الصحة والحماية الاجتماعية	
2	تأهيل المرافق الاجتماعية: التربية والتعليم	
7	تنمية قطاع الشباب والثقافة والرياضة	
6	تحسين الإنصاف وإدماج النوع الاجتماعي	
5	تهيئة وتجهيز حدائق القرب والمنتزهات والمساحات الخضراء	البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش
5	التنمية المحلية	
2	تأهيل مرفق النظافة وحماية البيئة	
2	تعزيز القدرات	الحكامة الجيدة والتواصل
5	رقمنة الإدارة	
4	صيانة وتهيئة وبناء البنى التحتية الادارية	
3	تثمين الممتلكات الجماعية	

المحور ا : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
				0.25	0.25		1.5	شركة لافارج هولسيم المكتب الوطني للتكوين المهني وإنعاش الشغل شركة العمران	الجماعة	إحداث وتهئية المدارات	1- تهيئة مداخل المدينة وتحسين جاذبيتها
					0.98		1.98	مجلس عمالة مكناس	جماعة ويسلان	توسعة وتقوية الطريق المؤدية إلى "حي زيفر"	
الدراسات منجزة			1	1			20	مجلس عمالة مكناس شركة العمران جماعة الدخيسة مجلس جهة فاس مكناس جماعة ويسلان	وزارة التجهيز والماء	تنشيط الطريق المؤدية إلى جماعة الدخيسة عبر "عين عاروس"	
الاتفاقية جاهزة			تتبع المشروع				45	وزارة الداخلية مجلس جهة فاس مكناس مجلس عمالة مكناس المجالس الجماعية لمكناس، تولول جماعة ويسلان	وزارة التجهيز والماء	تهيئة الطريق الدائرية من مدارة RN6.718 و الطريق قرب البركة - اتجاه طريق سيدي قاسم بين تجزئة العمران وجماعة الدخيسة (مكناس الكبير)	
-			1	1			10	وزارة الداخلية مجلس عمالة مكناس جماعة الدخيسة مجلس جهة فاس مكناس جماعة ويسلان	وزارة التجهيز والماء	تنشيط الطريق المؤدية الى تجزئة الضحي عبر تجزئة الياسمين	
-			تتبع المشروع				5	جماعة ويسلان	شركة العمران	إحداث جسر من ملتقى شارع الحسن الثاني وشارع الدخيسة - اتجاه تجزئة رياض العمران	

المحور ١ : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						ملاحظات
					2022	2023	2024	2025	2026	2027	
2- تهيئة الطرق والازقة	تهيئة ممرات عمومية بتجزئة رياض ويسلان 1	شركة العمران	جماعة ويسلان	1		تتبع الأشغال					الدراسة جاهزة
	إصلاح وتهيئة الازقة بأحياء الجماعة	جماعة ويسلان	-	6.25		3.25	1	1	1		الدراسة جاهزة
	تهيئة الشوارع الرئيسية بالجماعة	جماعة ويسلان	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة شركة العمران	25			5				-
3- تدبير حركية السير والجولان	إحداث مخفضات السرعة بالقرب من المؤسسات التعليمية	جماعة ويسلان	شركة للافارج هولسيم جمعيات المجتمع المدني	0.1	تتبع الأشغال						تم الشروع في تنزيل المشروع سنة 2022
	التشوير الطرقي	جماعة ويسلان	-	1		0.5	0.5				-
	وضع وتنزيل نظام العنونة	جماعة ويسلان	-	0.55		0.35	0.20				-
	إصلاح شبكة الإنارة العمومية بجماعة ويسلان	جماعة ويسلان	-	6	1	1	1	1	1	1	-
4- تقوية الشبكات الرئيسية	ربط مصبات المياه العادمة مع إنجاز خطة للضخ ببلاد مولاي زيدان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	7	تتبع المشروع						-
	بناء خزان بسعة 2000 متر مكعب	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	4	تتبع المشروع						-
	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب بجماعة ويسلان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	5.5	تتبع المشروع						-
	مد قنوات الجر لخزان ويسلان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	5	تتبع المشروع						-
	النجاعة الطاقية	جماعة ويسلان	-	6	0.2	5	0.8				-

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
تمت المصادقة على تصميم التجزئة وتم انجاز الدراسات التقنية لهذا المشروع من طرف شركة العمران					3	2	228.97	وزارة الصناعة والتجارة مجلس جهة فاس مكناس عمالة مكناس جماعة ويسلان غرفة الصناعة والتجارة جهة ف م مجلس عمالة مكناس	شركة العمران	إنجاز وتجهيز المنطقة الصناعية ويسلان	1- تعزيز الإدماج السوسيو اقتصادي: أنشطة القرب الاقتصادي
-			0.2	0.2	0.2		0.6	-	جماعة ويسلان	إصلاح الأسواق الجماعية	
-			1				2	جماعة ويسلان مجلس جهة فاس مكناس وزارة السياحة ص ت	غرفة الصناعة التقليدية جهة فاس مكناس	إحداث دار الصانع التقليدي	
تمت مصادقة المجلس على اتفاقية شراكة			1	1	1		3	وزارة الداخلية وزارة الاقتصاد والمالية، الفلاحة، الصناعة والتجارة مجلس جهة فاس مكناس عمالتا مكناس والحاجب جماعات ترابية أخرى جماعة ويسلان	شركة MEDZ بالانتداب	المساهمة في إحداث مجمع لتسويق المنتجات الفلاحية والغذائية لعمالات مكناس والحاجب	
تمت مصادقة المجلس على اتفاقية شراكة					1		35	مجلس جهة فاس مكناس العمالات والأقاليم المعنية بالبرنامج، جماعة ويسلان	شركة العمران	المساهمة في برنامج جهوي لإحداث أقطاب للصناعة التقليدية للمقاولات الصغرى والمتوسطة	
-				0.05	0.05		0.1	-	جماعة ويسلان	تفعيل الشرطة الإدارية	
-			1				2	جماعة ويسلان	وزارة الداخلية	بناء مفوضية الشرطة	
			تكلفة العقار								

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						ملاحظات
					2022	2023	2024	2025	2026	2027	
	بناء قبضة	وزارة الاقتصاد والمالية	جماعة ويسلان	3				1			-
								تكلفة العقار			
	إحداث سوق اسبوعي لبيع السيارات والدراجات المستعملة	جماعة ويسلان	-	0.1			تكلفة العقار				-
2- تأهيل المرافق الاجتماعية: الصحة والحماية الاجتماعية	بناء مركزين صحيين من المستوى الأول	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	مجلس جهة فاس مكناس	5				1	1		-
			مجلس عمالة مكناس					تكلفة العقار			
	تهيئة المراكز الصحية الحضرية	مندوبية وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	جماعة ويسلان	1	الإشراف والتتبع						-
	إحداث مقبرة	جماعة ويسلان	شركة العمران	2.8	0.8		1	1		تم اختيار مكان انجاز المقبرة والمصادقة عليه من طرف المجلس	
	بناء مستشفى القرب مع إحداث بعض التخصصات المطلوبة	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	مجلس جهة فاس مكناس	5				2			-
			جماعة ويسلان					تكلفة العقار			
	إحداث مركز الوقاية المدنية	وزارة الداخلية	جماعة ويسلان	4						تمت المصادقة على تصميم البناء	
3- تأهيل المرافق الاجتماعية: التربية والتعليم	بناء وتوسيع المؤسسات التعليمية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاول والرياضة	جماعة ويسلان	36	العقار متوفر						-
			شركة العمران								
	إحداث مركز للتربية الغير النظامية (فرصة ثانية)	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاول والرياضة	2.5							
			مؤسسة محمد السادس								
جماعة ويسلان											

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						ملاحظات
					2022	2023	2024	2025	2026	2027	
4- تنمية قطاع الشباب والثقافة والرياضة	تكسية ارضية الملعب الكبير بالعشب الاصطناعي	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	جماعة ويسلان	7	*						تم بناء الملعب من طرف الجماعة
	تهيئة ملعب للقرب بتجزئة رياض ويسلان 1 (ZR1)	جماعة ويسلان	شركة العمران	0.8	0.4						تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
	إحداث مسبح جماعي برياض العمران	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	6.2	6,2						الدراسات التقنية جاهزة
	إحداث مركز الشباب والطفولة	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1	0.6						تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
	إحداث خزانة جماعية	جماعة ويسلان	المديرية الإقليمية للشباب والثقافة والتواصل	2				1			-
	إحداث 3 ملاعب للقرب	جماعة ويسلان	شركة العمران مجلس جهة فاس مكناس	3	0.3	0.3	0.4				-
	إعادة تهيئة ملاعب القرب المتواجدة برياض العمران لتكون استحداثاتها متعددة	جماعة ويسلان	شركة العمران	2	*	*					
	إحداث مركز نسوي	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1	0.6						تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
5- تحسين الإنصاف وإدماج النوع الاجتماعي	خلق فضاء للمسنين ومركز تصفية الكلي	مؤسسة محمد الخامس للتضامن	شركة العمران	3					1		-
			مجلس عمالة مكناس								
			مجلس جهة فاس مكناس								
			وزارة الصحة والحماية الاجتماعية								
			وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة								
			جماعة ويسلان								

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
تمت بناء هذا المركز بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية					*		1	جماعة ويسلان	م التعاون الوطني	تجهيز مركز لدعم وتكوين وتقوية قدرات الأطفال في وضعية إعاقة	
								مجلس عمالة مكناس			
								وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة			
								المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين			
-	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02		0.1	جمعيات المجتمع المدني	جماعة ويسلان	تنظيم دورات تكوينية بلغة الإشارة (طريقة براي)	
								المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين			
-				0.02	0.03		0.05	جمعيات المجتمع المدني	جماعة ويسلان	إحداث الولوجيات بالمرافق العمومية	
								وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة			
-		1					2	جماعة ويسلان	غرفة التجارة والصناعة والخدمات	برنامج دعم وتأطير المقاولات الشابة وإنجاز دورات تكوينية	
		تكلفة العقار									

المحور ١١ : البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
-					الإشراف والتتبع		0.6	جماعة ويسلان	شركة العمران	تهيئة الساحة الموجودة أمام القاعة المغطاة والملاعب الكبير	1 - تهيئة وتجهيز حدائق القرب والمنزهات والمساحات الخضراء
الدراسات التقنية جاهزة					3.8		3.8	-	جماعة ويسلان	تهيئة ساحة المنتزه وإحداث وتجهيز معرض دائم لمنتجات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بجماعة ويسلان	
-			الإشراف والتتبع				1	مجلس عمالة مكناس	جماعة ويسلان	تجهيز المنزهات بالأجهزة الرياضية	
								شركة العمران			
								القطاع الخاص			
-			الإشراف والتتبع				60	جماعة ويسلان	شركة العمران	تهيئة ضفاف "واد العيوج"	
								مجلس عمالة مكناس			
								وزارة الإسكان وسياسة المدينة			
								مجلس جهة فاس مكناس			
								شركة لافارج هولسيم			
								وكالة الحوض المائي سبو			
								م س المياه والغابات			
-			0.2	0.2	0.4		2	شركة لافارج هولسيم	جماعة ويسلان	تهيئة المساحات الخضراء بالجماعة	
								شركة العمران			

المحور III : البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
-			الإشراف والتتبع				2	جماعة ويسلان	شركة لفاراج هولسيم	تهيئة المقالع	2- التنمية المحلية
-			الإشراف والتتبع				1	جماعة ويسلان شركة لفاراج هولسيم	م س المياه والغابات	الحزام الأخضر	
-				0.25	0.25		0.5	جماعة ويسلان عمالة مكناس	الوكالة الحضرية مكناس	إعداد وتحيين تصاميم إعادة الهيكلة	
-				0.3			0.3	-	جماعة ويسلان	إعداد مخطط السير والجولان	
برنامج القضاء على دور الصفيح			الإشراف والتتبع				3	وزارة الإسكان وسياسة المدينة جماعة ويسلان عمالة مكناس	شركة العمران	القضاء على جيوب السكن غير اللائق	
تم إعداد دراسة الجدوى الخاصة بالمشروع	11	11	11	11	11	11	76	وزارة الداخلية	جماعة ويسلان	مشروع التدبير المفوض للمرفق العام المتعلق بجمع النفايات المنزلية والمماثلة لها	3- تأهيل مرفق النفايات وحماية البيئة
-	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02		0.1	جمعيات المجتمع المدني	جماعة ويسلان	تنظيم حملات بيئية وتحسيسية	

المحور ١٧ : الحکامة الجيدة والتواصل

ملاحظات	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	الشركاء	حامل المشروع	المشروع	البرنامج
	2027	2026	2025	2024	2023	2022					
تمت المصادقة على مشروع اتفاقية	0.025	0.025	0.025	0.025	0.025	0.025	0.15	جماعة ويسلان جامعة مولاي اسماعيل مكناس	مجلس عمالة مكناس	إجراء تكوينات مستمرة لفائدة موظفي الجماعة والمستشارين	1- تعزيز القدرات
-	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02		0.1	وزارة الداخلية مديرية الضرائب مكناس الخزينة الإقليمية مكناس	جماعة ويسلان	تنظيم حملات تحسيسية وتوعوية لحث المواطنين على أداء الضرائب	
-						0.01	0.01	-	جماعة ويسلان	إحداث موقع إلكتروني	
-				0.1	0.1	0.1	0.3	وزارة الداخلية	جماعة ويسلان	تجهيز الإدارة بالعتاد التقني والمعلوماتي	
-					0.04		0.04	-	جماعة ويسلان	تجهيز الجماعة بكاميرات المراقبة	2- رقمنة الإدارة
-				0.03	0.02		0.05	-	جماعة ويسلان	إحداث نظام الإقرار عن بعد	
-	0.02	0.02	0.02	0.04			0.1	-	جماعة ويسلان	تنظيم الأرشيف الجماعي	
-		1 تكلفة العقار					3	شركة العمران	جماعة ويسلان	بناء مقر جديد للجماعة	
-		0.4					0.4	-	جماعة ويسلان	توسيع وتهيئة المحجز الجماعي	3- صيانة وتهيئة وبناء البنيات الإدارية
-					0.3	0.12	0.42	-	جماعة ويسلان	تهيئة وتجهيز قاعة الاجتماعات الكبرى	
-					0.1		0.1	-	جماعة ويسلان	تهيئة وتجهيز فضاء الاستقبال بمقر الجماعة	
-		0.1	0.2	0.3	0.4		1	-	جماعة ويسلان	تطوير الأسطول الجماعي	
-	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.65	1.65	-	جماعة ويسلان	تمكين الجماعة من احتياطي عقاري	4- تهيئة الممتلكات الجماعية
-	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.3	-	جماعة ويسلان	تحفيظ الممتلكات العقارية	

المحور 1 : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

البرنامج	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم)
1- تهيئة مداخل المدينة وتحسين جاذبيتها	6	1,5	0,5
		1,98	0,98
		20	2
		45	0
		10	2
		5	0
2- تهيئة الطرق والازقة	3	1	0
		6,25	6,25
		25	5
3- تدبير حركية السير والجولان	3	0,1	0
		1	1
		0,55	0,55
4- تقوية جودة الشبكات الرئيسية	6	6	6
		7	0
		4	0
		5,5	0
		5	0
		6	6
المجموع	18	150,88	30,28

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم)
1- تعزيز الإدماج السوسيو اقتصادي: أنشطة القرب الاقتصادي	9	228,97	5
		0,6	0,6
		2	1
		3	3
		35	1
		0,1	0,1
		2	1
		3	1
		0,1	0
2- تأهيل المرافق الاجتماعية: الصحة والحماية الاجتماعية	5	5	2
		1	0
		2,8	2,8
		5	2
		4	0
3- تأهيل المرافق الاجتماعية: التربية والتعليم	2	36	0
		2,5	0,5
		7	0
4- تنمية قطاع الشباب والثقافة والرياضة	7	0,8	0,4
		6,2	6,2
		1	0,6
		2	1
		3	1
		2	0
		1	0,6
		3	1
5- تحسين الإنصاف وإدماج النوع الاجتماعي	6	1	0
		0,1	0,1
		0,05	0,05
		2	1
المجموع	29	360,22	31,95

المحور ١١ : البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

البرنامج	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم)
1- تهيئة وتجهيز حدائق القرب والمنتزهات والمساحات الخضراء	5	0,6	0
		3,8	3,8
		1	0
		60	0
		2	0,8
2- التنمية المحلية	5	2	0
		1	0
		0,5	0,5
		0,3	0,3
		3	0
3- تأهيل مرفق النظافة وحماية البيئة	2	76	66
		0,1	0,1
المجموع	12	150,3	71,5

المحور ٧ : الحکامة الجيدة والتواصل

مساهمة الجماعة (مليون درهم)	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	عدد المشاريع	
0,15	0,15	2	1- تعزيز القدرات
0,1	0,1		
0,01	0,01	5	2- رقمنة الإدارة
0,3	0,3		
0,04	0,04		
0,05	0,05		
0,1	0,1		
1	3	4	3- صيانة وتهيئة وبناء البنايات الادارية
0,4	0,4		
0,42	0,42		
0,1	0,1		
1	1	3	4- تميم الممتلكات الجماعية
1,65	1,65		
0,3	0,3		
5,62	7,62	14	

مجموع التكاليف

المحاور الاستراتيجية	التكلفة التقيربي مليون درهم	مساهمة الجماعة مليون درهم
المحور ا : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل	150,88	30,28
المحور اا : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية	360,22	31,95
المحور ااا : البيئة والتنمية المجالية وتحسين إطار العيش	150,3	71,5
المحور اااا : الحکامة الجيدة والتواصل	7,62	5,62
المجموع	669,02	139,35

مساهمة الجماعة حسب السنوات

مساهمة الشركاء (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات						التكلفة التقديرية (مليون درهم)	عدد المشاريع	المحاور الاستراتيجية
		2027	2026	2025	2024	2023	2022			
120,6	30,28	1	2	4	10,75	11,33	1,2	150,88	18	المحور I : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل
328,27	31,95	0,02	3,02	9,62	2,59	12,3	4,4	360,22	29	المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية
78,8	71,5	11,02	11,02	11,22	11,77	15,47	11	150,3	12	المحور III : البيئة والتنمية المجالية وتحسين إطار العيش
2	5,62	0,315	1,815	0,515	0,765	1,255	0,955	7,62	14	المحور IV : الحكامة الجيدة والتواصل
529,67	139,35	12,355	17,855	25,355	25,875	40,355	17,555	669,02	73	المجموع

تقدر التقديرات المالية لمشروع برنامج عمل جماعة (2022 – 2027) ويسلان للفترة الممتدة على ست سنوات بحوالي **669,02** مليون درهم، أي بمتوسط سنوي يقدر بحوالي: **111,5** مليون درهم، نظرا للتكلفة الباهظة للبنيات التحتية والمرافق السوسيو رياضية والثقافية التي تستوجب توفرها تماشيا مع الحجم الديموغرافي للجماعة والبعد الاقتصادي لها، والموقع الجغرافي كمدينة داخلية، ومدى استقطابها للمشاريع المهيكلية، هذا الاستثمار سيمكن الجماعات من تحقيق طفرة تنموية على المدى القريب والمتوسط.

تجدر الإشارة إلى أن نسبة مساهمة الجماعة قدرت بحوالي **139,35** مليون درهم خلال المرحلة الأولى أي نسبة **21%** من مجموع ميزانية المشروع، فيما حجم الاستثمارات المتبقية، سيتم تمويلها من طرف المجالس المنتخبة جهويا وإقليميا، او من طرف المصالح اللاممركزة، نظرا لتكلفة المشاريع التنموية المبرمجة، وبالتالي من الضروري تكثيف الجهود لتزليل هذه المشاريع عبر عقد شركات بين مختلف الأطراف والمؤسسات الوطنية منها و الدولية.



برنامج عمل الجماعة - (3) سنوات

2024 - 2022

المحور 1 : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2022	2023	2024	
1 - تهيئة مداخل المدينة وتحسين جاذبيتها	إحداث وتهيئة المدارات	الجماعة	شركة لافارج هولسيم المكتب الوطني للتكوين المهني وإعاش الشغل شركة العمران	1.5		0.25	0.25	
	توسعة وتقوية الطريق المؤدية إلى "حي زيفر"	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1.98		0.98		
	تشية الطريق المؤدية إلى جماعة الدخيسة عبر "عين عثروس"	وزارة التجهيز والماء	مجلس عمالة مكناس شركة العمران جماعة الدخيسة مجلس جهة فاس مكناس جماعة ويسلان	20			1	الدراسات منجزة
	تهيئة الطريق الدائرية من مدارة RN6.718 و الطريق قرب البركة - اتجاه طريق سيدي قاسم بين تجزئة العمران وجماعة الدخيسة (مكناس الكبير)	وزارة التجهيز والماء	وزارة الداخلية مجلس جهة فاس مكناس مجلس عمالة مكناس المجالس الجماعية لمكناس، تولال جماعة ويسلان	45			تتبع المشروع	الاتفاقية جاهزة
	تشية الطريق المؤدية الى تجزئة الضحي عبر تجزئة الياسمين	وزارة التجهيز والماء	وزارة الداخلية مجلس عمالة مكناس جماعة الدخيسة مجلس جهة فاس مكناس جماعة ويسلان	10			1	-
	إحداث جسر من ملتقى شارع الحسن الثاني وشارع الدخيسة - اتجاه تجزئة رياض العمران	شركة العمران	جماعة ويسلان	5				تتبع المشروع -

المحور ا : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية/الطرق والنقل

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2022	2023	2024	
2- تهيئة الطرق والدركة	تهيئة ممرات عمومية بتجزئة رياض ويسلان 1	شركة العمران	جماعة ويسلان	1		تتبع الأشغال		الدراسة جاهزة
	إصلاح وتهيئة الازقة بأحياء الجماعة	الجماعة	-	6.25		3.25	1	الدراسة جاهزة
	تهيئة الشوارع الرئيسية بالجماعة	جماعة ويسلان	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة شركة العمران	25			5	-
3- تدبير حركية السير والجولان	إحداث مخفضات السرعة بالقرب من المؤسسات التعليمية	جماعة ويسلان	شركة لافارج هولسيم جمعيات المجتمع المدني	0.1	تتبع الأشغال			تم المشروع في تنزيل المشروع سنة 2022
	التشوير الطرقي	جماعة ويسلان	-	1	0.5	0.5		-
	وضع وتنزيل نظام العنونة	جماعة ويسلان	-	0.55	0.20	0.35		-
	إصلاح شبكة الإنارة العمومية بجماعة ويسلان	جماعة ويسلان	-	6	1	1	1	-
4- تقوية الشبكات الرئيسية	ربط مصبات المياه العادمة مع إنجاز خطة للضخ ببلاد مولاي زيدان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	7	تتبع المشروع			-
	بناء خزان بسعة 2000 متر مكعب	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	4	تتبع المشروع			-
	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب بجماعة ويسلان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	5.5	تتبع المشروع			-
	مد قنوات الجر لخزان ويسلان	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مكناس	جماعة ويسلان	5	تتبع المشروع			-
	النجاعة الطاقية	جماعة ويسلان	-	6	0.2	5	0.8	-

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2022	2023	2024	
1- تعزيز الإدماج السوسيو اقتصادي: أنشطة القرب الاقتصادي	إنجاز وتجهيز المنطقة الصناعية ويسلان	شركة العمران	وزارة الصناعة والتجارة	228.97	2	3		تمت المصادقة على تصميم التجزئة وتم انجاز الدراسات التقنية لهذا المشروع من طرف شركة العمران
			مجلس جهة فاس مكناس					
			عمالة مكناس					
			جماعة ويسلان					
			غرفة الصناعة والتجارة جهة ف م					
			مجلس عمالة مكناس					
	إصلاح الأسواق الجماعية	جماعة ويسلان	-	0.6		0.2	0.2	-
	إحداث دار الصانع التقليدي	غرفة الصناعة التقليدية جهة فاس مكناس	جماعة ويسلان	2				-
			مجلس جهة فاس مكناس					
			وزارة السياحة ص ت					
	المساهمة في إحداث مجمع لتسويق المنتجات الفلاحية والغذائية لعمالات مكناس والحاجب	شركة MEDZ بالانتداب	وزارة الداخلية	3		1	1	تمت مصادقة المجلس على اتفاقية شراكة
			وزارة الاقتصاد والمالية، الفلاحة، الصناعة والتجارة،					
			مجلس جهة فاس مكناس					
			عمالات مكناس والحاجب					
			جماعات ترابية أخرى					
			جماعة ويسلان					
	المساهمة في برنامج جهوي لإحداث أقطاب للصناعة التقليدية للمقاوالت الصغرى والمتوسطة	شركة العمران	مجلس جهة فاس مكناس	35		1	تكلفة العقار	تمت مصادقة المجلس على اتفاقية شراكة
			العمالات والأقاليم المعنية بالبرنامج،					
			جماعة ويسلان					
	تفعيل الشرطة الإدارية	جماعة ويسلان	-	0.1		0.05	0.05	-
	بناء مفوضية الشرطة	وزارة الداخلية	جماعة ويسلان	2				-
	بناء قبضة	وزارة الاقتصاد والمالية	جماعة ويسلان	3				-
	إحداث سوق اسبوعي لبيع السيارات والدراجات المستعملة	جماعة ويسلان	-	0.1			تكلفة العقار	-

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2024	2023	2022	
2- تأهيل المرافق الاجتماعية: الصحة والحماية الاجتماعية	بناء مركزين صحيين من المستوى الأول	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	مجلس جهة فاس مكناس	5				-
			مجلس عمالة مكناس					
	تهيئة المراكز الصحية الحضرية	مندوبية وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	جماعة ويسلان	1		الإشراف والتتبع		-
	إحداث مقبرة	جماعة ويسلان	شركة العمران	2.8	0.8		1	تم اختيار مكان انجاز المقبرة والمصادقة عليه من طرف المجلس
	بناء مستشفى القرب مع إحداث بعض التخصصات المطلوبة	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	مجلس جهة فاس مكناس	5				-
			جماعة ويسلان					
	إحداث مركز الوقاية المدنية	وزارة الداخلية	جماعة ويسلان	4				تمت المصادقة على تصميم البناء
	بناء وتوسيع المؤسسات التعليمية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جماعة ويسلان	36	العقار متوفر			-
			شركة العمران					
			جماعة ويسلان					
3- تأهيل المرافق الاجتماعية: التربية والتعليم	إحداث مركز للتربية الغير النظامية (فرصة ثانية)	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	2.5	0.5	تكلفة العقار		-
			مؤسسة محمد السادس					
			جماعة ويسلان					
4- تنمية قطاع الشباب والرياضة	تكسية ارضية الملعب الكبير بالعشب الاصطناعي	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	جماعة ويسلان	7	*			تم بناء الملعب من طرف الجماعة
	تهيئة ملعب للقرب بتجزئة رياض ويسلان 1 (ZR1)	جماعة ويسلان	شركة العمران	0.8	0.4			تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
	إحداث مسبح جماعي برياض العمران	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	6.2	6,2			الدراسات التقنية جاهزة
	إحداث مركز الشباب والطفولة	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1	0.6			تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
	إحداث خزانة جماعية	جماعة ويسلان	المديرية الإقليمية للشباب والثقافة والتواصل	2				-
	إحداث 3 ملاعب للقرب	جماعة ويسلان	شركة العمران	3	0.3	0.3		-

المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2022	2023	2024	
5- تحسين الإنصاف وإدماج النوع الاجتماعي			مجلس جهة فاس مكناس					
	إعادة تهيئة ملاعب القرب المتواجدة برياض العمران لتكون استخداماتها متعددة	جماعة ويسلان	شركة العمران	2	*	*		
	إحداث مركز نسوي	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1			0.6	تمت المصادقة على اتفاقية شراكة
	خلق فضاء للمسنين ومركز تصفية الكلي	مؤسسة محمد الخامس للتضامن	شركة العمران	3				-
			مجلس عمالة مكناس					
			مجلس جهة فاس مكناس					
			وزارة الصحة والحماية الاجتماعية					
			وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة					
			جماعة ويسلان					
	تجهيز مركز لدعم وتكوين وتقوية قدرات الأطفال في وضعية إعاقة	م التعاون الوطني	جماعة ويسلان	1		*		تمت بناء هذا المركز بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
			مجلس عمالة مكناس					
			وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة					
			المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين					
	تنظيم دورات تكوينية بلغة الإشارة (طريقة براي)	جماعة ويسلان	جمعيات المجتمع المدني	0.1		0.02	0.02	-
			المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين					
	إحداث الولوجيات بالمرافق العمومية	جماعة ويسلان	جمعيات المجتمع المدني	0.05		0.03	0.02	-
وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة								
برنامج دعم وتأطير المقاولات الشابة وإنجاز دورات تكوينية	غرفة التجارة والصناعة والخدمات	جماعة ويسلان	2				-	

المحور 11 : البيئة والتنمية المحلية وتحسين إطار العيش

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2024	2023	2022	
1- تهيئة وتجهيز حدائق القرب والمنتزهات والمساحات الخضراء	تهيئة الساحة الموجودة أمام القاعة المغطاة والملعب الكبير	شركة العمران	جماعة ويسلان	0.6		الإشراف والتتبع		-
	تهيئة ساحة المنتزه وإحداث وتجهيز معرض دائم لمنتجات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بجماعة ويسلان	جماعة ويسلان	-	3.8		3.8		الدراسات التقنية جاهزة
	تجهيز المنتزهات بالأجهزة الرياضية	جماعة ويسلان	مجلس عمالة مكناس	1				الإشراف والتتبع
			شركة العمران					
			القطاع الخاص					
	تهيئة ضفاف "واد العيوج"	شركة العمران	جماعة ويسلان	60				الإشراف والتتبع
			مجلس عمالة مكناس					
			وزارة الإسكان وسياسة المدينة					
			مجلس جهة فاس مكناس					
			شركة لافارج هولسيم					
			وكالة الحوض المائي سبو م س المياه والغابات					
2- التنمية المحلية	تهيئة المساحات الخضراء بالجماعة	جماعة ويسلان	شركة لافارج هولسيم	2	0.2	0.4		الإشراف والتتبع
			شركة العمران					
	تهيئة المقالع	شركة لافارج هولسيم	جماعة ويسلان	2				الإشراف والتتبع
			جماعة ويسلان					
	الحزام الأخضر	م س المياه والغابات	جماعة ويسلان	1				الإشراف والتتبع
			شركة لافارج هولسيم					
	إعداد وتعيين تصاميم إعادة الهيكلة	الوكالة الحضرية مكناس	جماعة ويسلان	0.5	0.25	0.25		
			عمالة مكناس					
	إعداد مخطط السير والجولان	جماعة ويسلان	-	0.3	0.3			
			جماعة ويسلان					
3- تأهيل مرفق البيئة النظافة وحماية	القضاء على جيوب السكن غير اللائق	شركة العمران	وزارة الإسكان وسياسة المدينة	3				الإشراف والتتبع
			جماعة ويسلان					
			عمالة مكناس					
	مشروع التدبير المفوض للمرفق العام المتعلق بجمع النفايات المنزلية والمماثلة لها	جماعة ويسلان	وزارة الداخلية	76	11	11		تم إعداد دراسة الجدوى الخاصة بالمشروع
			جمعيات المجتمع المدني					
	تنظيم حملات بيئية وتحسيسية	جماعة ويسلان	جماعات المجتمع المدني	0.1	0.02	0.02		-

المحور ١٧ : الحکامة الجيدة والتواصل

البرنامج	المشروع	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة التقديرية (مليون درهم)	مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			ملاحظات
					2022	2023	2024	
1- تعزيز القدرات	إجراء تكوينات مستمرة لفائدة موظفي الجماعة والمستشارين	مجلس عمالة مكناس	جماعة ويسلان	0.15	0.025	0.025	0.025	تمت المصادقة على مشروع اتفاقية
			جامعة مولاي اسماعيل مكناس					
	تنظيم حملات تحسيسية وتوعوية لحث المواطنين على أداء الضرائب	جماعة ويسلان	وزارة الداخلية	0.1	0.02	0.02		-
			مديرية الضرائب مكناس					
2- رقمنة الإدارة	إحداث موقع إلكتروني	جماعة ويسلان	-	0.01	0.01			-
	تجهيز الإدارة بالعتاد التقني والمعلوماتي	جماعة ويسلان	وزارة الداخلية	0.3	0.1	0.1	0.1	-
	تجهيز الجماعة بكاميرات المراقبة	جماعة ويسلان	-	0.04	0.04			-
	إحداث نظام الإقرار عن بعد	جماعة ويسلان	-	0.05	0.02		0.03	-
	تنظيم الأرشيف الجماعي	جماعة ويسلان	-	0.1			0.04	-
	بناء مقر جديد للجماعة	جماعة ويسلان	شركة العمران	3				-
3- صيانة وتهيئة وبناء البنيات الدارية	توسيع وتهيئة المحجز الجماعي	جماعة ويسلان	-	0.4				-
	تهيئة وتجهيز قاعة الاجتماعات الكبرى	جماعة ويسلان	-	0.42	0.12	0.3		-
	تهيئة وتجهيز فضاء الاستقبال بمقر الجماعة	جماعة ويسلان	-	0.1		0.1		-
	تطوير الأسطول الجماعي	جماعة ويسلان	-	1		0.4	0.3	-
4- تهيئة الممتلكات الجماعية	تمكين الجماعة من احتياطي عقاري	جماعة ويسلان	-	1.65	0.65	0.2	0.2	-
	تحفيظ الممتلكات العقارية	جماعة ويسلان	-	0.3	0.05	0.05	0.05	-

مساهمة الجماعة حسب السنوات

مساهمة الجماعة (مليون درهم) حسب السنوات			المحاور الاستراتيجية
2024	2023	2022	
10,75	11,33	1,2	المحور I : التأهيل الحضري : التجهيزات الأساسية والبنىات التحتية/الطرق والنقل
2,59	12,3	4,4	المحور II : التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية
11,77	15,47	11	المحور III : البيئة والتنمية المجالية وتحسين إطار العيش
0,765	1,255	0,955	المحور IV : الحكامة الجيدة والتواصل
25,875	40,355	17,555	المجموع
83.785			

القسم الخامس

منظومة التتبع والتقييم



منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة ويسلان 2027/2022

شكل القانون التنظيمي 113-14 وخاصة المادتين 78 و94 والمرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 23 رمضان 1437 الموافق ل 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات التشاور لإعداده وخاصة المادة 14 منه، الإطار المرجعي لمنظومة تتبع المشاريع والبرامج، والتعريف بعملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

حيث تعتبر منظومة التقييم والتتبع أداة فعالة تمكن من التحكم في تقدم انجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة والى أي مدى يمكن تحقيق النتائج والأهداف المسطرة بغية التدخل في الوقت المناسب للقيام بالتعديلات الضرورية لتجاوز الصعوبات والإكراهات المحتمل وقوعها، واقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها وذلك اعتمادا على المؤشرات المضمنة في منظومة تتبع المشاريع.

ولأجل التزليل السليم لبرنامج عمل ويسلان وتحقيق أهدافه الاستراتيجية، سيتم احداث هيئات الحكامة المختصة بالتتبع والتقييم التالية:

أ. لجنة قيادة برنامج عمل جماعة ويسلان: تتكون من السيد رئيس المجلس الجماعي، السادة النواب والسادة رؤساء اللجن الدائمة بالمجلس، مهمتها تكمن على الخصوص في: السهر على تتبع تنفيذ المشاريع المسطرة بالبرنامج ومتابعة سير الأشغال وجمع المعطيات حول حالة تقدم الإنجاز، البحث عن الحلول للإكراهات والصعوبات التي تعيق عملية تنفيذ المشاريع وإعداد التقارير السنوية المتعلقة بتنفيذ برنامج عمل الجماعة

ب. لجنة تقنية مختلطة بين المصالح الجماعية والشركاء: يرأس هذه اللجنة مدير المصالح بالجماعة وتضم رئيسا القسمين بالجماعة وبعض الأطر الإدارية والتقنية.

تعنى هذه اللجنة بتتبع تقدم إنجاز المشاريع ورفع تقارير لرئيس المجلس، كما تهتم بربط التواصل والتنسيق الداخلي، وكذا التنسيق الخارجي مع المصالح الخارجية المعنية بالمشاريع المزمع تنفيذها.

برنامج عمل جماعة ويسلان
بطاقة تتبع المشروع رقم.....

1	اسم المشروع:	
2	الموقع:	
3	مجال التدخل:	
4	وصف المشروع:	
5	اهداف المشروع:	
6	مدة الإنجاز:	
7	التركيبة المؤسسية والمالية: - صاحب المشروع: - الشركاء - المهام	
8	مراحل المشروع:	

النسبة	التكلفة المالية	نسبة الانجاز	مراحل تقدم المشروع

جذاذة تتبع المشاريع

السنة المعنية							
الحلول المقترحة	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في الاجل المحدد	الغلاف المرصود	المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف	المشروع	رمز المشروع
			الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة		
المشاريع الذاتية							

جاذبة التقييم الإجمالي للمشاريع

السنة المعنية		
عدد المشاريع	نسبة تعثر المشروع	قيمة المؤشر 2
	مشروع يسير وفق الآجال المسطرة	أقل من 10%
	نسبة تعثر مقبولة	من 10% الى 20%
	نسبة تعثر متوسطة	من 21% الى 50%
	نسبة تعثر عالية	من 51% الى 80%
	نسبة تعثر غير مقبولة	من 81% الى 100%

جاذبة التبع السنوي لفعالية الإنجاز

السنة المعنية		
المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف
الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج العمل

احتساب مؤشر فعالية انجاز المشاريع

القسم الأول: المشاريع التي تستلزم اقتناء العقار واعداد الدراسات ثم انجاز الاشغال		
انجاز الاشغال	اعداد البرنامج والدراسات	اقتناء العقار
40% من انجاز المشروع	40% من انجاز المشروع	20% من انجاز المشروع

القسم الثاني	
انجاز الاشغال	اعداد البرنامج والدراسات
60% من انجاز المشروع	40% من انجاز المشروع

القسم الثالث
اعداد البرنامج والدراسات
100% من انجاز المشروع



برنامج عمل جماعة ويسلان 2027 - 2022

devantec
ingénierie



NAJAH RES OM RABIE
IMM 19 20 AP 10 TEMARA



06 61 64 52 72
06 67 25 92 13



www.devantec.ma
contact@devantec.ma